



FAALİYET RAPORU 2021



**“Yeşilay
101
yaşında!”**

İÇİNDEKİLER

BAŞKANIN MESAJI	6	BAŞKANLAR	26
MİSYON, VİZYON, TEMEL DEĞER VE İLKELER	9	YÖNETİM KURULU	27
MİSYON, VİZYON, AMAÇ, YETKİ	10	YEŞİLAY CEMİYETİ ORGANİZASYON ŞEMASI	28
TEMEL DEĞER VE İLKELER	11	ORGANİZASYON YAPISI	30
KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ	13	2021 YILI FAALİYETLERİ	33
KALİTE POLİTİKASI	15	STRATEJİK TEMALAR	34
KALİTE YÖNETİM SİSTEMİ KAPSAMIMIZ	16	1) BAĞIMLILIK İLE MÜCADELE	37
FAALİYET ALANLARI	17	2) FİNANSAL KAYNAK ÇEŞİTLİLİĞİ	63
MÜCADELE EDİLEN BAĞIMLILIK ALANLARI	18	3) ORGANİZE SİVİL TOPLUM AĞI	71
KURUMSAL GELİŞİM VE ORGANİZASYON YAPISI	19	4) ETKİN YÖNETİŞİM VE YAPILANMA	85
TARİHÇE	22	5) ULUSAL VE ULUSLARARASI ALANDA SÖZ SAHİPLİĞİ VE FİKİR ÖNDERLİĞİ	99
KURUCULAR	24	6) TOPLUM VE PAYDAŞLAR İÇİN SOSYAL ETKİ VE FAALİYETLERİN İZLENEBİLİRLİĞİ	125
		7) REFERANS MARKA ALGISI	129





BAŞKANIN MESAJI

Kıymetli Yeşilay Dostları,

İnsanımızın ve tüm insanlığın "iyi ve sağlıklı" bir dünyada yaşayabilmesi için yürüttüğümüz mücadelemizi ilk günkü heyecanımız ve gayretimizle sürdürüyoruz. Sorumluluğumuzun bilinci ve yıllara yayılan köklü mücadelemizle, 7'den 70'e herkesin desteğini alabilmenin mutluluğunu yaşıyoruz.

Geleceğe bir iz bırakabilmek, bu iz sayesinde nesillerimizin sağlıklı bir dünyaya adım atabilmesi bizler için önem taşıyor. Her geçen gün gönüllülerimizin, bizimle olan kurum ve kuruluşların sayısının artması; toplum genelinde bağımlılıklara karşı bir bilinç oluşturma hedefimize ulaşacağımız inancını tazeliyor.

Bugün geldiğimiz noktada Türkiye genelinde; 120 şubemiz, 81 il ve KKTC'de toplam 104 Yeşilay Danışmanlık Merkezimiz ile insanlarımıza el uzatıyor, hayata umutla bakabilmelerine vesile oluyoruz. 2016-2021 yılları arasında; 548 bin 859 insanımızla danışma hattımız üzerinden, 113 bin 855 insanımızla yüz yüze görüşme gerçekleştirdik ve yarınlara tertemiz bir sayfa açmalarını sağladık. Bağımlılığın sınır tanımayan evrensel bir sorun olması sebebiyle; sadece ülkemizde değil beş kıtada, 95 Ülke Yeşilayı ile bağımlılıkla mücadeleye öncülük ediyoruz. Gerçekleştirdiğimiz çalışmalarla her yıl milyonlarca kişiye ulaşabilmenin gururunu, hep birlikte yaşıyoruz.

Cumhurbaşkanımız Sayın Recep Tayyip Erdoğan'ın teşrifleriyle, Yeşilay Danışmanlık Merkezlerimizin toplu açılış törenini gerçekleştirdik. Bu merkezlere gelen danışanlarımızın, hayatlarından kurguladığımız öykülerden oluşan Renklerini Yeniden Kazanlar kitabımızı Yeşilay Yayınlarından çıkardık. 2021 yılında, geleceğimizi şekillendirecek nesillerimize, bağımlılıklara karşı bilinç oluşturacak eğitim programlarıyla dokunmaya devam ettik. Türkiye Bağımlılıkla Mücadele Eğitim Programı ile öğrenci ve yetişkinlerin bağımlılıklar konusunda bilinçlenme-

sini sağlamaya çalıştık. T.C. Millî Eğitim Bakanlığı başta olmak üzere kamu kurum ve kuruluşlarıyla yaptığımız iş birlikleri neticesinde 43 bin eğitimci yetiştirdik. Bu eğitimcilerin yaptığı çalışmalar sayesinde her yıl 10 milyon öğrenciye, 3 milyon yetişkine ulaşıyoruz.

Türkiye Bağımlılıkla Mücadele Eğitim Programı'mızın tamamlayıcısı olan Okulda Bağımlılıkla Müdahale Programı'mız bir başka önemli projemiz. Uygulayıcı öğretmenler; risk grubundaki öğrencilerin sigara, alkol, bağımlılık yapıcı madde ve riskli internet kullanımına karşı önleyici müdahalede bulunuyor. Ayrıca Türkiye'nin okul temelli ilk ve tek müdahale programı olma özelliğini taşıyor. Yeşilay Yaşam Becerileri Programı ile öğrencilerin bağımlılık riskinden uzak bir yaşam sürmesini, olumlu alışkanlıklar kazanmasını, kendini riskli ortam ve durumlardan korumasını sağlayacak beceriler elde etmesini amaçlıyoruz.

Her yıl olduğu gibi bu yıl da ulusal ve uluslararası toplantılar gerçekleştirmeyi sürdürdük. 50 ülkeden 300 başvuru arasından seçilen 100 gencin katılımıyla "2. Genç Savunuculuk Forumu"nu; bağımlılıkla mücadelede ortak stratejiyi belirlemek amacıyla, 25 ülkeden 35 kurum ile "3. İstanbul İnisiyatifi"ni düzenledik. Ayrıca teknoloji bağımlılığı konusunda uluslararası alanda bilinç oluşturma ve farkındalık yaratmak amacıyla 17 ülkeden toplamda 36 konuşmacının yer aldığı, 5 bin 198 katılımcının takip ettiği "5. Uluslararası Teknoloji Bağımlılığı Kongresi"ni; bağımlılık alanında 14 ülkeden 40 konuşmacının yer aldığı "Uluslararası Bağımlılık Kongresi"ni 3 bin 783 kişinin katılımıyla gerçekleştirdik. Birçok ulusal ve uluslararası kongreye katılarak bağımlılık konusuna dair çözüm yollarını ve bağımlılıklarla mücadelenin gerekliliğini anlattık.

Bağımlılıklara karşı sanatın iyileştirici gücünden insanlarımızın faydalanmasını sağladık ve gençlerimiz başta olmak üzere,

tüm katılımcıların yeteneklerini ortaya çıkarmaya devam ettik. Bu kapsamda 2021 yılında; 421 bin 216 eser başvurusuyla "gençlerin gözünden uyuşturucu madde bağımlılığı" konulu "11. Sağlıklı Nesil Sağlıklı Gelecek Yetenek Yarışması"ni; 224 eser başvurusuyla "yeni nesil bağımlılıklar" konulu "Sağlıklı Fikirler Kısa Film Yarışması"ni düzenledik. Ayrıca 69 ülkeden, 1088 karikatüristin 2034 eserle başvurduğu "5. Uluslararası Karikatür Yarışması"ni gerçekleştirdik.

Büyük bir gayret ve heyecanla yürüttüğümüz çalışmalarımızı, her geçen yıl daha da çeşitlendirirken, bilimin ışığında, sosyokültürel ve sosyoekonomik farklılıkları göz önünde bulundurarak hassasiyetle yürütüyoruz.

2021 yılı büyük Yeşilay ailemiz adına dopdolu geçti. İnanıyoruz ki; 102. yılımızda da ülkemiz ve dünya için birçok önemli projeye imza atacağız, başarılı işlerimizi pekiştireceğiz.

İnsanlarımızın ve tüm insanlığın geleceği için özveri ile çalışan, gönlü ile emek veren; Genel Merkez Yönetim Kurulu Üyelerimize, Denetim Kurulu Üyelerimize, Şube Başkanlarımız ve Yönetim Kurulu Üyelerine, profesyonel gönüllülerimize ve desteklerini her zaman hissettiğimiz gönüllülerimize canı gönülden teşekkür ediyorum.

Saygılarımla,

**Türkiye Yeşilay Cemiyeti Genel Başkanı
Prof. Dr. Mücahit Öztürk**





MİSYON, VİZYON, TEMEL DEĞER VE İLKELER

MİSYON, VİZYON, AMAÇ, YETKİ

MİSYON

Yeşilay, insan onurunu ve saygınlığını temel alan, toplumu ve gençliği ayırım gözetmeden zararlı alışkanlıklardan korumak için çalışan, milli ve ahlaki değerleri gözeterek ve bilimsel metotlar kullanılarak alkol, tütün, madde, kumar, teknoloji vb. bağımlılıkları ile mücadele eden; önleyici ve rehabilite edici halk sağlığı ve savunuculuk çalışmaları yürüten bir sivil toplum kuruluşudur.

VİZYON

Bağımlılıkla mücadelede ulusal ve uluslararası düzeyde öncü rol oynayan bir Yeşilay.

AMAÇ

Yeşilay, tütün, alkol ve madde bağımlılığı gibi kimyasal bağımlılıkların yanı sıra kumar ve teknoloji bağımlılığı gibi davranışsal bağımlılıklarla mücadele ederek tüm topluma iyi ve sağlıklı yaşam alışkanlıkları kazandırmayı amaçlar. Bu çerçevede bağımlılıklarla mücadele etmek üzere, bu alandaki çalışmalara öncülük ederek toplumsal bilincin oluşması için çaba gösterir, toplumun bağımlılıklarla mücadele kapasitesinin geliştirilmesine sürekli katkıda bulunur. İnsan onuru ve saygınlığının korunması doğrultusunda her koşulda, yerde ve zamanda bağımlılıkla ilgili desteğe muhtaç insanlara yardım eder. Bu amaç doğrultusunda ulusal ve uluslararası düzeyde kamu, özel ve sivil toplum kuruluşlarıyla gerekli iş birliği ve ortak çalışma organizasyonlarını geliştirir.

YETKİ

Yeşilay, 13.10.1934 gün ve 2827 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Bakanlar Kurulunun 19.09.1934 tarih ve 2/1288 numaralı kararnamesi ile kamu yararına çalışan cemiyet statüsüne geçirilmiştir. 5253 sayılı Dernekler Kanunu hükümlerine göre kurulu ve faaliyette bulunan Yeşilay, 23.05.2015 tarihinde 34-003-084 sayılı tüzük değişikliğine gitmiş, tüzük değişikliği İstanbul Valiliği tarafından tetkik edilerek Dernekler Kanunu'na uygun görülmüştür. Yeşilay ayrıca, Bakanlar Kurulunun 18.12.2012 tarih ve 2012/4073 sayılı kararı ile 2860 sayılı Yardım Toplama Kanunu'nun 6. maddesi doğrultusunda izin almadan yardım toplayabilecek kuruluşlar arasında yer alır.

TEMEL DEĞERLER

İNSAN ONURU İÇİN BAĞIMLILIKLARLA MÜCADELE

Yeşilay'ın amacı, bağımlılık doğurucu risk faktörlerine karşı insan sağlığının korunması ve insan onuruna saygı duyulmasının sağlanmasıdır. Yeşilay tüm çalışmalarında insanlar arasında karşılıklı anlayışı, kardeşliği, dostluğu, iş birliğini ve kalıcı barışı destekler. Yeşilay, her nerede olursa olsun bağımlılıklardan kaynaklanan insan ıstırabını ulusal ve uluslararası kapasitesi dâhilinde önlemek ve dindirmek için gayret sarf eder.

TOPLUMSALLIK

Yeşilay, faaliyetlerini yürüttüğü coğrafyalarda toplumun her kesimine ulaşmayı; devlet ve bireyin ortaklaşa hareket ederek insanların toplumsal bilinç düzeyini yükseltebilmelerini hedefler. Kalıcı iyi ve sağlıklı bir yaşam ve yaşama alanı oluşturmak, yarınlara umutla ulaşabilmek için sorumlulukla hareket etmeyi ilke edinir.

BAĞIMSIZLIK

Yeşilay bağımsız bir sivil toplum kuruluşudur. İnsani faaliyetlerinde kamu otoritelerinin yardımcısı olarak, Türkiye Cumhuriyeti Devleti tarafından usulüne uygun olarak yürürlüğe konulmuş uluslararası sözleşmeler ve Türkiye Cumhuriyeti Devleti kanunlarına tabi olup; bu çerçevede, faaliyet alanı ile ilgili uluslararası sözleşmeler yapma ve bunlara uygun hareket etme özerkliğine sahiptir.

HALK SAĞLIĞI KURULUŞU NİTELİĞİ

Yeşilay, başta tütün, alkol ve madde bağımlılıkları olmak üzere bağımlılık doğurucu faktör ve süreçlere karşı kurumsal kapasitesi oranında önleyici mücadele programları oluşturarak etkin şekilde uygulayan; Türkiye'nin her yerinde bağımlı ve yakınlarına ücretsiz psikososyal destek sağlayan, bu alandaki çalışmalara öncülük eden bir sivil toplum kuruluşudur.

HAYIR KURUMU NİTELİĞİ

Yeşilay, hizmetlerinde kişisel ve kurumsal çıkar gözetmeyen gönüllü bir yardım kuruluşudur.

AYRIM GÖZETMEMEK

Yeşilay, hizmetlerinde milliyet, ırk, dini inanç, sınıf veya siyasi düşünce farkı gözetmez. Bağımlılıklardan kaynaklanan insan ıstırabını, en acil ve zaruri ihtiyaçlara öncelik vererek kapasitesi nispetinde en etkin tedbirlerle dindirmeye odaklanır.

KÜRESELLİK

Bağımlılıklarla mücadele alanında uluslararası kurum ve kuruluşlar karşılıklı yardımlaşmayı ilke edinerek Yeşilay, dünya çapında bağımlılığa karşı mücadele edecek bir organizasyon oluşturmayı hedefler. Toplum sağlığını tehdit eden unsurları ve meseleleri küresel ölçekte görmeyi, çalışmayı ve çözmeyi ilke edinir.

BİLİMSELLİK

Yeşilay yaptığı önleme, rehabilitasyon ve savunuculuk çalışmalarında kanıta dayalı araştırma, analiz ve müdahale yaklaşımını benimser.



KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ

Yeşilay, uluslararası kurumsal yönetim ana ilkeleri olan ve aşağıda belirtilen prensiplere bağlı olarak etik değerler çerçevesinde hizmet sunan bir kurumdur.

GÖNÜLLÜ PROFESYONELLİK

Yeşilay çalışanları tüm faaliyetlerini toplumsal faydayı gözeterek, profesyonel bakış açısı ve gönüllük motivasyonu ile gerçekleştirirler.

ETKİN YÖNETİM

Yeşilay sahip olduğu varlıklarını ve kaynaklarını iyi yönetimin ilkelerine uygun bir şekilde amaç ve hedefleri doğrultusunda etkin kullanır.

ADALET VE EŞİTLİK

Yeşilay yönetimi; tüm faaliyetlerinde üçüncü şahıslara karşı eşit davranmayı ve önyargısız yaklaşmayı benimser.

ŞEFFAFLIK

Yeşilay, kurum ile ilgili mali, ayni ve iktisadi konularda yeterli, doğru ve kıyaslanabilir bilgiyi zamanında, somut ve anlaşılabilir bir şekilde açıklar.

HESAP VEREBİLİRLİK

Yeşilay, yönetime ilişkin kural ve sorumluluklarını açık bir şekilde tanımlar ve toplumsal sorumluluk bilinciyle şeffaflık ve kamuoyuna açıklık ilkesini benimser.

SORUMLULUK

Yeşilay, faaliyet ve hizmetlerinin, üyesi bulunduğu hareketin temel ilkelerine, ulusal ve uluslararası ilgili mevzuata, kurum içi düzenlemelere, toplumsal ve etik değerlere uygunluğunu sağlar.

SAĞLIKLI ÇALIŞMA

Yeşilay, çalışanlarının iş yaşam dengesi başta olmak üzere fiziksel ve ruhsal sağlığının korunmasına destek verir. Sağlıklı çalışma yaklaşımı Yeşilay için önemli bir kazanım olarak görülür ve bu kavramı ülke genelinde yaygınlaştırmak için çalışmalar yapılır.



KALİTE POLİTİKASI

STRATEJİK YÖNETİM

Yasal ve diğer gerekliliklere uyarak, stratejik yönetim yaklaşımı ile misyon ve vizyona yönelik hedefleri iç ve dış paydaşların katılımıyla hayata geçirir.

KATILIMCI VE DESTEKLEYİCİ LİDERLİK

Liderlik yaklaşımı ile çalışanlarını bilgi, beceri, eğitim ve değişim yönünde destekler, başarıları tanır, takdir eder.

SÜREKLİ GELİŞİM

Sürekli gelişim yaklaşımı ile kalite yönetimi sisteminin sürekli iyileştirilmesi için süreçleri etkililik ve verimlilik ilkesiyle yönetir, teknolojik gelişimlerle destekler.

FAYDA SAĞLAMAK

Bağımlılık ile mücadele temelinde hedef kitleye fayda verir.

İŞ SÜREKLİLİĞİ

Kurumsal risk yönetimi yaklaşımı ile iş sürekliliğini güvence altına alır.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

Sürdürülebilirlik yaklaşımı ile varlıkları ve kaynakları etkin bir şekilde yönetir ve çevresel etkilerini en aza indirecek önlemleri alır.

ETKİLİ PAYDAŞ YÖNETİMİ

Yönetişim yaklaşımı ile paydaşlarla birlikte bağımlılıkla mücadelede uygulanabilir şartlar yerine getirilir.

KALİTE YÖNETİM SİSTEMİ KAPSAMIMIZ

Bağımlılıklarla mücadelede önleyici ve rehabilite edici halk sağlığı ve savunuculuk çalışmaları yürüten bir sivil toplum kuruluşu olan Türkiye Yeşilay Cemiyeti'nde TS EN ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi; Yeşilay Genel Merkez'de, kurulu olduğu alan dahilinde yönetim ve idari organizasyon faaliyetleri ile bu faaliyetlerle ilişkili işlemleri ve bunlara bağlı hizmet sunumlarını içeren;

- İnsan Kıymetleri ve Yönetim Sistemleri Direktörlüğü
- Uluslararası İş Birlikleri ve Federasyon Yönetimi Direktörlüğü
- Yeşilay Akademi Direktörlüğü
- Paydaş Yönetimi ve Kaynak Geliştirme Direktörlüğü
- Marka ve Kurumsal İletişim Direktörlüğü
- İdari ve Teknik İşler Direktörlüğü
- Mali İşler Direktörlüğü tüm süreçleri kapsamaktadır.

Oluşturulan sistem, bu çerçevede; yöneticilerimizi, çalışanlarımızı bağlamakta ve Yeşilay'dan hizmet alan paydaşlarımızı, gönüllülerimizi, üyelerimizi, çevre ve resmi kuruluşları yakından ilgilendirmektedir.

FAALİYET ALANLARI

Bağımlılıklarla mücadelede bilimsel ve kanıta dayalı yöntemler kullanarak araştırma, geliştirme faaliyetleri yürütür ve aldığı sonuçlara göre projeler üretir ve uygular.

Yeşilay bilimsel ve akademik çalışmaları destekler. Dokümantasyon merkezi oluşturarak Yeşilay Yayınları aracılığı ile gazete, dergi, kitap ve bültenler yayımlar.

Üye ve gönüllü ağını güçlendirerek yurt içinde ve yurt dışında teşkilatlanma çalışmaları yaparak geniş kitlelere ulaşmayı amaçlar.

Bağımlılıklarla mücadelede yazılı ve görsel medyayı, internet ve sosyal medya ağlarını aktif bir mücadele alanı olarak görür ve mesajların toplumun tüm kesimlerine aktarılması için çalışır.

İlkokullarda, ortaokullarda, lise ve üniversitelerde Yeşilay Kulüpleri kurarak eğitim kurumlarında yaygınlaşarak çocuklarda ve gençlerde Yeşilay bilinci ve bağımlılıklarla ilgili farkındalık oluşturur.

Kamu kurum ve kuruluşlarıyla iş birliği içerisinde bağımlılıklarla mücadele amaçlı yaygın ve örgün eğitim kurumları için müfredat hazırlar, yüz yüze ve uzaktan eğitim

içeriği oluşturur, bağımlılıklarla mücadelede eğitim mecralarında aktif olarak yer alır.

Çalışma alanına uygun uluslararası teşkilatlarla iş birliği yapar. Yurt dışında Yeşilayların kurulmasına öncülük eder.

Dünyada bağımlılıklarla mücadele eden uluslararası çatı kuruluşların oluşumunda yer alır veya oluşumuna öncülük eder.

Bağımlılıklarla mücadelede yasal mevzuatın geliştirilmesi için savunuculuk çalışmaları yaparak toplumsal farkındalığı artırmaya çalışır.

Ülke çapında faaliyet ve etkinlikler yoluyla bağımlılıklarla ilgili farkındalığı artırmak için çalışır.

Çalışma alanı ile ilgili kamu kurum ve kuruluşlarla ortak proje ve faaliyetler yürütür. Ulusal ve uluslararası birliklere, çatı kuruluşlara ve federasyonlara katılır; çalışma alanı ile ilgili tüm paydaşlarla etkili iş birliği geliştirir.

Türkiye genelinde ve KKTC'de aktif olarak hizmet veren 104 Yeşilay Danışmanlık Merkezi (YEDAM) ile bağımlılık alanında profesyonel psikolog ve sosyal hizmet uzmanlarından oluşan kadro ile psikolojik ve sosyal destek sağlar.



MÜCADELE EDİLEN BAĞIMLILIK ALANLARI



Alkol Bağımlılığı



Tütün Bağımlılığı



Madde Bağımlılığı



Kumar Bağımlılığı



Teknoloji Bağımlılığı



KURUMSAL GELİŞİM VE ORGANİZASYON YAPISI



TARİHÇE

Yeşilay, alkollü içkilerle mücadele amacıyla Dr. Mazhar Osman ve arkadaşları tarafından 5 Mart 1920'de İstanbul'da **"Hilal-i Ahdar"** adıyla kurulmuştur.

"Hilal-i Ahdar" ismi daha sonra **"Yeşil Hilal"** ve **"Yeşilay"** olarak değişmiş, 1934 yılında Mustafa Kemal Atatürk'ün Cumhurbaşkanlığı, İsmet İnönü'nün Başbakanlığında Bakanlar Kurulu

kararıyla Yeşilay'a **"Kamuya Yararlı Dernek Statüsü"** verilmiştir.

Kuruluşundan günümüze bağımlılık türleri arttıkça Yeşilay'ın da tüzüğünde çalışma alanları çeşitlenmiş, alkolden sonra sigara, madde, kumar ve teknoloji bağımlılığı Yeşilay'ın mücadele alanına dahil olmuştur.



Yeşilay Dergisi'nin Yayınlan İlk Sayısı (1925)



Yeşilay'ın İlk Logosu - Hilal-i Ahdar (1920)



Yeşilay'ın Eski Logolarından Bir Örnek

ORDİNARYÜS PROF. DR. MAZHAR OSMAN KİMDİR?

Ordinaryüs Prof. Dr. Mazhar Osman arkadaşları ile birlikte 5 Mart 1920'de İstanbul'da o zamanki adı **"Hilal-i Ahdar"** olan Yeşilay'ı kurmuştur.

Türkiye'de akıl ve sinir hastalıklarının çağdaş yöntemlerle tedavisine öncülük eden Mazhar Osman, ülkemizin ilk modern ruh sağlığı hastanesinin de kurucusudur.



Prof. Dr. Mazhar Osman

KURUCULAR

● Lütfi Âkif	Doktor	● Hikmet Hamdi	Doktor	● Ahmet Şükrü Emed	Doktor	● Şükrü Hâzım Tiner	Doktor
● İhsan Şükrü Aksel	Ordinaryus Prof. Doktor	● İbrahim Haydârî	Şeyhulislam	● Süleyman Emin	Doktor General	● H. Kenan Tunakay	Doktor
● Hulûsi Alataş	Doktor	● İsmail Hakkı İzmirli	Profesör	● Hakkı Şinasi Erel	Doktor General	● Said Nursî	Darü'l-Hikmetü'l-İslamiye A'zası
● Tefvik Rüştü Aras	Doktor	● Rifat Kilisli	Doktor	● Tahsin Hamdi Gencay	Maliyeci	● Hakkı Târik Us	Muharrir
● Hayrullah Diker	Prof. Doktor	● İsmail Hakkı Milâslı	Doktor	● Fahrettin Kerim Gökay	Ordinaryus Prof. Doktor	● Mazhar Osman Uzman	Ordinaryus Prof. Doktor
● Talha Ebuzziya	Muharrir	● Sâlih Kerâmet Nigâr	Öğretmen	● Celal Feyyaz Gürsel	Avukat	● Ahmet Emin Yalman	Muharrir
● Velid Ebuzziya	Muharrir	● Gâlip Pasinler	General	● Galip Hakkı	Doktor		
● Eşref Edip	Muharrir	● H. Suphi Tanrıöver	Eski Milletvekili				



BAŞKANLAR

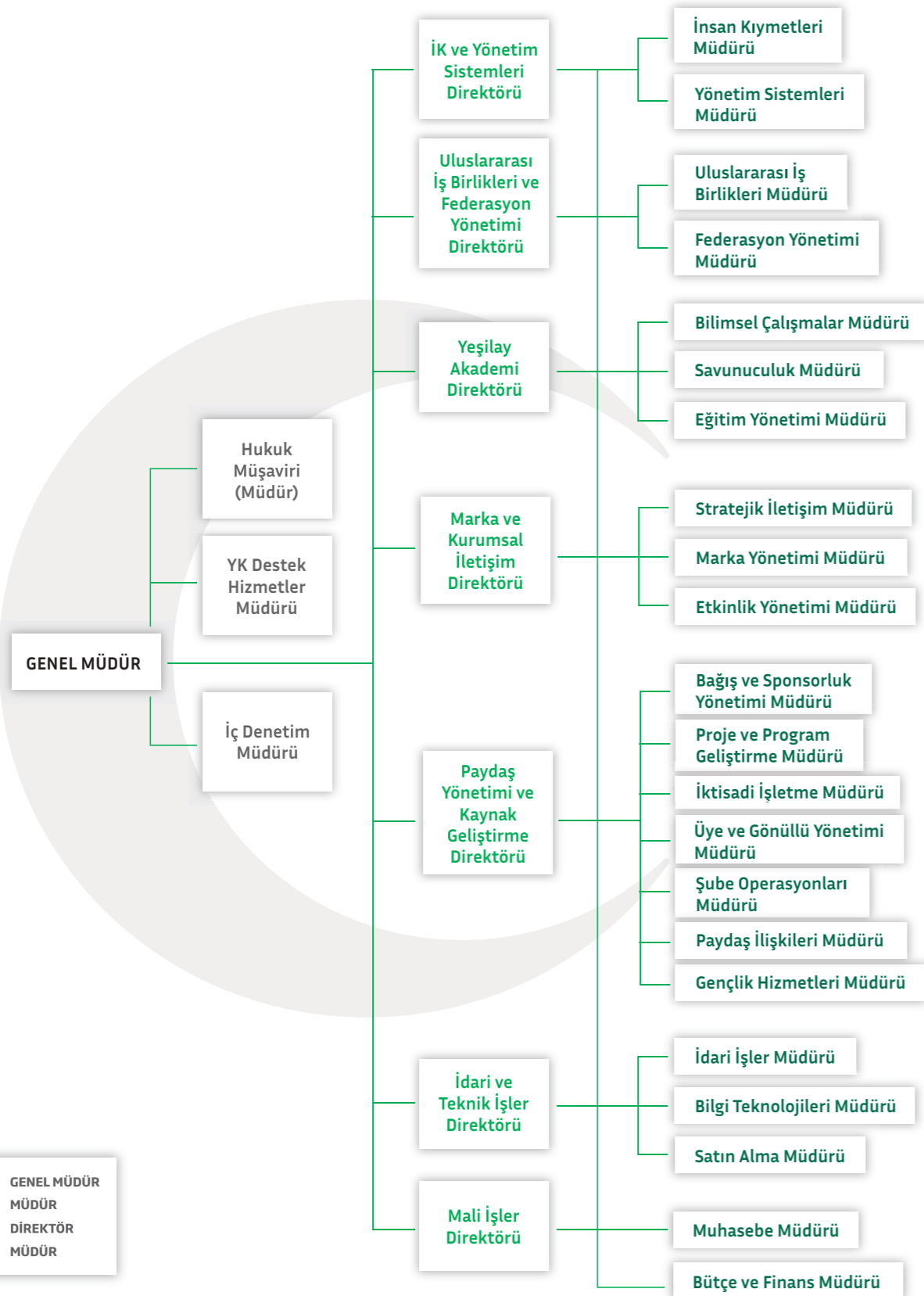
S. No	Adı/Soyadı	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi
1	Ord. Prof. Dr. Mazhar Osman	05.03.1920	Ocak 1945
2	Ord. Prof. Dr. Fahreddin Kerim Gökay	Ocak 1945	22.01.1950
3	Av. Celal Feyyaz Gürsel	26.01.1950	17.05.1952
4	Dr. Şükrü Hazım Tiner	17.05.1952	17.09.1955
5	Safiye Elbi	17.09.1955	26.05.1956
6	Dr. Şükrü Hazım Tiner	26.05.1956	25.01.1960
7	Vecihi Divitçi	25.01.1960	Kasım 1960
8	Aytekin Ozan	Ağustos 1961	Aralık 1961
9	Fahreddin Zaim	Aralık 1961	Ocak 1962
10	Aytekin Ozan	Nisan 1962	Kasım 1962
11	Prof. Dr. Abdülkadir Karahan	Kasım 1962	17.03.1963
12	Av. Yusuf Ziya İnan	17.03.1963	27.09.1964
13	Prof. Dr. Ayhan Songar	04.10.1964	12.02.1968
14	Av. Kemaleddin Nomer	12.02.1968	29.11.1969
15	Selahaddin Kaptanağası	29.11.1969	27.03.2004
16	Av. Mustafa Necati Özfatura	27.03.2004	13.10.2010
17	Av. Muharrem Balcı	13.10.2010	31.10.2012
18	Prof. Dr. M. İhsan Karaman	31.10.2012	23.05.2015
19	Prof. Dr. Mücahit Öztürk	23.05.2015	

YÖNETİM KURULU

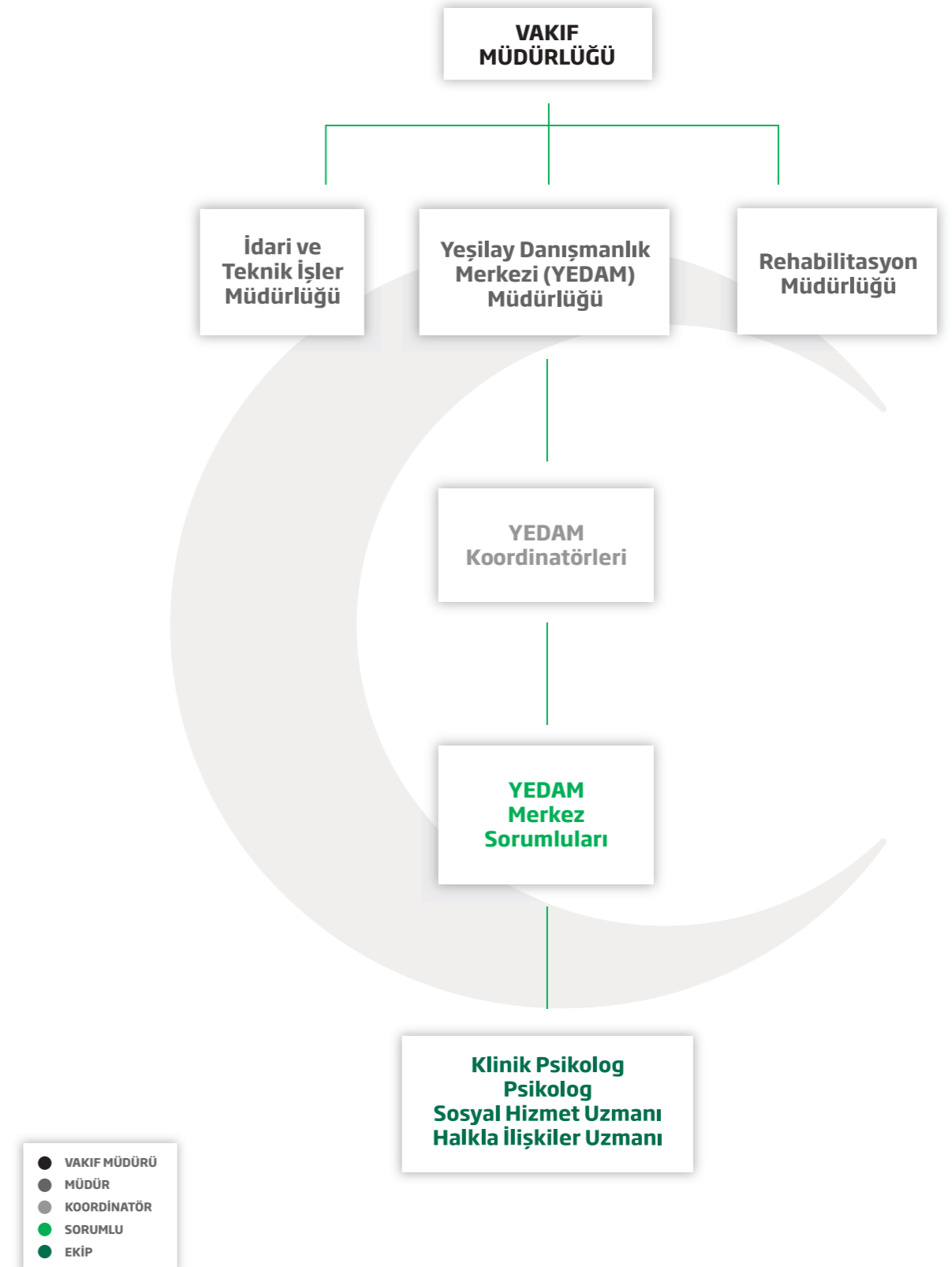
				
GENEL BAŞKAN Prof. Dr. Mücahit Öztürk				
				
GENEL BAŞKAN YARDIMCISI Prof. Dr. Özge Hacıhafizoğlu				
GENEL SEKRETER Av. Osman Baturhan Dursun				
GENEL SEKRETER YARDIMCISI Yasin Erol				
GENEL SEKRETER YARDIMCISI Av. Dr. Safa Koçoğlu				
GENEL SAYMAN SMM Çetin Dönmez				
				
GENEL BAŞKAN YARDIMCISI Prof. Dr. Özge Hacıhafizoğlu				
GENEL SEKRETER Av. Osman Baturhan Dursun				
GENEL SEKRETER YARDIMCISI Yasin Erol				
GENEL SEKRETER YARDIMCISI Av. Dr. Safa Koçoğlu				
GENEL SAYMAN SMM Çetin Dönmez				
GENEL SAYMAN YARDIMCISI Dr. Selin Birgül Baran				
VEZNEDAR Dr. Mevlüt Büyükhelvacıgil				
YÖNETİM KURULU ÜYESİ Dr. Esra Albayrak				
YÖNETİM KURULU ÜYESİ Dr. Mehmet Dinç				
YÖNETİM KURULU ÜYESİ Dr. İlyas Kaya				
				
YÖNETİM KURULU ÜYESİ Dr. Selin Birgül Baran				
VEZNEDAR Dr. Mevlüt Büyükhelvacıgil				
YÖNETİM KURULU ÜYESİ Dr. Esra Albayrak				
YÖNETİM KURULU ÜYESİ Dr. Mehmet Dinç				
YÖNETİM KURULU ÜYESİ Dr. İlyas Kaya				
YÖNETİM KURULU ÜYESİ Ülkenur Büke				
YÖNETİM KURULU ÜYESİ Ahmet Kaan				
YÖNETİM KURULU ÜYESİ Salih Çil				
YÖNETİM KURULU ÜYESİ Faruk Kacır				
YÖNETİM KURULU ÜYESİ Samet Koca				
				
YÖNETİM KURULU ÜYESİ Dr. Selin Birgül Baran				
VEZNEDAR Dr. Mevlüt Büyükhelvacıgil				
YÖNETİM KURULU ÜYESİ Dr. Esra Albayrak				
YÖNETİM KURULU ÜYESİ Dr. Mehmet Dinç				
YÖNETİM KURULU ÜYESİ Dr. İlyas Kaya				
YÖNETİM KURULU ÜYESİ Suna Üstüner				
YÖNETİM KURULU ÜYESİ Salih Kaygusuz				
YÖNETİM KURULU ÜYESİ Harun Mertoğlu				
YÖNETİM KURULU ÜYESİ Fatih Kıcı				

YEŞİLAY CEMİYETİ ORGANİZASYON ŞEMASI

YEŞİLAY VAKFI ORGANİZASYON ŞEMASI



- GENEL MÜDÜR
- MÜDÜR
- DİREKTÖR
- MÜDÜR



- VAKIF MÜDÜRÜ
- MÜDÜR
- KOORDİNATÖR
- SORUMLU
- EKİP

ORGANİZASYON YAPISI

Yeşilay Cemiyeti, Genel Merkez, Genel Merkez Genel Kurulu, Genel Merkez Yönetim Kurulu, Genel Müdürlük, Şubeler ve Gönüllülerden oluşan bir yapıya sahiptir. Genel Kurul, Cemiyetin en üst karar organını, Genel Merkez Cemiyet çalışmalarının yönetildiği İstanbul'daki yönetim yerini, Yönetim Kurulu Genel Kurulunca seçilen, Cemiyetin çalışmalarını yönetip yönlendiren kurulu, Şubeler Genel Kurul kararıyla kurulan, bünyesinde organları bulunan ve Genel Merkeze bağlı olarak faaliyet gösteren, tüzel kişiliği bulunmayan alt birimleri, gönüllüler ise Genel Merkez faaliyet ve çalışmalarında gönüllü olarak yer almak isteyenleri ifade etmektedir. 2013 yılında gerçekleştirilen tüzük değişikliği ile de Genel Müdürlük kurulmuştur. Eylül 2014'teyapılan Olağanüstü Genel Kurul ile de Yeşilay'ın faaliyet alanı içerisinde yer alan koruyucu ve önleyici çalışmalarının yanına rehabilitasyon hizmetleri de eklenmiştir.

TÜRKİYE YEŞİLAY CEMİYETİ GENEL MÜDÜRLÜK

Cemiyetin tüm çalışmalarının yönetildiği Yeşilay Genel Merkezi mekân olarak İstanbul'da tarihi Sepetçiler Kasrı'nda yer almaktadır. Sepetçiler Kasrı, 1643'te Sultan İbrahim tarafından Bizans döneminden kalma surların üzerine inşa ettirilmiştir. Topkapı Sarayı'nın dış bahçesinde ve kıyı alanlarında yer alan yapılardan bugüne kadar gelebilen sadece Sepetçiler Kasrı'dır. Daha önce farklı alanlarında hizmet veren Sepetçiler Kasrı, 2011 yılından itibaren Yeşilay'a tahsis edilmiştir. Yeşilay'ın birçok etkinlik, toplantı gibi organizasyonlarında yapıldığı Sepetçiler Kasrı'nda

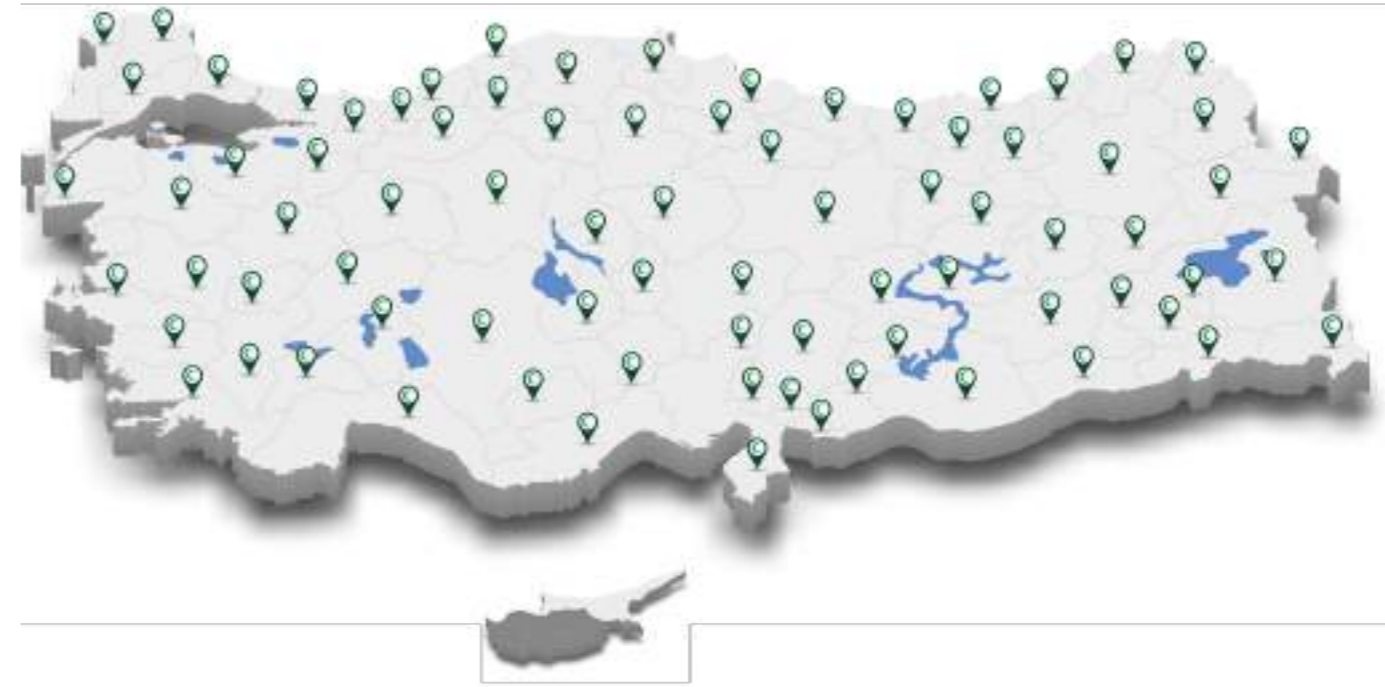
Genel Müdürlük bünyesindeki tüm birimler yer almaktadır.

ŞUBELER

Şubeler Genel Kurulu kararıyla kurulan, bünyesinde organları bulunan ve Genel Merkeze bağlı olarak faaliyet gösteren, ülke geneline yayılmış alt birimlerdir. Buldukları il ve ilçelerde Yeşilay misyon ve vizyonu ile hareket eden, eğitim ve saha faaliyetlerini gerçekleştiren, planladıkları projelere değerlendirme sonucu Genel Merkez'den hibe desteği alan şubeler, ayrıca resmi olarak üye çalışmalarını da yapmaktadır. Yeşilay şube organlarının çalışma esasları, Genel Merkez Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan Şubeler Yönetmeliği ile düzenlenmektedir.

ÜYE VE GÖNÜLLÜLER

Yeşilay'ın değerlerini, amaçlarını, hedeflerini ve çalışma ilkelerini benimseyen ve hiçbir surette tütün, alkol ve uyuşturucu maddeleri kullanmayan ve bunlarla mücadeleyi misyon edinmiş olan her gerçek ve tüzel kişi Yeşilay'a şubeler vasıtasıyla üye olabilmektedir. Üyeler gerek Genel Merkez gerek üye oldukları şubelerin etkinliklerine destek olabilmekte, şube organlarının toplantılarına katılabilmektedirler. Yeşilay'ın üyeler kadar bir önemli destekçileri de gönüllüleridir. Yeşilay misyon ve vizyonuna hakim, zamanlarını, bilgi ve deneyimlerini sosyal sorumluluk bilinciyle Yeşilay'ın çalışmalarına ayıran, aktaran gönüllüler bağımlılıklarla mücadelede toplumsal bilincin oluşturulmasına önemli katkılar sunmaktadırlar.



- | | | | | |
|--------------------|---------------------------|----------------------------|--------------------------|---------------------|
| 01. Adana | 25. Denizli | 49. İstanbul Beşiktaş | 73. İstanbul Ümraniye | 97. Niğde |
| 02. Adıyaman | 26. Diyarbakır | 50. İstanbul Beykoz | 74. İstanbul Üsküdar | 98. Ordu |
| 03. Afyonkarahisar | 27. Düzce | 51. İstanbul Beylikdüzü | 75. İstanbul Zeytinburnu | 99. Osmaniye |
| 04. Ağrı | 28. Düzce Kaynaşlı | 52. İstanbul Beyoğlu | 76. İzmir | 100. Rize |
| 05. Aksaray | 29. Edirne | 53. İstanbul Büyükçekmece | 77. Kahramanmaraş | 101. Sakarya |
| 06. Amasya | 30. Elazığ | 54. İstanbul Çatalca | 78. Karabük | 102. Samsun |
| 07. Ankara | 31. Erzincan | 55. İstanbul Çekmeköy | 79. Karaman | 103. Siirt |
| 08. Antalya | 32. Erzurum | 56. İstanbul Eyüpsultan | 80. Kars | 104. Sinop |
| 09. Ardahan | 33. Eskişehir | 57. İstanbul Fatih | 81. Kastamonu | 105. Sivas |
| 10. Artvin | 34. Gaziantep | 58. İstanbul Gaziosmanpaşa | 82. Kayseri | 106. Şanlıurfa |
| 11. Aydın | 35. Giresun | 59. İstanbul Güngören | 83. Kırıkale | 107. Şırnak |
| 12. Balıkesir | 36. Gümüşhane | 60. İstanbul Kadıköy | 84. Kırklareli | 108. Tekirdağ |
| 13. Bartın | 37. Hakkari | 61. İstanbul Kağıthane | 85. Kırşehir | 109. Tekirdağ Çorlu |
| 14. Batman | 38. Hatay | 62. İstanbul Kartal | 86. Kilis | 110. Tokat |
| 15. Bayburt | 39. Iğdır | 63. İstanbul Küçükçekmece | 87. Kocaeli | 111. Trabzon |
| 16. Bilecik | 40. Isparta | 64. İstanbul Maltepe | 88. Konya | 112. Tunceli |
| 17. Bingöl | 41. İstanbul Arnavutköy | 65. İstanbul Pendik | 89. Kütahya | 113. Uşak |
| 18. Bitlis | 42. İstanbul Ataşehir | 66. İstanbul Sancaktepe | 90. Malatya | 114. Van |
| 19. Bolu | 43. İstanbul Avcılar | 67. İstanbul Sarıyer | 91. Manisa | 115. Yalova |
| 20. Burdur | 44. İstanbul Bağcılar | 68. İstanbul Silivri | 92. Mardin | 116. Yozgat |
| 21. Bursa | 45. İstanbul Bahçelievler | 69. İstanbul Sultanbeyli | 93. Mersin | 117. Zonguldak |
| 22. Çanakkale | 46. İstanbul Bakırköy | 70. İstanbul Sultangazi | 94. Muğla | |
| 23. Çankırı | 47. İstanbul Başakşehir | 71. İstanbul Şişli | 95. Muş | |
| 24. Çorum | 48. İstanbul Bayrampaşa | 72. İstanbul Tuzla | 96. Nevşehir | |



2021 YILI FAALİYETLERİ

STRATEJİK TEMALAR



BAĞIMLILIKLA MÜCADELE

Yeşilay'ın gerçekleştirdiği önleme, müdahale ve topluma kazandırma çalışmaları ve bağımlılıkla mücadele döngüsünü sürekli geliştirme amacına yönelik faaliyetleri, kurumun merkezindedir ve olması gereken en yüksek etki ile hayata geçirilmesidir.



FİNANSAL KAYNAK ÇEŞİTLİLİĞİ

Yeşilay'ın hedefleri doğrultusunda yürüttüğü çalışmaları büyümesi, yayması ve gerçekleştirmesi; YEDAM'ın kapasitesinin artırılması, kurum ve kuruluşlarla iş birliğini geliştirerek medyada görünür kılınması için çeşitli kaynaklardan gelir elde etmesidir.



ORGANİZE SİVİL TOPLUM AĞI

Yeşilay'ın hedefleri doğrultusunda çalışmalarını Ülke Yeşilayları, şubeleri, üyeleri, gönüllüleri ve çalışanlarıyla birlikte organize bir şekilde yürütmesi; önceden planlanmış stratejisini hayata geçirmesi, bunu yaparken insana ve çevreye hassasiyetle davranmasıdır.



ETKİN YÖNETİŞİM VE YAPILANMA

Yeşilay gönüllüleri ve çalışanlarıyla birlikte; güvenilir kaynakların rehberliğinde, hızlı ve tutarlı organizasyon yapısını güçlendirmesi, teknolojik alt yapısını sağlamlaştırarak bağımlı bireylere ve yakınlarına kolayca ulaşabilmesidir.



ULUSAL VE ULUSLARARASI ALANDA SÖZ SAHIPLİĞİ VE FİKİR ÖNDERLİĞİ

Yeşilay'ın evrensel bir sorun olan bağımlılıklara karşı ulusal ve uluslararası alandaki mücadelesinin genişletilmesi; her bölgenin yasalarına uyumlu çerçevede çözümler üretmesi ve tecrübesi dünyanın her alanına taşımasıdır.



TOPLUM VE PAYDAŞLAR İÇİN SOSYAL ETKİ VE FAALİYETLERİN İZLENEBİLİRLİĞİ

Yeşilay çalışmalarının sonucu etki yarattığı alanların yansımaları, sağlıklı bir nesil için kuruma katkı yapan gönüllülerin desteğini ve her türlü finansal kaynak geliri kullanımını şeffaf bir şekilde paydaşları ile paylaşmasıdır.



REFERANS MARKA ALGISI

Yeşilay'ın şimdiye odaklanıp daha iyi bir gelecek için toplum sağlığı özelinde yaptığı çalışmalarla dünyanın her köşesinde bilinçli bireylerin yetişmesini sağlamak; devletlerin, kurum ve kuruluşların, gönüllüleriyle bunu gerçekleştirmesi; tarihi misyonuna yakışan bir şekilde hareket etmesi ve anılmasıdır.

BAĞIMLILIK İLE MÜCADELE

YEDAM MÜDÜRLÜĞÜ

EĞİTİM YÖNETİMİ MÜDÜRLÜĞÜ

PAYDAŞ İLİŞKİLERİ MÜDÜRLÜĞÜ

PROJE VE PROGRAM GELİŞTİRME
MÜDÜRLÜĞÜ

GENÇLİK HİZMETLERİ MÜDÜRLÜĞÜ

SAVUNUCULUK MÜDÜRLÜĞÜ

ULUSLARARASI İŞ BİRLİKLERİ
MÜDÜRLÜĞÜ

YEŞİLAY DANIŞMANLIK MERKEZLERİ (YEDAM)



Dünyanın en kapsamlı bağımlılık rehabilitasyon projesine sahip olan Yeşilay Danışmanlık Merkezi, alkol, tütün, madde, kumar ve internet bağımlılığı yaşayan bireyler ile yakınlarına ücretsiz psikolojik ve sosyal destek sağlayarak yeniden hayata kazandırılması için yardımcı olur.

Alanında uzman çalışanlar, bağımlı bireyin tedavisinde bilimsel ve güncel metotlardan faydalanarak çalışmalarını sürdürür; bağımlı bireyin tedavisinde sonra da iletişim hali devam

edilerek, bireyin tekrar zararlı alışkanlıklara dönmesinin önüne geçilir. Aile ve yakınlarına da destek verilerek bozulan yaşam düzenlerinin onarılması ve ilişkilerin sağlıklı bir şekilde devam etmesi desteklenmektedir.

YEDAM'ın vizyonu; bağımlılıkla mücadelede, danışmanlık ve sosyal destek unsurları geliştirme konularında ülkesel politikalara katkı sağlayarak ülkemizin bu alandaki başarı hikâyesine öncülük etmektir.

YEŞİLAY DANIŞMANLIK MERKEZİ TÜRKİYE'DE HER İLDE...



ÜLKE GENELİNDE FAALİYETTE OLAN 104 YEDAM

YEDAM'ın 81 ilde yaygınlaşmasına yönelik çalışmalar 2021 yılında da devam ederek; YEDAM açılan il sayısı ve merkez sayısı artış göstermiştir. 2021 yılı sonunda **81 il ve ayrıca KKTC'de** olmak üzere toplamda **104 YEDAM'a** ulaşılmıştır. 5 Kasım 2021 tarihinde Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan'ın katılımıyla YEDAM'ların toplu açılış töreni yapılmıştır.

2021'de açılan merkezler:

- İstanbul Eyüp
- İstanbul Koşuyolu
- İstanbul Avcılar
- İstanbul Bağcılar
- İstanbul Beykoz
- Adıyaman
- Kayseri
- Ankara Sincan
- Ağrı
- Çanakkale
- Diyarbakır Sur
- Niğde
- Sinop
- Kırıkkale
- Siirt
- Yozgat
- Bingöl
- Muş
- Şırnak
- Hakkari
- Tunceli
- Bitlis
- Gümüşhane
- Osmaniye
- İzmir Buca
- Karabük
- Karaman
- Bilecik
- Giresun
- Mardin
- Ardahan
- Bartın
- Artvin Hopa
- Çankırı
- Bayburt

YEDAM DANIŞMA HATTI

115 YEDAM Danışma Hattı alkol, tütün, madde, kumar, internet bağımlılarına ve bağımlı bireylerin yakınlarına, alanında uzman çalışanlar tarafından tedaviye ilk adım olarak verilen ücretsiz destek hattıdır. Arayan bireylere doğru bilgilendirme yapılır ve gerekirse bulunduğu bölgeye en yakın Yeşilay Danışmanlık Merkezi'nde randevu planlanarak, hizmetler yüz yüze sürdürülür.

Danışma hattı, yalnızca bilgi vermenin ötesinde hem doğru yönlendirme yapmak, hem de alkol, tütün, madde, kumar, internet bağımlılığı olanları tedaviye teşvik etmek amacını taşımaktadır.

Görüşmelerin ardından bağımlı bireyler veya yakınları ile randevu planlandığında buldukları ildeki Yeşilay Danışmanlık Merkezlerine bilgi aktarımı sağlanıp, kısa sürede randevu planlanması gerçekleştirilmektedir.

Danışma Hattı ile alkol, tütün, madde, kumar ve internet bağımlılığı ile ilgili soruları, sorunları olan herkesin alanında yetkin olan psikologlar tarafından, nitelikli bilgilere ulaşmaları sağlanmaktadır.

YEDAM'ın yüz yüze danışmanlık, grup terapileri, sosyal destek hizmetleri, YEDAM atölye hizmetlerinin bir kolu olan telefonla danışmanlık hizmeti YEDAM Danışma Hattı kurulmuştur. 2015 yılından bu yana ücretsiz hizmet veren danışma hattı, 115 telefon numarasıyla iyi ve sağlıklı yaşama katkı sağlamaktadır.

YEDAM ÇALIŞANLARININ MESLEKİ GELİŞİMLERİNİN SAĞLANMASI

Temel eğitim, YEDAM'da işe başlayan her uzmanın, işbaşı yapmadan önce alması gereken 2 haftalık hem teorik hem de uygulamalı süreçlerin olduğu eğitimdir. İleri eğitim ise belirli bir süre çalışanın personelin gelişimini desteklemek ve yeni bilgiler edinmesini sağlamak amacıyla düzenlenen bir haftalık eğitimdir.

Eğitimler, YEDAM'da çalışan ve deneyim kazanmış uzman personeller tarafından verilmektedir. 2021 yılında da pandemiye rağmen hızla büyümeye devam eden YEDAM'da; gerek yeni istihdam edilen personelin eğitimi gerekse var olan personelin eğitim süreçleri devam etmiştir.

2021 yılı boyunca 9 temel eğitim düzenlenmiş ve bu eğitim kapsamında toplam istihdam sayısı **217** kişidir.

16. Temel Eğitim - 16.02.2021 - **41** kişi istihdam edilmiştir.

17. Temel Eğitim - 09.03.2021 **24** kişi istihdam edilmiştir.

18. Temel Eğitim - 17.05.2021 **24** kişi istihdam edilmiştir.

19. Temel Eğitim - 30.06.2021 **24** kişi istihdam edilmiştir.

20. Temel Eğitim - 10.08.2021 **41** kişi istihdam edilmiştir.

21. Temel Eğitim - 07.09.2021 **33** kişi istihdam edilmiştir.

22. Temel Eğitim - 05.10.2021 **17** kişi istihdam edilmiştir.

23. Temel Eğitim - 21.11.2021 **9** kişi istihdam edilmiştir.

24. Temel Eğitim - 27.12.2021 **4** kişi istihdam edilmiştir.

Devam eden çalışanların motivasyon artırma, iletişim becerileri geliştirme ve danışanları bilgilendirmeyi amaçlayan grup çalışmalarını uygulayabilmeleri için temmuz ayında 49, aralık ayında 23 kişinin katıldığı ileri eğitim programları düzenlenmiştir. 2019 yılında ilki gerçekleşen YEDAM Sempozyum'un, 2021 yılında da düzenli olarak gerçekleşmesi planlanırken; pandemi sebebiyle yapılamaması sonucu, bütün YEDAM çalışanlarının dâhil olduğu hem güncel uygulamalar hakkında bilgilendirmelerin hem de bilimsel içeriklerin yer aldığı YEDAM Buluşmaları çevrim içi olarak organize edilmiştir.

2021 yılında; 29 Ocak, 23 Şubat, 26 Şubat, 25 Mart, 27 Nisan, 28 Mayıs, 30 Haziran, 30 Temmuz, 31 Ağustos, 30 Eylül, 27 Ekim, 06 Aralık tarihlerinde, YEDAM Buluşmaları gerçekleştirilmiştir.

YEDAMsoft'a entegre edilen bir sistem uzmanlarının sürekli gelişimini sağlayabilmek amacıyla haftalık olarak eğitim modülü ataması yapılmaktadır. Uzmanlar beklenen süre içerisinde bu eğitimleri tamamlamaktadır. 2021 yılı içe-

risinde YEDAM ve bağımlılık alanıyla ilgili toplamda **50 farklı eğitim modülü** atanmıştır.

YEDAM uzmanlarının görev aldığı çalışma grupları, YEDAM uygulamalarının geliştirilmesi, bilimsel yayınlar hazırlanması gibi amaçlar için 2021 yılı içerisinde oldukça aktif bir şekilde çalışmaya devam etmiştir. 2021 yılı itibariyle aktif olarak 16 çalışma grubu aylık olarak toplantılarını gerçekleştirmektedir. Çalışma grupları şu şekildedir;

Atölye İçerik Geliştirme Çalışma Grubu

Çocuk-Ergen Bağımlılığına Müdahale Çalışma Grubu

İnternet Bağımlılığına Müdahale Çalışma Grubu

Tütün Bağımlılığına Müdahale Çalışma Grubu

Eş Bağımlılık Çalışma Grubu

Hassas Gruplarla Çalışma Grubu

İntihar Çalışma Grubu

Travma Çalışma Grubu

Kişilik Bozuklukları Çalışma Grubu

Kumar Bağımlılığına Müdahale Çalışma Grubu

Metafor Çalışma Grubu

Yabancı Uyruklu Bireylerle Çalışma Grubu

Metamfetamin Çalışma Grubu

Nöropsikolojik Testler Çalışma Grubu

Stigma Çalışma Grubu

YEDAM Okumaları

2019-2020 yıllarında olduğu gibi 2021 yılında da tüm YEDAM'ların her bağımlılık türünde hizmet verilebilmesi eğitimlere devam edilmiştir. Bu kapsamda 2021 yılında aşağıda bilgileri yer alan eğitimler düzenlenmiştir.



İnternet Bağımlılığı Modülü Eğitimi:
88 uzmana eğitim verilmiştir.



Kumar Bağımlılığı Modülü Eğitimi:
75 uzmana eğitim verilmiştir.



Tütün Bağımlılığı Modülü Eğitimi:
56 uzmana eğitim verilmiştir.



Çocuk-Ergen Modülü Eğitimi:
56 uzmana eğitim verilmiştir.

YEDAM KAPSAMINDA 7.500 YETİŞKİNE HİZMET VERİLMESİ

YEDAM'da 2021 yılı içerisinde, **13.068** yeni başvuru karşılanmıştır. Bu başvuruların dağılımı şu şekildedir;



Alkol Bağımlılığı: 1.969



Tütün Bağımlılığı: 4.629



Madde Bağımlılığı: 3.015



Kumar Bağımlılığı: 2.149



İnternet Bağımlılığı: 432

bu eğitimleri tamamlamaktadır. 2021 yılı içerisinde YEDAM ve bağımlılık alanıyla ilgili toplamda **50 farklı eğitim modülü** atanmıştır.

YEDAM uzmanlarının görev aldığı çalışma grupları, YEDAM uygulamalarının geliştirilmesi, bilimsel yayınlar hazırlanması gibi amaçlar için 2021 yılı içerisinde oldukça aktif bir şekilde çalışmaya devam etmiştir. 2021 yılı itibarıyla aktif olarak 16 çalışma grubu aylık olarak toplantılarını gerçekleştirmektedir. Çalışma grupları şu şekildedir;

Bağımlı kişilerin dışında, ailelerin de bizzat başvuruları bulunmaktadır.

Psikologların danışanlarla yaptığı toplam görüşme sayısı **64.429**, sosyal hizmet uzmanlarının danışanlarla yaptığı görüşme sayısı **26.974**'tür.

Danışma hattı üzerinden toplam 263.105 arama yanıtlanarak bağımlılık alanında hizmet almak isteyen kişilere doğru bilgilendirme yapılmıştır.

YEDAM'da sosyal hizmet uzmanlarından hizmet alan danışan ve yakınlarına yönelik 488 yeni yaşam etkinliği düzenlenmiştir. 2021 yılı içerisinde YEDAM aracılığıyla toplamda 45 danışanın işe yerleştirilmesi yapılmıştır.

YEDAMLARIN %30'UNDA ATÖLYENİN KURULU OLMASI

YEDAM atölyeleri, YEDAM'da tedavi gören danışanların boş zaman değerlendirme, sosyal beceriler, hobi edinme ve aynı zamanda meslek edinecek toplumsal hayata katılımını hedefleyen rehabilitasyon hizmetlerinin uygulandığı birimlerdir. Bu yönüyle bağımlılık tedavisinde iyileşmenin önemli bir parçasıdır.

2021 yılı içerisinde toplamda 80 etkinlikte oluşan Atölye Etkinlik Kılavuzu oluşturulmuştur.

Oluşturulan etkinliklerin temel amacı; danışanların bağımlılık alanında aldığı psikososyal tedavi hizmetinin yanı sıra bağımlılığı iyi tanımları, güçlü yönlerini keşfetmeleri, hayır demecilerinin geliştirilmesi, öfke kontrolüne sahip olması, stresle başa çıkmaları, hedeflerinin belirlenmesi, iletişim becerilerinin güçlendirilmesi, sosyal destek sistemlerinin geliştirilmesi ve temelde bağımlılığını besleyen ve bu bağımlılıktan etkilenen tüm süreçlerin sanatsal faaliyetlerle iyileştirilmesidir.

Toplam 84 YEDAM'da, **2.252** farklı atölye çalışması yürütülmüştür. Bu atölyelere toplamda katılan danışan sayısı **740**'tir. Düzenli yapılan atölye çalışmaları aşağıdaki gibidir.



Grafik Tasarım Atölyeleri



Gastronomi Atölyeleri



El Sanatları Atölyeleri



Spor Atölyeleri



Bitki Atölyeleri



Resim Atölyeleri

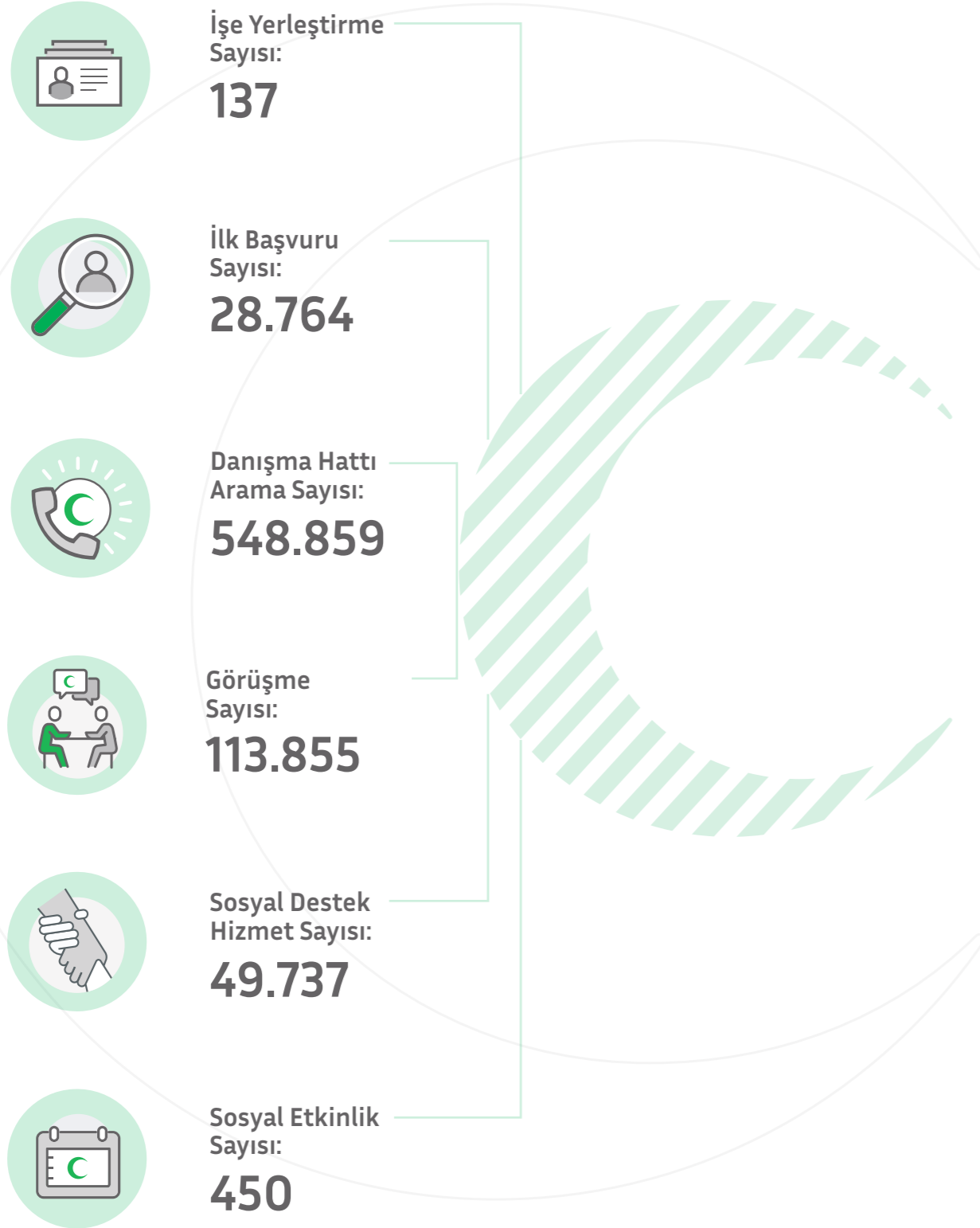
YEDAM KOORDİNATÖRLÜK SİSTEMİ

YEDAM koordinatörleri, YEDAM Modeli'nin Türkiye'nin her yerinde doğru ve standart bir şekilde uygulanmasını sağlamak amacıyla görevlendirilmiş kişilerdir. Her koordinatör belirli illerdeki YEDAM'ların işleyişinden ve koordinasyonundan sorumludur.




YEDAM koordinatörleri ilgili görevleri yerine getirebilmek, merkezlerdeki işleyişi yakından gözlemlemek amacıyla sık sık ziyaretler gerçekleştirmektedir. 2021 yılı içerisinde görevlendirilmiş **13** koordinatör toplamda **238** bölge ziyareti gerçekleştirmiştir.

RAKAMLARLA YEDAM

YEDAM'a başvuran danışanlara; klinik ilk görüşme, psikoterapi, çevrim içi terapi, EMDR, grup terapi, tütün bağımlılığı, internet bağımlılığı, kumar bağımlılığı ve sosyal hizmet desteği görüşmeleri gibi danışmanlık hizmetlerinin yanı sıra danışan ailelerine yönelik psikososyal destek kapsamında aile görüşmesi, aile ruhsal destek, grup terapi gibi hizmetler sunulmuştur.



PROGRAM GELİŞTİRME, İÇERİK ÜRETİMİ VE GÜNCELLEME ÇALIŞMALARI

Kullanıcıya Müdahale	 OKULDA BAĞIMLILIĞA MÜDAHALE EĞİTİM PROGRAMI
Beceri Kazandırma	 YAŞAM BECERİLERİ EĞİTİM PROGRAMI
Farkındalık Kazandırma	 TÜRKİYE BAĞIMLILIKLA MÜCADELE EĞİTİM PROGRAMI

Yeşilay misyonuna uygun olarak güçlenerek ve yaygınlaşarak devam eden bağımlılıkla mücadele çalışmaları kapsamında, bugüne kadar her yıl düzenli olarak milyonlarca insana ulaşan, ulusal ve uluslararası iş birlikleri ile giderek daha geniş kitlelere ve coğrafyalara yaygınlaşan birçok okul ve toplum temelli önleyici program geliştirme çalışmaları hayata geçirilmiştir. Bunların en önemlileri başta Türkiye Bağımlılıkla Mücadele Eğitim Programı olmak üzere Okulda Bağımlılığa Müdahale Programı ve Yeşilay Yaşam Becerileri Eğitim Programı'dır. Program geliştirme, içerik üretimi ve güncelleme süreçleri, Yeşilay'ın kanıta dayalı bilimsel içerik üretme anlayışı çerçevesinde başta çocuklar ve gençler olmak üzere toplumun tümüne ulaş-

arak bağımlılıkla ilgili farkındalık kazandırmayı hedeflemektedir. Bağımlılık alanında ulusal ve uluslararası literatür dikkate alınarak alan uzmanlarının, danışmanların ve ilgili paydaşların dahil olduğu kapsamlı bir bakış açısıyla ele alınır. Çeşitli araştırma yöntem ve teknikleri kullanılarak yürütülen saha araştırmalarının da desteğiyle tüm çalışmalar Eğitim Yönetimi Müdürlüğü'nün uzman ekipleri tarafından uçtan uca yönetilmekte ve ilgili paydaş kuruluşlarla hayata geçirilen iş birlikleri ile ulusal ve uluslararası alanda yaygınlaştırılmaktadır.

UZAKTAN EĞİTİM SİSTEMİ VE E-ÖĞRENME İÇERİKLERİNDEKİ GÜNCELLEME ÇALIŞMALARI

Uzaktan eğitim platformumuz, Türkiye Bağımlılıkla Mücadele Eğitim Programı çerçevesinde çevrim içi eğitimlerimizin yanı sıra çevirim dışı eğitimlerimize bilgisayar ya da mobil cihazlarla zaman ve ortamdaki bağımsız erişilebilen %100 bulut teknolojisine sahip güçlü bir eğitim yönetim sistemidir. Zaman ve ortamdaki bağımsız olması, coğrafi ve bölgesel engelleri ortadan kaldırarak daha geniş kitlelere erişim imkânı sağlamanın yanında tüm dünyada yayılan ve etkisini gösteren COVID-19 salgını ile birlikte bağımlılık alanında daha fazla farkındalık sağlamanın gerekliliği dikkate alınarak TBM programının uzaktan eğitim ile desteklenmesinin önemi bir kez daha anlaşılmıştır.



Uzaktan eğitim platformumuzda alkol, tütün, madde, kumar ve teknoloji bağımlılığı ile sağlıklı yaşam alanlarında çok sayıda e-içerik sunulmaktadır. Platforma, Türkiye'nin dijital eğitim platformu EBA ile tekil giriş entegrasyonu sayesinde öğrenciler ve öğretmenler EBA eğitim platformu hesap bilgileri ile kolay erişim sağlayabilmektedir.

2014 yılında tasarlanan Türkiye Bağımlılıkla Mücadele Eğitim Programı (TBM) kapsamında tüm modüllerde tasarlanan e-eğitimler; gelişen teknolojilerin eğitime katkısı ile uzaktan eğitimin gelişmesi, kullanıcı deneyimleri, eğitim teknolojileri alanında yeni trendler çerçevesinde zaman içerisinde alan uzmanları ve pedagoglarla birlikte geliştirilmiştir.

COVID-19 pandemi koşullarında TBM'nin sağlıklı yaşam, tütün, alkol, madde ve teknoloji bağımlılığı alanlarında pedagojik yaklaşımla ve yaş grupları özelinde hazırlanmış eğitim modülleri, 2021 yılında güncellenen uzaktan eğitim platformumuz olan uzaktanegitim.yesilay.org.tr kapsamında çevrim içi eğitimlerle desteklenmiştir. Ayrıca TBM kapsamında bağımlılıklarla mücadelede farkındalık oluşturmak için uzaktan eğitim platformumuza dâhil olan kurumsal iş birlikleri oluşturulmuştur. TBM kapsamında eş zamanlı eğitimlerin yanı sıra eş zamansız (asenكرون) uzaktan eğitimlerle 2021 yılında T.C. Millî Eğitim Bakanlığında **53.473** kişi, Diyanet İşleri Başkanlığında **41.397** kişi olmak üzere toplamda **94.870** kişiye ulaşılmıştır. Çevrim içi eğitimlerde ortalama **90.604** saat eğitim verilmiş, bu eğitimlerin sonunda **%83,91** oranında eğitim memnuniyeti sağlanmıştır.

KURUMSAL FİRMA EĞİTİM İÇERİKLERİNİN GELİŞTİRİLMESİ

Özek sektör kuruluşlarından gelen yoğun eğitim talepleri dikkate alınarak çalışan profillerine göre özelleştirilmiş içerikler ve etkinliklerin yer aldığı tütün farkındalığı, teknoloji bağımlılığı, sağlıklı yaşam ve sigarayı bırakabilirsın eğitimleri gibi farklı bağımlılık türlerine ilişkin çeşitli eğitim programları geliştirilmiştir. Bu eğitimler ile firma çalışanlarının ve çocuklarının sağlıklı yaşam kültürünü benimsemeleri, bağımlılıklardan korunmaları ve çalışan verimliliğinin artırılması hedeflenmektedir.

YEŞİLAY AİLE REHBERİ

2021 yılında ailelere bağımlılıklarla ilgili farkındalık kazandırmak, bağımlılıktan koruyucu ebeveynlik becerilerini desteklemek amacıyla önleyici ve güçlendirici bir rehber olan Yeşilay Aile Rehberi geliştirilmiştir. Uzman gelişim psikologları tarafından hazırlanan Yeşilay Aile Rehberi, bağımlılıklarla ilgili yaş gruplarına özel bilgileri, önerileri ve uygulamaları içermektedir. Ayrıca rehber, bilimsel bilgilerle birlikte Yeşilay'da çalışan ebeveynlerin görüş ve önerileriyle

Yeşilay ailesinin ortak bir eseri olarak ortaya çıkmıştır. Bu görüş ve öneriler rehber içerisinde ailelere sunulmuştur. Yeşilay Aile Rehberi, ailelerin sadece çeşitli önerileri okuyacakları bir kitap değil; kendilerinin ve çocuklarının ihtiyaçlarına göre edindikleri bilgileri değerlendirip uygulayabilecekleri etkinlikleri içeren etkileşimli bir rehberdir. Rehber boyunca ailelere, çocuklarıyla yaşayabilecekleri çeşitli durumlar verilir; çözüm önerileri geliştirmeleri sağlanmıştır. Aynı zamanda rehberde, aile içi iletişimi güçlendirmek ve çocuklarının yaşam becerilerini desteklemek için gelişim dönemine uygun çeşitli aile etkinlikleri hazırlanmıştır. 2022 yılı içerisinde rehberin basım ve dağıtımını gerçekleştirilecektir.

ERGENLİK DÖNEMİ VE BAĞIMLILIKTAN KORUNMA YOLLARI

T.C. İçişleri Bakanlığı tarafından yürütülmekte olan "En İyi Narkotik Polisi; Anne" projesi kapsamında 2021 yılı itibarıyla Yeşilay tarafından "Ergenlik Dönemi ve Bağımlılıktan Korunma Yolları" eğitim içeriği hazırlanmıştır. Eğitim, illerde görevli Narkorehberler ve T.C. Millî Eğitim Bakanlığında bağlı okullardaki TBM formatörü rehber öğretmen/psikolojik danışmanlar ve Yeşilay Danışmanlık Merkezlerinde (YEDAM) görev yapan klinik psikolog ve sosyal hizmet uzmanları aracılığıyla anne ve anne adaylarına sunulmaktadır. 2021 yılında toplam 41 ilde, yapılan **309** faaliyet ile **15.885** kişiye ulaşılmıştır.

TBM İÇERİKLERİ VE MATERYALLERİNİN GÜNCELLENMESİ

Türkiye Bağımlılıkla Mücadele Eğitim Programı kapsamında geliştirilen tüm materyaller, etkililik çalışmaları ve uygulama sahasından elde edilen geri bildirimler çerçevesinde periyodik olarak güncellenmekte, içerikler ve materyal tasarımları güncel bilgi ve bulgular ışığında yenilenmektedir. Güncelleme çalışmalarında, başta T.C. Millî Eğitim Bakanlığı (MEB) olmak üzere program paydaşlarından alınan geri bildirimler, izleme ve değerlendirme raporları, iletişim ve medya kanalları üzerinden gelen görüş ve talepler, uygulayıcılarla yapılan çalıştaylara ilişkin sonuç raporları, danışmanlardan alınan değerlendirmeler ve okul temelli TBM Etkililik Analizi çalışmalarından elde edilen sonuçlar dikkate alınmaktadır. Bu çerçevede; 2020 yılında içeriklerin ve eğitim materyallerinin güncellenmesine yönelik olarak kapsamlı bir güncelleme çalışması başlatılmış, proje kapsamında bağımlılık ve sağlık alan uzmanlarının yanı sıra; program geliştirme uzmanları, ölçme-değerlendirme uzmanları, etkinlik geliştirme uzmanları ve gelişim psikologlarından oluşan geniş bir çalışma ekibi oluşturulmuştur.

2021 yılı itibariyle öğretmen ve yararlanıcı kitapları, sunum, afiş ve broşürler gibi tüm eğitim materyalleri güncellenmiştir. Kumar bağımlılığı alanında artan bağımlılık riskleri dikkate alınarak farklı yaş gruplarına uygun olarak eğitim modülleri tasarlanmış ve TBM programına dâhil edilmiştir. Ayrıca okullarda kullanılmak üzere

sınıf içi etkinlikler ve kutu oyunları hazırlanmış, çizgi filmler ve müzikli oyunlar tasarlanmıştır.

2022 yılı içerisinde TBM güncel eğitim setlerinin dijital platformlarda kullanıma sunulması ve paydaş kurum ve kuruluşlarla yürütülen eğitim programları aracılığıyla hedef kitlelerle buluşturulması hedeflenmektedir. Bu amaçla, başta MEB olmak üzere TBM uygulayıcılarına yönelik tazeleme eğitimlerinin düzenlenmesi ve güncel eğitim setlerinin gönderimlerinin yapılması planlanmaktadır. Ayrıca yine 2022 yılı içerisinde programa işitme ve görme engelli yararlanıcılar tarafından engelsiz erişimin sağlanması amacıyla TBM içeriklerinin açık kaynak olarak sunulduğu www.tbm.org.tr internet sitesinin dijital erişilebilirliğinin sağlanması ve tüm eğitim materyallerinin sesli betimleme, Türki işaret dili çevirisi ve alt yazılı olarak düzenlenerek hizmete sunulması, okul temelli uygulamalarda öğrenciler tarafından daha etkin kullanılması sağlanacaktır.

TBM PROGRAMI TANITIM MATERYALİ GÖNDERİMLERİ

TBM Programı kapsamında ülke çapında başta okullar olmak üzere çeşitli kurum ve kuruluşlardan gelen materyal talepleri yıl boyunca karşılanmaya devam edilmiştir. Türkiye genelinde talepte bulunan kurumlara 2021 yılı içerisinde toplam **2.893.604** adet afiş ve broşür gönderimi gerçekleştirilmiştir.

TÜRKİYE BAĞIMLILIKLA MÜCADELE EĞİTİM PROGRAMI'NIN (TBM) YAYGINLAŞTIRILMASI



TBM'nin ulusal düzeyde yaygınlaştırılması amacıyla başta T.C. Millî Eğitim Bakanlığı olmak üzere kamu kurumları, sivil toplum kuruluşları (STK), özel sektör kuruluşları, üniversiteler gibi birçok kurum ve kuruluşla iş birliği protokolleri çerçevesinde ortak çalışmalar devam etmektedir.

Bu kapsamda; formatör eğitimleri ile T.C. Millî Eğitim Bakanlığı bünyesinde toplam **812** formatör ve **34.796** uygulayıcı okul psikolojik danışmanı aracılığıyla her yıl 10 milyondan fazla öğrenci ve 3 milyondan fazla veliye ulaşılmaktadır. Ayrıca T.C. Aile ve Sosyal Hizmetler Bakanlı-

lığında görevli **144** TBM formatörü tarafından her yıl düzenli olarak eğitimler gerçekleştirilmekte olup 2021 yılı itibariyle normal yaşamın ve devam eden eğitim programlarının COVID-19 pandemisi nedeniyle kesintiye uğraması sonucunda uzaktan eğitimlere ağırlık verilmiş olup toplam **9.438** kişiye farkındalık eğitimleri ile ulaşılmıştır. 2020-2021 eğitim-öğretim yılında **2.384.217** öğrenci, **60.335** öğretmen ve **795.427** veliye farkındalık eğitimi verilmiştir.



2021 yılında T.C. Millî Eğitim Bakanlığı, STK ve farklı kamu kuruluşlarıyla iş birliği içinde gerçekleştirilen uygulayıcı eğitimleri neticesinde toplamda 1.808 kişiye ulaşılmıştır. Uygulayıcı eğitimleri sonunda yapılan ölçme-değerlendirmeye göre eğitime katılmış olmaktan duyulan memnuniyet oranı ortalama **%96,5** olarak gerçekleşmiştir.

Kamu kurum ve kuruluşları farkındalık eğitimleri kapsamında ise; bakanlıkların il ve ilçe müdürlükleri, çeşitli kamu kuruluşları ve STK'lardan gelen talepler doğrultusunda, farkındalık eğitimleri organize edilmiş ve kurum profesyonellerine dönük eğitimler gerçekleştirilmiştir.

Farkındalık eğitimleriyle toplamda **32.190** kişiye ulaşılmıştır. Yeşilay Eğitim Yönetimi

Müdürlüğü tarafından Türkiye'nin muhtelif bölgelerinden gelen eğitim talepleri organize edilmeye devam etmektedir. Yeşilay olarak önleme faaliyetleri kapsamında çalışanlarına bağımlılıklar konusunda farkındalık kazandırmak isteyen kurumsal firmalarla iş birliği yapılarak eğitimler gerçekleştirilmektedir. Bu iş birlikleri 2021 yılında da devam etmiş, çevrim içi ve yüz yüze olarak **351** kurum çalışanına ulaşılmıştır.

TBM kapsamında bir tamamlayıcı proje olarak devam etmekte olan TBM Yetişkin Eğitim Projesi ile her yıl program çağrısına çıkılarak Yeşilay şubelerinden başvurular alınmaktadır. Bu çerçevede, Yeşilay Şubeleri aracılığıyla 2018 yılından bugüne kadar **73.076** kişiye eğitim verilmiştir.

2020 yılı itibariyle pandeminin de etkisiyle eğitimler çevrim içi platformlara taşınmış ve çevrim içi ya da yüz yüze seçenekleriyle eğitimler gerçekleştirilmiştir.

2021 yılında ise 72 Yeşilay Şubesi programa başvuruda bulunmuş olup 47 ube eğitimlerini tamamlamıştır. Şube yetişkin eğitim programlarımız sahada devam etmekte olup 2021 sonu itibariyle şubeler aracılığıyla yürütülen farkındalık eğitimlerinde toplam **58.245** yetişkine ulaşılmıştır.

Şubelerimiz tarafından yürütülen tüm eğitimlere ilişkin veriler Yeşilay Eğitim Yönetimi Müdürlüğü tarafından yönetilen Eğitim Veri Yönetim Sistemi'nde düzenli olarak kayıt altına alınmaktadır.

TBM kapsamında, ayrıca Yeşilay Dernekleri Federasyonuna üye Ülke Yeşilaylarına yönelik TBM Uygulayıcı Eğitimleri ile farkındalık eğitimleri düzenli olarak devam etmektedir.

Çeşitli uluslararası STK'larla yapılan iş birlikleri çerçevesinde, dünyanın farklı coğrafılarından eğitimciler, alan uzmanları ve gençlerin de katılım sağladığı çeşitli eğitim programları ve webinarlar da düzenlenmektedir.

KURUM ÇALIŞANLARI VE GÖNÜLLÜLER İÇİN BAĞIMLILIK FARKINDALIK EĞİTİMLERİNİN DÜZENLENMESİ

2021 yılında Yeşilay gönüllülerine, Genel Merkez, YEDAM ve şube personellerine bağımlılıklarla ve çeşitli konularla ilgili farkındalık temelli eğitimler verilmiştir. Çevrim içi olarak gerçekleştirilen eğitimlerde; bağımlılığı anlamak, alkol bağımlılığı, madde bağımlılığı, teknoloji bağımlılığı, tütün bağımlılığı, kumar bağımlılığı, internetin güvenli kullanımı ve siber zorbalık konuları Eğitim Yönetimi Müdürlüğü tarafından işlenmiştir.

TBM kapsamında, ayrıca Yeşilay Dernekleri Federasyonuna üye Ülke Yeşilaylarına yönelik TBM Uygulayıcı Eğitimleri ile farkındalık eğitimleri düzenli olarak devam etmektedir. Ayrıca çeşitli uluslararası STK'larla yapılan iş birlikleri çerçevesinde, dünyanın farklı coğrafılarından eğitimciler, alan uzmanları ve gençlerin de katılım sağladığı çeşitli eğitim programları ve webinarlar da düzenlenmektedir.

OKULDA BAĞIMLILIĞA MÜDAHALE PROGRAMI'NIN (OBM) YAYGINLAŞTIRILMASI



Okulda Bağımlılığa Müdahale Programı (OBM) kapsamında okul psikolojik danışmanları, müdahale alanında teknik ve mesleki yetkinliklerini artırıcı eğitimlere katılarak; "OBM Uygulayıcısı" olmakta; risk grubundaki öğrencilere önleyici müdahalede bulunmaktadır.

2019 yılından bu yana uygulanan program kapsamında 81 ilde ortaokul ve lise düzeyindeki okullar ya da Rehberlik Araştırma Merkezlerinde (RAM) çalışmakta olan psikolojik danışmanlardan, toplam **33** formatör (eğitici eğitmeni) ve **465** uygulayıcı yetiştirilmiştir.

OBM uygulayıcılarının müdahaleleri sayesinde risk altındaki öğrencilerin sigara, alkol, madde ve riskli internet kullanımı gibi zararlı alışkanlık ve davranışları bağımlılığa dönüşmeden önlenmekte ve bağımlılık gibi tedavisi oldukça güç, maliyetli ve tekrarlama oranı yüksek bir hastalığın oluşumu durdurulmakta ve ikincil önleme çalışmaları sistematik şekilde yürütülmektedir.

Bu kapsamda sahadaki uygulayıcıların okullarındaki riskli öğrencileri tespit ederek gönüllülük esasına dayalı olarak kayıt altına alması ve görüşmeler yaparak veri girişlerini gerçekleştirilmesi amacıyla OBMSoft adı altında özel bir yazılım hazırlanmıştır. Yazılım aracılığıyla okul psikolojik danışmanı riskli öğrenciyi tespit ederek, öğrenciyle yaptığı ilk görüşme sonrasında

sisteme kaydettiği veriler uyarınca yazılım tarafından oluşturulan risk ve ihtiyaçlar raporu ile öğrencinin durumunu değerlendirmekte ve devam eden izleme görüşmeleri ile süreci takip etmektedir.

2021 yılının Aralık ayı itibarıyla sisteme kayıtlı **2.426** öğrenci bulunurken bugüne kadar öğrencilerle yapılan toplam görüşme sayısı **5.071**'e ulaşmıştır. Ayrıca öğrencilerle ilgili riskler değerlendirilerek belirlenen müdahale planı çerçevesinde, ailelerle toplamda **776** görüşme gerçekleştirilmiştir.

Bugüne kadar yürütülen çalışmalarda, sigara, alkol ve maddeyi bırakan öğrencilerin sayısı **265** olarak kayıtlara geçmiş olup kullandığı bağımlılık yapıcı maddeleri henüz bırakmamış olan öğrencilerle müdahale görüşmeleri devam etmekte ve gerekli görülmesi halinde öğrenciler, en yakın sağlık kuruluşu ya da Yeşilay Danışmanlık Merkezine (YEDAM) sevk edilmektedir.

YEŞİLAY YAŞAM BECERİLERİ EĞİTİM PROGRAMI'NIN (YYBE) YAYGINLAŞTIRILMASI



Yeşilay Yaşam Becerileri Eğitim Programı (YYBE); öğrencilerin bağımlılık riskinden uzak bir yaşam sürmesini, olumlu davranış değişiklikleri ve alışkanlıklar kazanmasını, kendini riskli ortam ve durumlardan korumasını sağlayacak etkinliklerden oluşan okul temelli, koruyucu- güçlendirici bir eğitim programıdır. Bu kapsamda YYBE, birincil önleme yaklaşımıyla Türkiye'de bu ölçekte hazırlanan **ilk programdır**.

Program sağlıklı yaşam, sağlıklı birey, sağlıklı toplum bakış açısıyla öğrencinin çok yönlü geli-

şimini sağlamayı hedeflemektedir. Programın diğer önleme programlarından **en önemli farkı** sadece riskli öğrenciyi değil, sağlıklı öğrenciyi de odağına alıp risklere karşı güçlendirmeye çalışmasıdır. Programın hedef kitlesi sigara, alkol ya da diğer maddeleri denememiş veya denemiş ancak kullanıcı olmayan **7. sınıf** öğrencileridir. Ayrıca 8. sınıf öğrencileri için takviye etkinlikleri geliştirilmiştir.

PROGRAMI KİMLER UYGULAYABİLİR?

Program, T.C. Milli Eğitim Bakanlığı'na bağlı ortaokullarda görev yapan ve Yeşilay tarafından sunulan Yeşilay Yaşam Becerileri Eğitim Programı (YYBE) Uygulayıcı Eğitimi'ni başarıyla tamamlamış olan rehber öğretmen/psikolojik danışmanlar tarafından uygulanmaktadır.

PROGRAMIN EĞİTİM-ÖRETİM YAKLAŞIMI

Programda yer alan tüm etkinlikler ve eğitset oyunları, öğrencilerin gelişimsel özellikleri dikkate alınarak; kendi hayatlarına yansıtma yapabilecekleri şekilde kurgulanmıştır. Dolayısıyla program sadece öğrenme ortamıyla sınırlı kalmayıp günlük hayatı da kapsayan bir edki alanına sahiptir.

Etkinliklerin ilk bölümünde eğitset oyun, drama, probleme dayalı öğrenme ve iş birliğine dayalı öğrenme gibi öğretim tekniklerinden yararlanılmıştır.

İkinci bölümdeyse yansıtıcı öğrenme tekniği kullanılarak öğrencilerin yönlendirici sorular eşliğinde tartışmaları hedeflenmiştir.

YEŞİLAY YAŞAM BECERİLERİ EĞİTİM PROGRAMI

FARK EDİYORUM KEŞFEDİYORUM GÜÇLENİYORUM

YEŞİLAY YAŞAM BECERİLERİ EĞİTİM PROGRAMI

yyba.org.tr
mob.gov.tr
yesilay.org.tr

#1920yesilay

YYBE'nin eğitim öğretim yaklaşımı; yaparak ve yaşayarak öğrenmeye ve problem çözmeye dayanır. Öğrencilerin bir araya gelerek birbirlerinin bakış açılarından ve yaşantılarından öğrenebilecekleri zengin bir ortamın oluşturulması hedeflenir. Eğitsel oyunlar ve drama etkinlikleri ile desteklenen programda hedef yaş grubunun gerçek hayatta karşılaşılabileceği problem alanları kurgulanmaktadır.

Stresle başa çıkma, olumsuz duygularla baş etme, kendini yönetme, etkili iletişim, eleştirel düşünme, karar verme, reddetme becerileri gibi pek çok beceri 15 hafta boyunca öğrencilere kazandırılmaya çalışılmaktadır. Programın geliştirmeyi hedeflediği **yaşam becerileri üç ana başlıkta sınıflandırılmaktadır:**

OLUMSUZ DUYGULARLA BAŞ ETME	ÖZ FARKINDALIK VE BEDEN İMAJI	AKRAN İLİŞKİLERİ
Öz kontrol becerileri	Başkalarının gözünden vücudum ve ben	Eleştirel düşünme
Stres ve öfkeyle baş etme	Değişen-gelişen bedenimi destekleme	Güvenli olan ve olmayan ortam ve arkadaşlıkları ayırt etme
Zorlayıcı/beklenmeyen yaşam olayları ile baş etme	Sağlıklı yaşam seçimleri için karar vermek-hobi, spor ve sanat aktiviteleri	Manipüle edilmeyi önleyici beceriler
Problem çözme		Güvenli girişkenlik ve ilişki başlatma ve sürdürme becerileri
Olumlu düşünebilme becerileri		Hayır diyebilme - reddetme becerileri

Programın pilot uygulaması ve geçerlilik güvenilirlik çalışmaları 2019–2020 eğitim-öğretim yılında İstanbul Bahçelievler'de 4 okulda **147** öğrencinin katılımıyla gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda temelde yaşam becerileri olmak üzere öğrencilerin sigara, alkol ve uyuşturucu maddeleri reddetme becerilerini, madde bağımlılığından korunmada öz yeterliklerini ve bağımlılık yapan maddelere karşı tutumlarını geliştirmedeki etkisi etkililik analizi ile test edilmiştir. Yapılan nicel çalışma sonucu, YYBE'nin yaşam becerilerini geliştirmede ve öğrencilerin sigarayı reddetme becerilerini geliştirmede etkili olduğu bulunmuştur.

2021 yılında ise T.C. Millî Eğitim Bakanlığı ve Yeşilay arasında imzalanan protokol kapsamında programın 81 ilde yaygınlaştırılması süreci başlatılmıştır. 2021 yılının Ekim ayında gerçekleştirilen uygulamalı bir eğitim ile 81 ilden **151** okul psikolojik danışmanı YYBE formatörü (eğitici eğitmeni) olarak yetiştirilmiştir. Eğitimin ardından formatörler kendi okullarında, öğrencilerle birlikte programı uygulamaya başlamış olup 2021–2022 eğitim öğretim yılı sonunda 7. sınıfta okuyan yaklaşık **6.000** öğrencinin programı tamamlaması beklenmektedir.

Bununla birlikte 2021 – 2022 eğitim öğretim yılında eş zamanlı olarak yaygın programın etkililiğini ölçme çalışması yürütülmektedir. Bu kapsamda Türkiye İstatistik Bölge Birimleri Sınıflandırılması'na göre belirlenen 12 ilde eğitim programının yanı sıra ölçüm çalışması da yürütülmektedir. Belirlenen illerde uygulanan ön test, son test ve izleme testleri aracılığıyla, YYBE Programı'nın öğrencilerde yaşam becerilerinde, madde bağımlılığından korunma öz

yeterliliklerinde ve madde reddi becerisi kazanımda anlamlı bir etkiye sahip olup olmadığı değerlendirilmesi amaçlanmaktadır. Etkililik çalışmasına ek olarak 81 ildeki tüm formatörler haftalık olarak gerçekleştirdikleri oturumları çevrim içi geri bildirim formları aracılığıyla değerlendirmektedirler. Bunlara ek olarak hem oturumları değerlendirmek hem de formatörlerin kapasitelerini geliştirmek amacıyla belirlenen aralıklarda süpervizyon toplantıları ve okul ziyaretleri gerçekleştirilmektedir. Böylelikle YYBE Programı'nın saha uygulamaları ve çocuklar üzerindeki etkileri takip edilmekle birlikte formatörlerin birbirleriyle etkileşim kurdukları ve birbirlerinden öğrendikleri bir öğrenme ortamı sunulmaktadır.

Yapılan etkililik çalışması ve alınan geri bildirimler çerçevesinde değerlendirme ve analiz çalışmalarının tamamlanarak 2022 yıl sonu itibarıyla program içeriklerinin ve materyallerinin gözden geçirilmesi, yeni eğitim-öğretim yılı için uygulayıcı ve formatör eğitim programlarının devam etmesi planlanmaktadır.



YEŞİLAY LİSELERARASI MÜNAZARA TURNUVASI

Bağımlılıkla mücadelede sadece bağımlılık yapan maddelerin risklerinden bahsetmek değil, aynı zamanda faydalı alternatifler üretmek, beceriler geliştirmek risklerle mücadele kadar önemlidir. Bu yüzden lise öğrencilerinin dikkatini çeken, onlara sağlıklı bir alternatif sunan münazara çalışmalarına başlanmıştır. 2021 yılı içerisinde düzenlenen, başarılı ve köklü okulların da yoğun ilgi gösterdiği İstanbul'daki pilot turnuvaya **80 takım** (160 kişi) katılım göstermiştir. Turnuva öncesi Bağımlılık 101 Eğitimi verilerek öğrencilerin bağımlılık ve savunuculuk alanlarında farkındalıkları artırılmıştır. Konulardan bağımlılıkla ilgili olanlar Yeşilay tarafından seçilmiştir. Münazara Turnuvası'nın 2022 yılında tüm Türkiye genelinde uygulanması planlanmaktadır.



REHABİLİTASYON MERKEZİ KURULUM PROJESİ

Rehabilitasyon Merkezi, Diyarbakır ve Bursa illerinde bağımlılık tedavisine yatılı olarak da devam edilebilmesi amacıyla kurulacaktır. Müdahale sürecini destekleyen bir merkez olacaktır.

Yeşilay'ın, YEDAM Danışma Hattı ve YEDAM ile sürdürdüğü ayakta rehabilitasyon desteğine, rehabilitasyon merkezi ile yatılı olarak da devam etmeyi hedeflemektedir. 2021 yılında inşaat süreci, prosedürleri, gerekli alt yapı çalışmaları ve tıbbi süreçlerin algoritma çalışmaları başlatılmıştır. İki merkezin önümüzdeki yıl tamamlanması öngörülmektedir.

KURUMSAL ŞİRKETLERE YÖNELİK EĞİTİM PROGRAMI

Kurumsal şirketlere yönelik, şirket çalışanlarının bağımlılıklar konusunda farkındalıklarının artırılması, bağımlılıklar karşısında neler yapabileceklerinin öğretilmesi ve sağlıklı yaşam sürmenin önemi konusunda bilinç düzeylerinin artırılması ile sosyal bütünleşme ve toplum sağlığında iyileşme sağlanması amaçlanmaktadır.

Bu doğrultuda kurumsal firmalardan gelen çevrim içi ve yüz yüze eğitim taleplerine uygun, tütün farkındalığını artırma, tütün kullanımını bırakma, teknoloji bağımlılığı ve sağlıklı yaşam içeriklerinden oluşan mavi ve beyaz yaka çalışanlarına yönelik etkileşim odaklı eğitim içerikleri geliştirilmiştir. Pilot uygulamalara başlanmıştır.

GÖÇMEN PROGRAMI

Göçmenlerin sosyal hayattaki mevcut durumunu iyileştirip, donanımlı bireyler haline getirilerek toplumsal hayata katılımlarının artırarak bağımlılık alanında bir önleme ve müdahale modelinin oluşturulması hedeflenmektedir.

Önleme kapsamında; göçmenlere bağımlılık odaklı farkındalık eğitimleri verilmesi ve bağımlılık başta olmak üzere risk durumlarını/riskli davranışları önlemeyi hedefleyen bir modelin hayata geçirilmesi amaçlanmaktadır.

Müdahale kapsamında ise; bağımlılık ile mücadele ederek zararlı alışkanlıkları olan toplumsal hayattan soyutlanmış, sosyal risk altındaki göçmenlerin rehabilite edilerek sosyoekonomik ve toplumsal hataya katılımlarını artırmak, onların yeniden topluma kazandırılmasını sağlamak amaçlanmaktadır.

Bağımlılıkla mücadelede farkı bir hedef kitleye ulaşacak proje kapsamında farklı paydaşlarla görüşmeler yapılmış ve strateji belgesi oluşturulması için araştırmalar gerçekleştirilmiştir.

İŞİTME VE GÖRME ENGELLİLER PROGRAMI

İşitme ve görme engelli bireylerin bağımlılığa karşı sosyal farkındalığını artırmak amacıyla Yeşilay'ın mevcut ürün ve hizmetlerini bu hedef kitlenin ihtiyaçlarına göre yeniden tasarlaması için çalışmalara başlanmıştır.

Hedef grubun dijital platformlara erişilebilirliğinin artırılması için geliştirmeler yapılmıştır. Çalışmalara 2022 yılında da devam edilecektir.

SAĞLIKLI NESİL SAĞLIKLI GELECEK YETENEK YARIŞMASI

Sağlıklı Nesil Sağlıklı Gelecek Yetenek Yarışması çocuk ve gençlerin zararlı alışkanlıklara karşı bilinçli bir şekilde yetişmelerine destek vererek; bağımlılığının olumsuz ve yıkıcı etkilerini kavramalarını sağlayıp daha güvenli ve daha sağlıklı bir hayat sürmelerine katkıda bulunarak yeni neslin bağımlılıkla ilgili bilinç düzeylerini artırmayı amaçlar.

T.C. Millî Eğitim Bakanlığına bağlı ilkököl, ortaokul ve lise kademelerinde örgün eğitim veren okullarda gerçekleştirilen yarışma, "bağımlılık" temasıyla görsel ve edebi kategorilerde hazırlanan eserlerle düzenlenmektedir.



Başvuruların daha sistematik bir şekilde yapılabilmesi için bir yazılım oluşturulmuş ve tüm başvurular smsg.yesilay.org.tr üzerinden alınmıştır.

Yarışmaya, görsel kategoride **afiş, karikatür, kısa video** veya **resim** alanlarından; edebî kategoride ise **anı, deneme, kompozisyon, öykü** veya **şiir** alanlarından sadece birinden katılım yapılabilmektedir.

COVID-19 pandemisine rağmen **81 ilden 287.463** görsel ve **133.753** edebî eser olmak üzere toplam **421.216** öğrenci yarışmaya katılım sağlamıştır.



Yarışma sonunda **240** görsel eser ve **237** edebî eser olmak üzere toplam **477** kişi il birincisi olarak seçilmiş ve 1.000 TL ödül verilmiştir.

Ülke genelinde eserlerin değerlendirilmesi sonucunda çevrim içi yapılan törenle her bir kategoride birinci olan katılımcılara 10.000 TL; ikinci olan katılımcılara 5.000 TL; üçüncü olan katılımcılara ise 3.000 TL ödül verilmiştir.

TBM AKRAN EĞİTİMİ

TBM Akran Eğitimi için 44 Yeşilay Şubesinden, 55 Üniversite Yeşilay Kulübü'nün **320** gönüllüsü için başvuru alınmıştır. Adaylardan kendilerine verilen görevleri tamamlayan **200** gönüllü eğitime hak kazanmıştır.

Eğitim Yönetimi Bölümü koordinasyonunda 80

kişinin katıldığı ilk çevrim içi uygulamalı eğitimi 9-10-11 Nisan tarihlerinde, ikinci eğitim ise 2-3-4 Temmuz tarihlerinde gerçekleşmiştir. **133** gönüllümüz akran eğitimi uygulayıcısı olmaya hak kazanmıştır. Üniversitelerde ekim ayı itibarı ile farkındalık eğitimleri başlamış olup **3.327** kişiye ulaşılmıştır.

SAVUNUCULUK MEVZUAT ÖNERİLERİ

Yeşilay'ın odaklandığı bağımlılık alanlarında ulusal düzlemde yürürlükte olan mevzuatın iyileştirilmesi ve/veya geliştirme çalışmaları kapsamında muhtemel gelişme alanlarının tespiti çalışmaları yürütülmüş; aynı konulardaki uluslararası bilgi birikimi ve iyi uygulama örnekleri analiz edilerek ulusal mevzuat çalışmalarına gerekçeleriyle aktarılmıştır.

Bu çalışmaların çıktıları başlıca şu şekildedir:

Eğitim Kurumları Çevresinde Tütün Ürünleri Kullanımına Dair Haberdendirme Hareketle Mevzuat Geliştirme Önerisinin Hazırlanması,

Bağımlılıkla Mücadele Yüksek Kurulu'nda Sunulacak İçeriğe Yönelik Olarak: Alkol Satış Noktaları ve Buralardaki Tabela ve Görsellerin Halk Sağlığına Bütüncül Etkilerinin Önleyici Perspektiften Değerlendirilmesi ve Buna İlişkin Gerekli Mevzuat Önerisinin Oluşturulması,

Bahis Şirketlerinin Spor Kulüplerine Sponsorluklarının Kısıtlanmasına Dair Haberdendirme Hareketle Mevzuat Önerisi Çalışmasının Yapılması,

Bağımlılıkla Mücadele Teknik Kurulu'nda Sunulacak İçeriğe Destek Niteliğinde Olan E-Spor Mevzuat Geliştirme Çalışmalarının Hazırlanması,

Yasadışı Bahis Sitelerinden Hareketle Vatandaşların Savunuculuk Kapasitesini Artırma Odaklı Olarak Mevzuat Önerisi Çalışmasının Başlatılması,

İnternet Ortamında Haber Sitesi Vb. Olarak İşlev Gösteren Platformlarda Reklam ve Tanıtımının Yapıldığı Elektronik Sigara-lara Yönelik Mevzuat Çalışmasının Başlatılması,

Artı Bir Tohum Kampanyasına İlişkin İhlallerin İncelenmesi ve İlgili Mevzuat Geliştirme Çalışmasının Yapılması,

COVID-19 Dönemi Nargile Sunumu Yapılan Yerlere İlişkin Kısıtlamalara Yönelik Mevzuat Önerisinin Oluşturulması,

Zincir Restoranların Menüsünde Görülen İhlallerin Tespiti, Analizi ve Buna Yönelik Mevzuat Önerisinin Yapılması,

4207 Sayılı Tütün Ürünlerinin Zararlarının Önlenmesi ve Kontrolü Hakkında Kanunun Geliştirilmesi Konusunda, Sentetik Nikotin Tehlikesine Yönelik Mevzuat Geliştirme Önerisinin Başlatılması,

Alkollü İçkilere Sağlık Uyarı Etiketlerinin Ekleneğine Yönelik Mevzuat Çalışmasının Yapılması.



ALKOL ENDÜSTRİSİ MEVZUAT İHLALLERİ SAHA ÇALIŞMASI

Alkol Endüstrisi Mevzuat İhlalleri Saha Çalışması, alkollü içkilerin reklam ve sponsorluklarına ilişkin gerekli düzenlemelerin yer verildiği 4250 sayılı İspirtolu İçkiler İhisar Hakkında kanunundan hareketle tasarlanmıştır.

Buna göre, pek çok farklı marka alkollü içkiyi bir araya getiren grup şirketlerinin altında bulunan ve bunlarla ilgili oldukları tespit edilen marka/ünlü-influencer/işletme/platformunun 63 adet web site ve sosyal medya hesapları incelenmiştir.

Çalışmanın sonucunda, tespit edilen ihlallerin ağırlıklı oldukları platformlar ve kullanılan yöntemler analiz edilmiş ve bunlara ilişkin gelecekte atılabilecek adımlar tartışılmıştır.

FİNANSAL KAYNAK ÇEŞİTLİLİĞİ

BAĞIŞ VE SPONSORLUK YÖNETİMİ
MÜDÜRLÜĞÜ

FEDERASYON YÖNETİMİ MÜDÜRLÜĞÜ

İKTİSADİ İŞLETME MÜDÜRLÜĞÜ

PAYDAŞ İLİŞKİLERİ MÜDÜRLÜĞÜ

PROJE VE PROGRAM GELİŞTİRME
MÜDÜRLÜĞÜ

SATIN ALMA MÜDÜRLÜĞÜ

STRATEJİK İLETİŞİM MÜDÜRLÜĞÜ

BAĞIŞ VE SPONSORLUK ÇALIŞMALARI

Yeşilay'ın bağış ve sponsorluk stratejisi oluşturularak uygulamaya yönelik kurgu tasarlanmıştır. Tasarlanan strateji ve kurguya uygun olarak test uygulamalarının hayata geçirilmesi sağlanmıştır.

Kurum ve bireyleri bağış yapmaya yönlendirici yeni bağış ürünleri geliştirilmiştir.

Bağışçıların, bağışlarını Yeşilay'a daha kolay ulaştırabilmeleri için yeni kanal ve yöntemler geliştirilmiştir.

Operasyonel mükemmellik adına süreçlerin netleştirilmesi ve kurumsal yürütme sağlanmıştır.

Kaynak oluşturma, özel kurumlarla iş birliği başlangıcı ve özel sektörle ortak iş üretme kültürü geliştirilmiştir. Yeşilay bünyesinde yürütülen ve sponsorluğa uygun projeler için sponsorluk dosyaları hazırlanmıştır. Kurumsal şirketlerle sponsorluk görüşmeleri yapılmıştır. Kurumlara bağış ve/veya sponsorluğa yönelik teklif verilmiştir.

Yeni bağışçı kazanımına yönelik proje ve süreç geliştirmeleri yapılmıştır.

Mevcut bağışçıların bağış oranı/tutarını artırmaya yönelik proje ve süreç geliştirmeleri yapılmıştır.

ÜLKE YEŞİLAYLARINA FON BAŞVURULARI İÇİN DANIŞMANLIK

2021 yılı itibariyle Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı (UNDP) Kapsamında 13 Ülke Yeşilay'ına proje desteği verilmiştir.

UNDP'ye ek olarak, 2021'den itibaren Ülke Yeşilaylarına firma aracılığı ile ücretsiz proje danışmanlığı hizmetleri sunulmaktadır ve bu kapsamda 8 Ülke Yeşilay'ına danışmanlık verilmiştir.

Hizmetten faydalanmış olan ülkeler:

- **Afganistan**
- Amerika Birleşik Devletleri
- **Botsvana**
- Komorlar
- **Ruanda**
- Rusya
- **Tanzanya**
- Zimbabve

2021 ve 2022 yılları boyunca proje danışmanlığının sürdürülmesi planlanmaktadır.

YEŞİLAY DERGİSİ VE MAVİ KIRLANGIÇ ÇOCUK DERGİSİ BASIM-YAYIN-SATIŞ ÇALIŞMALARI

Her iki dergi için içerik geliştirme, maliyet azaltıcı çalışmalar ve şubelere yönelik satış artırıcı eğitimler planlanmıştır. Mavi Kırangıç sosyal medya hesabının aktif olarak kullanılması, hedef kitle odaklı reklam ve iletişim stratejisinin hayata geçirilmesi ile daha fazla kişiye ulaşma amacımız gerçekleştirilmiştir.

Dağıtıcı firma ve kargo firmaları ile gerçekleştirilen görüşmelerle dağıtım ağı genişletilmiş ve istenilen zamanda ürünlerin ulaşmasına yönelik aksiyonlar alınmıştır. Tüm bu süreçler neticesinde 2021 yılı sonu itibariyle yıl ortalamasında dergilerimiz aylık ortalama **16.000** kişiye ulaştırılmıştır.



KİTAP SATIŞ VE DAĞILIM STRATEJİSİNİN GELİŞTİRİLMESİ, YAYIN-SATIŞ ÇALIŞMALARI

Kurum misyonunun kitap dağılımı ile yaygınlaştırılması amacı ile pek çok firma ile sözleşmeler imzalanmıştır. İstegelsin, Idefix, Pandora Kitabevi gibi satış kanallarının yanı sıra marketler zincirinde en büyük şube sayısına sahip olan BİM ile satış anlaşması devam etmiş ve elerinde yıl sonundan kalan tüm kitapların iadeye düşmeden bitirmeleri sağlanmıştır.

E-TİCARET KANALI ÇALIŞMALARI

Yeşilay Market içerisinde yer alan, ürün gamı %50'ye yakın büyüterek 800 adet üzerine çıkmış, site altyapısı güncellenmiş, mevcut pazar yerleri ile anlaşmaların devamı yanı sıra genişletilmiş ürün gamı listelenmeye başlanmıştır. (Trendyol, Hepsiburada, N11, Gittigidiyor, Pttavm vb.)

Bunların yanı sıra amazon web sitesi ile yeni anlaşma gerçekleştirilerek Yeşilaymarket ürünlerinin yer alması sağlanmıştır.

Uygulanan iletişim ve reklam stratejisi ile site trafiği bir önceki yıla oranla **%200** oranında artırılmıştır. Ciro olarak büyüme yaklaşık **%250** oranında olmuştur.

TİCARİ ÜRÜN VE HİZMETLER İÇİN YENİ İŞ MODELLERİ

KUTU OYUNLARI

2020 yılında alınan kararlarla kurgulanan kutu oyunları projesi 2021 yılında proje metodolojisi kapsamında yapılandırılmış ve ürün iyileştirme süreçlerini takiben üretim süreçleri başlamıştır.

Geliştirilen iletişim stratejisi çerçevesinde yeni dönemde yapılacak lansman planını takiben ürünün raflarda yer almasına istinaden ön görüşmeler yapılmış firmalara numune ürünler ve oyun kurguları aktarılmıştır.

BALATHANE KAFE

2019 yılında İSTKA desteği ve Ben de Varım Projesi kapsamında Cerrahpaşa'da açılan "Açmalı Kahve" projesinin devamı niteliğinde olan kafemiz "Balathane" ismiyle ve yeni konseptiyle İstanbul Balat'ta faaliyetlerine başlamıştır.

Kafenin ürün gamını oluştururken pek çok ünlü şefin desteği alınmıştır. Ana ürün olan tava pizza seçeneklerinin yanında çok çeşitli lezzetli kahveler, yanı sıra Ali Ronay, Cihan Kıpçak, Doğa Çitçi, Maksut Aşkar, Osman Sezener, Ömür Akkor, Ufuk Ügümü, Umut Karkuş, Yılmaz Öztürk reçeteleri ile hazırlanmış birbirinden farklı browniler müşterilerimizin beğenisine sunulmuştur. Ayrıca toplu siparişlere öze farklı ürün gamına yönelik reçetelerde çalışılmış ve mutfağımızda hazırlanmaktadır. Yine kurulan altyapı sistemi ile şubeleşme ve/veya merkezden kontrol noktasında geliştirmeler yapılmıştır.



YENİ KAFE KONSEPTLERİ HAZIRLIĞI

Sakarya Millet Bahçesi içerisinde yer alacak Yeşilay kafeye ilişkin ve yine Eskişehir'de yer alması planlanan kafe lokasyonu için konseptler oluşturulmuş, işleyiş modelleri, orta ve kısa vade PNL'leri, çalışma detayları gibi süreçler mevcut duruma göre analiz edilerek yönetim onayına sunulmak üzere hazırlanmıştır.

BAĞIMLILIKLA MÜCADELE YÜKSEK KURULU, BAĞIMLILIKLA MÜCADELE KURULU VE BAĞIMLILIKLA MÜCADELE TEKNİK KURULU KATILIMLARI

Yeşilay, Cumhurbaşkanı Yardımcısı başkanlığında toplanan ve 13 ilgili Bakanlığın Bakan seviyesinde temsil edildiği Bağımlılıkla Mücadele Yüksek Kurulu'nda Genel Başkan tarafından temsil edilmektedir. T.C. Sağlık Bakanlığı Bakan Yardımcısı başkanlığında gerçekleştirilen, ilgili Bakanlıkların Bakan Yardımcısı, kurumların ise Genel Müdür seviyesinde yer aldığı Bağımlılıkla Mücadele Kurulu faaliyetlerine Yeşilay olarak Genel Müdür/Genel Başkan Vekili seviyesinde katılım gösterilmektedir. Bağımlılıkla Mücadele Teknik Kurulu faaliyetleri Halk Sağlığı Genel Müdürlüğü Tütün ve Madde Bağımlılığı ile Mücadele Dairesi Başkanı başkanlığında yürütülmektedir. Bakanlıklar ve kurumların en az Daire Başkanı seviyesinde temsil edildiği Bağımlılıkla Mücadele Teknik Kurulu'nda ise Yeşilay Direktör seviyesinde katılım sağlamaktadır. Yeşilay ayrıca eylem planları kapsamında Bağımlılıkla Mücadele İl Kurullarında yer almak-

ta, Paydaş Kurum Çalışma Grupları, Ulusal Çalıştaylar ve Bölge Değerlendirme Toplantılarına aktif olarak katılım göstermektedir.

BAĞIMLILIKLA MÜCADELE EYLEM PLANLARINDAKİ ROLLERİMİZ

Yeşilay ulusal eylem planları içerisinde görev alan tek sivil toplum kuruluşudur. Yeşilay, Uyuşturucu ile Mücadele Eylem Planı'nda (UMEP), T.C. Sağlık Bakanlığı ve T.C. İçişleri Bakanlığı ile beraber en fazla faaliyet sorumluluğuna sahip kurumlar arasında yer almaktadır.

Yeşilay UMEP kapsamında bulunan toplam **198** faaliyetten **38**'inin ana sorumlusu olup UMEP kapsamında yer alan faaliyetlerin yaklaşık 5'te 1'inin (**%19,2**) ana sorumluluğu Yeşilay'a aittir.

2021 yılı içerisinde:

Uyuşturucu ve Tütün Bağımlılığı ile Mücadele Planları Kapsamında;

16 Şubat, 10 Haziran ve 10 Kasım 2021 tarihlerinde, 3 Teknik Kurul Toplantısı yapılmış ve 15 ara rapor sunumu hazırlanmıştır. Davranışsal Bağımlılık Mücadele Eylem Planı kapsamında



17 Ocak, 11 Mart, 4 Haziran, 20 Ekim ve 14 Aralık 2021 tarihlerinde, 5 Teknik Kurul Toplantısı yapılmış ve 12 ara rapor sunumu hazırlanmıştır.

Bağımlılıkla Mücadele Kurulu Kapsamında;

9 Mart ve 30 Haziran 2021 tarihlerinde, 2 Kurul Toplantısı yapılmış ve 10 rapor sunumu hazırlanmıştır.

Bağımlılıkla Mücadele Yüksek Kurulu Kapsamında;

26 Ocak 2021 tarihinde 1 Yüksek Kurul Toplantısı yapılmış ve 1 rapor sunumu hazırlanmıştır.

Çalışma Grubu Toplantıları Kapsamında;

T.C. Aile ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı, T.C. Gençlik ve Spor Bakanlığı, T.C. Millî Eğitim Bakanlığı, T.C. Sağlık Bakanlığı, T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı ve Türkiye Radyo Televizyon Kurumu (TRT) ile 6 Çalışma Grubu Toplantısı gerçekleştirilmiştir. Bu gerçekleştirilen çalışma grupları toplantıları sonrasında T.C. Gençlik ve Spor Bakanlığı ve diğer katılımcı kurumlarla beraber GSB Gönüllük Eylem Planı hazırlanmıştır.

Ayrıca Uyuşturucu ile Mücadele İstanbul İl Kurulu Kapsamında 5 adet “Uyuşturucu ile Mücadele Veri Seti Raporu” ile “Türkiye Uyuşturucu ve Uyuşturucu Bağımlılığı İzleme Merkezi (TUBİM)” uhdesinde yürütülen Türkiye Uyuşturucu Raporuna katkı sağlanmıştır.

KAMU DESTEĞİNİN ARTIRILMASI

Kamu gelirlerinin artırılması amacıyla çalışmalar sürdürülmüş; T.C. Dışişleri Bakanlığı, T.C. Gençlik ve Spor Bakanlığı, T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı, T.C. İçişleri Bakanlığı, T.C. Kültür ve Turizm Bakanlığı, T.C. Sağlık Bakanlığı, T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ile iletişim sağlanarak kurumlar tarafından Yeşilay faaliyetlerine fon, projelere ise mali destek sağlanması konularında iş birliği geliştirilmiştir.

ORGANİZE SİVİL TOPLUM AĞI

ETKİNLİK YÖNETİMİ MÜDÜRLÜĞÜ

FEDERASYON YÖNETİMİ MÜDÜRLÜĞÜ

GENÇLİK HİZMETLERİ MÜDÜRLÜĞÜ

PROJE VE PROGRAM GELİŞTİRME
MÜDÜRLÜĞÜ

ŞUBE OPERASYONLARI MÜDÜRLÜĞÜ

ÜYE VE GÖNÜLLÜ YÖNETİMİ
MÜDÜRLÜĞÜ

ÜLKE YEŞİLAYI KURULUMU İÇİN YAPILAN GÖRÜŞMELER

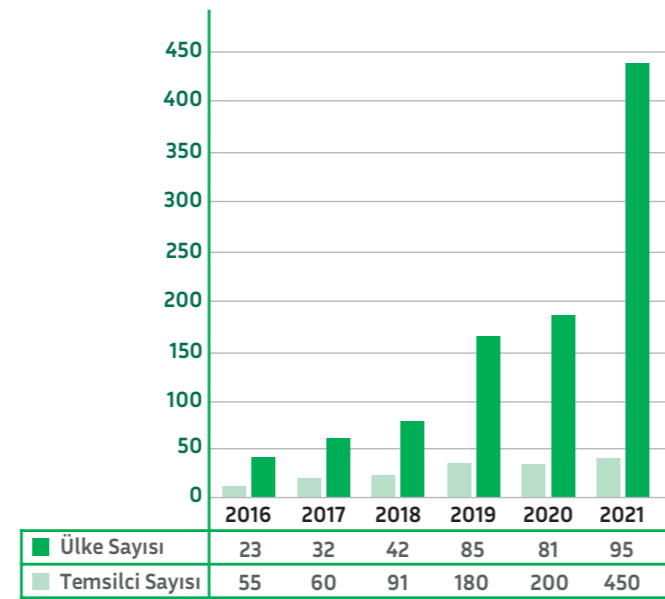


2021 yılında özellikle Federasyon'un yayılımı için özellikle Güney Amerika kıtasında çalışmalar gerçekleştirilmiştir. Peru, Şili, Uruguay'da Ülke Yeşilayı adayı olan temsilciler ile toplantılar yapılmıştır. Orta Amerika bölgesinde Küba ve Meksika gibi ülkelerde Ülke Yeşilayı kuruluşu için resmi makamlar ile görüşmeler sürdürülmektedir.



6. KAPASİTE GELİŞTİRME PROGRAMI

6. Kapasite Geliştirme Programı ve 5. Genel Kurul Toplantısı 14-16 Aralık 2021 tarihleri arasında çevrim içi olarak gerçekleştirilmiştir. **23** uluslararası konuşmacı ve **16** farklı kurum ile gerçekleştirilmiştir. **95'**ten fazla ülkeden **450'**den fazla izleyici yer almıştır.



2016-2021 Dönemi-Yeşilay Uluslararası Kapasite Geliştirme Programı Katılım Bilgileri

ULUSLARARASI SAVUNUCULUK ÇALIŞMALARI İÇİN ÜLKE YEŞİLAYLARININ KOORDİNASYONU

Afganistan, Nepal, Nijerya ve Ruanda Ülke Yeşilayları, Viyana Uyuşturucu Maddelerle Mücadele Sivil Toplum Komitesi (VNGOC) tarafından düzenlenen etkinliklerde konuşmacı olarak yer almış ve madde bağımlılığı alanında güncel görüşlerini farklı ülkelere STK temsilcilerine aktarmışlardır.



AYNI MİSYONU PAYLAŞAN STK VE KURULUŞLARA YÖNELİK EĞİTİMLER



STK ve kuruluşlara yönelik; TBM Program Oryantasyon Eğitimi, Proje Yönetimi ve Fon Fırsatları, Temel Bağımlılık Önleme Eğitimi, Temel ve İleri Düzey Savunuculuk Eğitimi, ECOSOC Eğitimi gerçekleştirilmiştir.

2021'de gerçekleştirilen eğitimlere toplamda **250'**den fazla kişi katılım sağlamıştır.



ÜLKE YEŞİLAYLARI KAPASİTE GELİŞTİRME REHBERLERİ

Ülke Yeşilaylarının ihtiyaçlarına göre aşağıdaki rehberler hazırlanmıştır:

- Savunuculuk Rehberi
- STK Yönetim Rehberi
- Bilimsel Araştırma Yöntemleri Rehberi
- Proje Yönetimi Rehberi
- Uluslararası İş Birliği Rehberi
- Eğitim Materyalleri Çeviri Rehberi
- TBM Eğitim Yöntemleri Rehberi



ULUSLARARASI İŞ BİRLİKLERİNİN GELİŞTİRİLMESİ KAPSAMINDA ÜLKE YEŞİLAYLARININ VNGOC BAŞVURULARI

Türkiye Yeşilay ile birlikte toplamda 46 Ülke Yeşilay Viyana Uyuşturucu Maddelerle Mücadele Sivil Toplum Komitesi VNGOC üyesidir.

- | | | |
|-------------------------------|---------------------------------|--------------|
| ● Afganistan | ● Hindistan | ● Nijer |
| ● Amerika Birleşik Devletleri | ● Irak | ● Nijerya |
| ● Arnavutluk | ● Kamboçya | ● Pakistan |
| ● Avustralya | ● Kanada | ● Ruanda |
| ● Avusturya | ● Karadağ | ● Senegal |
| ● Azerbaycan | ● Kazakistan | ● Singapur |
| ● Bangladeş | ● Kenya | ● Sırbistan |
| ● Bosna Hersek | ● Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti | ● Somali |
| ● Botswana | ● Kırgızistan | ● Sri Lanka |
| ● Brezilya | ● Komor Adaları | ● Sudan |
| ● Bulgaristan | ● Kongo Demokratik Cumhuriyeti | ● Suriye |
| ● Burundi | ● Kosova | ● Tanzanya |
| ● Cibuti | ● Kuzey Makedonya | ● Tayland |
| ● Çin | ● Lesotho | ● Tunus |
| ● Dağıstan | ● Lübnan | ● Türkiye |
| ● Endonezya | ● Makedonya | ● Uganda |
| ● Etiyopya | ● Malavi | ● Ukrayna |
| ● Fas | ● Maldivler | ● Ürdün |
| ● Fildişi Sahili | ● Malezya | ● Yakutistan |
| ● Filistin | ● Mali | ● Yemen |
| ● Gambia | ● Mısır | ● Yunanistan |
| ● Gana | ● Myanmar | ● Zambiya |
| ● Güney Afrika | ● Nepal | ● Zimbabve |
| ● Gürcistan | | |

ULUSLARARASI İŞ BİRLİKLERİNİN GELİŞTİRİLMESİ KAPSAMINDA ÜLKE YEŞİLAYLARININ BİRLEŞMİŞ MİLLETLER ECOSOC STATÜSÜ BAŞVURULARI

Ekonomik ve Sosyal Konsey Danışmanlık Statüsü'ne (ECOSOC) sahip olan sivil toplum kuruluşları, Birleşmiş Milletler çalışmalarına çeşitli şekillerde dahil olma yetkisi elde edebilmektedir. Bu sayede Yeşilay'ın savunuculuğunu yaptığı argümanlar uluslararası platformlarda daha geniş kapsamlı şekilde temsil edilebilmektedir.

Temmuz 2021'de başvurusu kabul edilen 5 ülke:

- | | |
|---------------|------------|
| ● Avusturalya | ● Nijer |
| ● Azerbaycan | ● Tanzanya |
| ● Kongo | |

18 Ekim 2021 tarihi itibarıyla başvurusu kabul edilen 6 ülke:

- | | |
|---------------|-----------|
| ● Karadağ | ● Senegal |
| ● Kazakistan | ● Sudan |
| ● Kırgızistan | ● Tunus |

ÜLKE YEŞİLAYLARI SEGMENTASYON PLANI

Segmentasyon çalışması kapsamında yapılan anket sonuçları doğrultusunda Ülke Yeşilaylarının ihtiyaçlarına yönelik:



Eğitimler,



Rehberler,



Proje Danışmanlık Hizmetleri,



Web sitesi ve sosyal medya desteği sağlanmıştır.

GENÇ YEŞİLAY MEZUNLARINA YÖNELİK ÇALIŞMALAR

22 mezun Genç Yeşilay gönüllüsünün düzenlenmiş 9 programda toplam **408** aktif gönüllü-müze Yeşilay tecrübesini ve mesleki birikimini aktarması sağlanmıştır. Yapılan memnuniyet anketlerinde beğeni **%90** oranındadır.

Mezuniyetleri sonrası Yeşilay çalışmaları ile irtibatlarının kesilmemesi; Yeşilay Şubeleri ile aktif bir şekilde çalışmalara devam etmeleri konusunda **165** mezun Genç Yeşilay gönüllüsü ile iletişim çalışması gerçekleştirilmiştir.

ÜNİVERSİTE KULÜP ÇALIŞMALARI

142 üniversitede Genç Yeşilay Kulübü kurulmuştur.



Üniversitelerin uygulayacağı yönergeli etkinlik takvimi hazırlanmıştır.

Üniversite Yeşilay kulübü başkanları ile çevrim içi toplantı düzenlenmiştir. Toplantılarda yapılan faaliyetler, yürütülen projeler ve yeni programlar hakkında bilgi verilmiştir. Kulüp başkanlarımızın talep ve şikâyetleri değerlendirilmiştir.

69 adet Yeşilay tarihi mücadele alanı, madde bağımlılığı, teknoloji bağımlılığı, tütün bağımlılığı, beden dili ve etkili iletişim alanında çevrim içi seminer düzenlenmiştir. Programlara **3.255** kişi katılmıştır.

Yeşilay-Fatih Sultan Mehmet Vakıf Üni-

versitesi (FSMVÜ) iş birliği ile düzenlenen“- Ceza Hukuku ve Bağımlılık Açısından Kumar Webinar Programı”na **959** başvuru alınmıştır. Programa **495** kişi katılım sağlamıştır.

Bilim Kurulu Üyesi Tayyip Kadak ve Ankara Üniversitesi Halk Sağlığı Uzmanları tarafından düzenlenen sanal bahis-kumar araştırma çalışmalarına destek verildi. Anket çalışması üniversite kulüplerimiz tarafından çevrim içi olarak yaygınlaştırılmıştır.

15 üniversite Genç Yeşilay Kulübü Yeşilay Genel Merkez Sepetçiler Kasrı’nda ayrılan Yeşilay çalışmaları ve bağımlılık konulu sunum gerçekleştirilmiştir.

KULÜP BAŞKANLARI DENEYİM PAYLAŞIM KAMPI

T.C. Gençlik ve Spor Bakanlığına ait Sarıyer Marmaracık Kamp Alanı’nda; 16-19 Aralık 2021 tarihleri arasında **93** üniversitenin Genç Yeşilay Kulübü başkan ve başkan yardımcılarında oluşan **176** katılımcı ile deneyim ve paylaşım kampı gerçekleştirilmiştir. Kamp programına Yeşilay Genel Başkanı Prof. Dr. Mücahit Öztürk, Başkan Vekili Dr. Mehmet Dinç Yönetim Kurulu Üyeleri ve akademisyenler katılarak kulüp başkanları ile bilgi ve deneyimlerini paylaşmışlardır. Kampın genel memnuniyet oranı **%87**’dir.

KULÜP DANIŞMANI ÖĞRETİM ÜYELERİ İLETİŞİM PLANI

Üniversitelerde açılan kulüplerin sorumluluğunu üstlenen ve yapılan çalışmalarda onay alınan akademik personele kulüp danışmanı denmektedir. Yeşilay üniversite kulüp danışmanlarının Yeşilay farkındalığı ve aidiyeti kazanması, Yeşilay kulüpleri ve şubeleri ile daha etkin ilişki içerisinde olmaları amacıyla Yeşilay Genel Müdürlüğüne bağlı yedi bölüm ile toplantı yapılarak iletişim planı çıkarılmıştır. İletişim planına uygun olarak aşağıdaki adımlar atılmıştır.

E-posta göndererek ve telefon açarak **100** danışmana Yeşilay tanıtımı yapılmıştır. E-postaya dönüş yapan **55** öğretim üyesine hediye kiti gönderilmiştir.

Yeşilay Gençlik Komisyonu Başkanı Av. Dr. Safa Koçoğlu’nun ev sahipliğinde **30** öğretim üyesinin katıldığı çevrim içi tanışma toplantısı düzenlenmiştir. Yeşilay tarihi, çalışma alanları, program ve projelerinin anlatıldığı kapsamlı bir sunum yapılmıştır.

LİSE KULÜP ÇALIŞMALARI

İstanbul’un dört ilçesinde bulunan (Bağcılar, Bayrampaşa, Esenler, Güngören) **18** lisede okuyan **50** öğrenciye çevrim içi kamp düzenlenmiştir.

Yeşilay Gençlik Komisyonu Başkanı Av. Dr. Safa Koçoğlu’nun katılımı ile **12** liseden gelen gönüllülerimiz ile Yeşilay Genel Merkezde bir araya gelinmiştir.

YEŞİL SAHNE SÖYLEŞİLERİ

Yeşil Sahne Söyleşileri Projesi kapsamında **9** farklı ilde **16** seminer programı düzenlenerek **1.669** kişiye ulaşılmıştır.



GENÇLİK KAMPLARI

2 çevrim içi, 7 yüz yüze gerçekleşen kamp faaliyetinde **1.241** üniversite öğrencisine ulaşılmıştır. Yapılan memnuniyet anketlerinde beğeni **%88** oranındadır.

KAMP YERİ	TARİHİ	KATILIMCI SAYISI
Microsoft Teams (çevrim içi)	02 Ocak	135
Microsoft Teams (çevrim içi)	06 Mart	91
Osmaniye Aslantaş Gençlik Kampı (GSB)	09–21 Ağustos	235
Ankara/Çamkoru (Türk Kızılay)	05–10 Eylül	60
Kocaeli/Kefken(GSB)	24 Eylül–04 Ekim	104
Kastamonu/Yolkonak (GSB)	15–25 Ekim	291
Gaziantep/Yamaçtepe (Şahinbey Belediyesi)	03–05 Aralık	114
Kulüp Başkanları Deneyim Paylaşım Kampı	16–19 Aralık	176
Gazi Ü. Genç Yeşilay Çamkoru Kampı	24-26 Aralık	35



YAZ İŞ BİRLİĞİ KAMPLARI

2021 yılı içerisinde lise öğrencilerine yönelik kamp yapan Beyoğlu Belediyesi, Kızılay, T.C. Gençlik ve Spor Bakanlığı, Türkiye İzcilik Federasyonu'nun düzenlediği kamplarda **1.890** genç ve çocuğa Yeşilay farkındalık eğitimleri verilmiştir.

GÖNÜLLÜ STRATEJİSİNİN BELİRLENMESİ VE HAYATA GEÇİRİLMESİ

Yeşilay gönüllülük stratejisinin yeniden tasarlanması ve gönüllü ihtiyacının karşılanması, gönüllü arama-bulma faaliyetlerinin planlanması, gönüllü oryantasyonunun sağlanması, gönüllü eğitim içerik ve programlarının planlanması, gerekli görevlendirmelerin yapılması, gönüllü kayıt ve raporlama sistemlerinin düzenlenmesi, değerlendirme mekanizmalarının oluşturulması ve gerekli motivasyon kaynaklarının saptanması amacıyla yürütülen gönüllü stratejisi çalışmaları tamamlanmıştır.

Belirlenen Yeşilay Gönüllülük Modeli'nin saha uygulanmasına başlanmıştır. Tüm sahada aynı sürecin yönetilmesi için oluşturulan sistemin uygulanması için gerekli gönüllülük dokümanları hazırlanmış, görevlendirmeler yapılmış, eğitmen eğitimleri gerçekleştirilmiş, sürecin çevrim içi sistemlere uyarlanması (CRM, web site, mobil uygulama) tamamlanmış, takip ve kontrol mekanizmaları oluşturulmuştur.

Bu çalışma sonrasında Yeşilay gönüllü sahasında uygulanacak stratejik adımlar belirlenmiş, koordineli ve sistemli etkinlik yapısı oluşturulmuş, gönüllü motivasyonunu artırıcı yöntemler ve sistemler belirlenmiş, sahanın ortak dil ve amacı benimsemesi sağlanmıştır.

ÜYE STRATEJİSİNİN BELİRLENMESİ VE HAYATA GEÇİRİLMESİ

Yeşilay üye stratejisinin belirlenmesi faaliyeti kapsamında gönüllü stratejisi altındaki yapılanma şekillendirilmiş, yapılan anket ve odak grup görüşmeleri ile gerekli görülen saha çalışmaları saptanmış, üye-şube ve Genel Merkez politikaları gözden geçirilmiştir.

Problemler ile iyileştirmeye açık alanlar saptanarak çözüm önerileri getirilmiştir. Bu kapsamda faaliyetlerdeki görünürlük oranının artırılması, sosyal medya araçlarının etkin kullanımı, gençlerle daha fazla iletişim kurulması, şube yönetim kurulu ile diğer üyeler arasındaki iletişimin artırılması gibi alanlar için gerekli faaliyetler hayata geçirilmiştir. Böylece mevcut üye memnuniyetinin artması ve üyelik taleplerinin artması amaçlanmıştır.

YEŞİLAY ELÇİLERİ PROJESİ

Bağımlılıkla mücadelede toplumun yerel dinamikleri mahalle esnafını hareket geçirerek toplumun mücadele bilincinin artırılmasını ve bölgede Yeşilay Danışmanlık Merkezlerinin tanıtımı yapılarak bağımlı bireylerin bu merkezlere yönlendirilmesini hedeflemektedir.

Proje kapsamında 2021 yılında **49** şubemiz aracılığı ile **9.622** esnafla görüşülmüş ve **2.487** esnaf Yeşilay Elçisi yapılmıştır.



Hedef Kitle

Eczacılar
Esnaflar
Ev hanımları
İmamlar
Muhtarlar



Paydaşlar

Esnaflar Odası
İl Müdürlükleri
Kaymakamlık
Muhtarlar Odası
Valilik

BENİM KULÜBÜM YEŞİLAY PROJESİ

Yeşilay'ın önleyici ve koruyucu hizmetleri kapsamında ilkokul ve ortaokullarda uygulanarak, yapılandırılmış çeşitli etkinliklerle Yeşilay'ı tanıtmak ve Türkiye Bağımlılıkla Mücadele Programı (TBM) kazanımları temelinde öğrencilerde bilinç ve farkındalık oluşturmak hedeflenmektedir.

Bu proje kapsamında 2017 yılından itibaren 2021 yılı aralık ayına kadar 81 ilde **3.600** Genç Yeşilay gönüllüsü ile **60.000** öğrenciye ulaşılmıştır. Yeşilay Kulüp Odası kurulması ile ilgili çalışmalar yürütülerek 30 okulda pilot olarak Yeşil Oda kurulmuştur. Bu çalışma Benim Kulübüm Yeşilay Projesi kapsamında Yeşilay ile tanışan öğrencilerle sürdürülebilir bir iletişim kanalı

oluşturulması amaçlanmıştır. Yeni dönemde ise proje içeriği dijitalleştirilerek uzaktan eğitim sürecinde de uygulanabilir hale getirilmiştir. Çevrim içi uygulama ile ilgili oryantasyon programları düzenlenmiş pilot uygulamalar gerçekleştirilmiştir. Proje kapanış töreni ile ilgili çalışmalara devam edilmektedir.



Hedef Kitle

İlkokul 3. Sınıf
İlkokul 4. Sınıf
Ortaokul 7. Sınıf



Paydaşlar

Milli Eğitim
Müdürlükleri
Okullar

ÇEVİRİM İÇİ GÖNÜLLÜ BULUŞMALARI

Yeşilay'ın önleyici ve koruyucu hizmetleri kapsamında ilkokul ve ortaokullarda uygulanarak, yapılandırılmış çeşitli etkinliklerle Yeşilay'ı tanıtmak ve Türkiye Bağımlılıkla Mücadele Programı (TBM) kazanımları temelinde öğrencilerde bilinç ve farkındalık oluşturmak hedeflenmektedir.

TBM YETİŞKİN EĞİTİMLERİ

Eğitimler, Yeşilay'ın önleyici faaliyetleri kapsamında kamu kurum ve kuruluşları, yerel yöne-

timler, yerel işletmeler, halk eğitim merkezleri, camiler ve okul vb. alanlarda yetişkin yaş grubuna yönelik bağımlılık eğitimleri yapılmasını hedeflemektedir.

Proje kapsamında 2021 yılında **47** şubemiz aracılığı ile **58.245** yetişkine eğitim verilmiştir.

TBM YETİŞKİN EĞİTİMLERİ

Eğitimler, Yeşilay'ın önleyici faaliyetleri kapsamında kamu kurum ve kuruluşları, yerel yönetimler, yerel işletmeler, halk eğitim merkezleri, camiler ve okul vb. alanlarda yetişkin yaş grubuna yönelik bağımlılık eğitimleri yapılmasını hedeflemektedir.

Proje kapsamında 2021 yılında **47** şubemiz aracılığı ile **58.245** yetişkine eğitim verilmiştir.



Paydaşlar

İl Müdürlükleri
Bağımlılıkla Mücadele
Komisyonu
Rehberlik ve Araştırma
Merkezi
Hayat Boyu Öğrenme
Merkezi



Hedef Kitle

Yetişkinler

5 ARALIK DÜNYA GÖNÜLLÜLER GÜNÜ ÇALIŞMALARI

5 Aralık Dünya Gönüllüler Günü kapsamında; Ülke Yeşilayları, şubeler ve gönüllülerle videolar hazırlanmıştır. Ayrıca Genel Merkezde çalışan gönüllü profesyonellerle etkinlik yapılmıştır.



ŞUBE YÖNETİMLERİNE YÖNELİK REHBERLİK VE GÜVENCE HİZMETLERİ

60 şubeye ziyaretler gerçekleştirilerek şube nezdinde iç denetim çalışmaları icra edilmiştir. Şubelerin mevcutta barındırdığı mali ve hukuki riskleri tespit edilmiş ve şube yönetimleri ile paylaşılmıştır.

Şubelerin kapasitelerinin geliştirilmesine yönelik olarak şube yönetimlerine öneriler geliştirilmiş ve şube yönetimleri ile paylaşılmıştır.

ŞUBE KAPASİTE GELİŞTİRME PROGRAMI

ŞUBE DESTEK SÜRECİ

Yapılan anket çalışması ve şubelerin mevcut durumları göz önünde bulundurularak şubelerin ihtiyaçları belirlenmiş, Genel Merkez Yönetim Kurulu kararı ile hangi desteklerin sağlanacağına onayı alınmıştır.

Bu kapsamda öncelikle ofisi olmayan şubelerin ofis kiralama ve Genel Merkez tarafından yapılarak kira desteği sağlanmaktadır. Ofisi kiralanmış ve iç düzeni sağlanan şube ofisine 1 şube personeli istihdamı gerçekleştirilmektedir. Sağlanan fiziksel ortam ve personel desteğinin yanı sıra; ihtiyaç halinde tadilat, tabela, mobilya, perde, beyaz eşya, mutfak gereçleri, bilgisayar ve yazıcı destekleri sağlanmaktadır. Ayrıca internet ve telefon hattı alt yapı kurulumları yapılarak sabit hat ve internet desteği de bulunmaktadır.

ŞUBE TOPLANTILARI

Ağustos ayı içerisinde 19 şube personeline iş verimliliğini artırmaya yönelik olarak Yeşilay Sepetçiler Kasrı'nda Kurumsal Kaynak Planlama Yazılımı (ERP) eğitimleri verilmiştir.

BÖLGE TOPLANTILARI

Yeşilay, şube teşkilatlanmasına yalnızca bu fiziki ve teknik destekler sağlanmakla kalmayıp hem şube yönetim kurullarımıza hem de şube personellerimize kapasiteyi geliştirmeye yönelik programlar düzenlenmektedir. 2021 yılı içerisinde şubeler hizmet içi eğitim çalışmaları kapsamında 5 bölgede (Ankara, Bursa, Diyarbakır, Erzurum, İstanbul) tüm şubelerimizin yönetim kurulu üyeleri ile bir araya gelerek şube yönetim kurullarımızın kapasitesini geliştirmeye yönelik eğitimler, çalıştaylar ve motivasyon sunumları Genel Merkez Yönetim Kurulu Üyeleri, Bölge Koordinatörleri ve Genel Merkez gönüllü profesyonel çalışanları tarafından gerçekleştirilmiştir.

GENEL MERKEZ GENEL KURUL TOPLANTISI

Yeşilay tüzüğü gereği üç yılda bir yapılan Genel Merkez Olağan Genel Kurul Toplantısı haziran ayında gerçekleştirilmiştir.



YÜKSEK İSTİŞARE KURUL TOPLANTISI

Yeşilay tüzüğü gereği her yıl aralık ayında düzenlenmesi gereken Yüksek İstişare Toplantısının 6'ncısı aralık ayında Genel Merkez Yönetim, Denetim, Disiplin Kurulu üyeleri, bölge koordinatörleri ve şube başkanlarının katılımı ile gerçekleştirilmiştir.



ETKİN YÖNETİŞİM VE YAPILANMA

BAĞIŞ VE SPONSORLUK YÖNETİMİ
MÜDÜRLÜĞÜ

BİLGİ TEKNOLOJİLERİ MÜDÜRLÜĞÜ

HUKUK MÜŞAVİRLİĞİ MÜDÜRLÜĞÜ

İÇ DENETİM MÜDÜRLÜĞÜ

İDARİ İŞLER MÜDÜRLÜĞÜ

İNSAN KIYMETLERİ VE YÖNETİM
SİSTEMLERİ MÜDÜRLÜĞÜ

PAYDAŞ İLİŞKİLERİ MÜDÜRLÜĞÜ

ÜYE VE GÖNÜLLÜ YÖNETİMİ MÜDÜRLÜĞÜ

CRM ÇALIŞMALARI VE TALEP YÖNETİMİ

CRM (Customer Relationship Management) yani Müşteri İlişkileri Yönetimi'nin kısaltmasını ifade eder. Yeşilay, kamu yararına ücretsiz olarak hizmet verdiği için müşteri kelimesi yerine paydaş kelimesi kullanılmaktadır. Yeşilay Genel Merkezinde ve Yeşilay Şubelerinde CRM adına aşağıdaki çalışmalar yapılmıştır;

CRM vizyon ve stratejisinden hareketle bölüm süreçlerinin CRM geliştirmelerine devam edilmiştir.

Üye gönüllü yönetimi oryantasyon eğitimleri sürecinin dijitalleşmesi adına CRM entegrasyonu sağlanmıştır.

Talep yönetimi (Yeşilay web sitesindeki iletişim formundan gönderilen iletiler) yanıtlarından sonra paydaşlara iletilen memnuniyet anketi hayata geçirilmiştir.

Mail SMS gönderimlerinin yasal süreçlere uygun olarak CRM'den gönderilmesi için entegrasyon geliştirmeleri yapılmıştır.

Görev yönetiminde ana ve alt görev mimarisi şeklinde geliştirmeler yapılmıştır.

Yeşilay gençlik kamp başvurularının Yeşilay web sitesinden alınarak CRM ile entegre edilmesi sağlanmıştır.

Yeşilay marketten yapılan siparişlerin ve dergi aboneliklerinin CRM entegrasyonu ve geliştirmeleri yapılmıştır.

YEDAM şubelerinin Yeşilay web sitesinde dinamik olarak gösterilmesi için CRM entegrasyonu sağlanmıştır.

Yeşilay Genel Merkez ve Yeşilay şube personelinin katılımıyla 10 çevrim içi eğitim düzenlenmiştir.

Kurum bilgi teknolojileri (BT) stratejisinin geliştirilmesi amacıyla danışmanlık alınmış ve 2021 yılı için CRM'nin BT bölümünde yer alması kararlaştırılmıştır.

YEŞİLAY DONANIM SİSTEMLERİ ALTYAPISININ GELİŞTİRİLMESİ VE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİĞİ

Artan personel sayımız sebebi ile yeni sunucular alınmıştır. Türk Telekom tarafından bu sunuculara, Türkiye'nin en büyük ve en güvenli veri merkezinde barındırma hizmeti verilmektedir. Bu sayede Yeşilay'a Özel Bulut Sistemi projemizde önemli bir adım atılmıştır.

Pandemi sürecindeki çalışma şeklini iyileştirmek amacıyla; video konferans sistemleri geliştirilerek personelin kullanımına sunulmuştur. Ayrıca kurum içi bilgisayarlara uzaktan bağlanma, güncelleme ve uygulama yönetimi imkânı sağlayan yazılım devreye alınmıştır.

Yeşilay bilişim sistemlerinin sürdürülebilirliğinin sağlanması kapsamında, Felaket Kurtarma Merkezi testleri yapılmıştır. Genel Merkez network altyapısının yenilenmesi ve iyileştirilmesi işleri tamamlanmıştır. Kurum genelinde mail imza yönetimi için yazılım satın alınmış ve uygulanmaya başlanmıştır.

YEŞİLAY YAZILIM SİSTEMLERİ ALTYAPISININ GELİŞTİRİLMESİ VE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİĞİ

İş zekâsı altyapısı geliştirilmiş, yönetimden gelen yeni rapor talepleri sisteme eklenmiştir. Bu sayede yönetim sistemlerinin, yalın raporlama süreçlerine katkıda bulunulmuştur.

Kurumsal kaynak planlama (ERP) yazılımında, birimlerden gelen talepler doğrultusunda yeni modüller geliştirilerek kullanıma sunulmuştur.

yesilay.org.tr web sitesinin 2. faz geliştirme çalışmaları tamamlanmıştır. Yeşilay mobil uygulamasının da geliştirmeleri benzer şekilde tamamlanarak internet üzerinden halkımızın kullanımına sunulmuştur.

Bırakabilersin mobil uygulamasının geliştirme süreci tamamlanmıştır. Uygulama iOS ve Android marketlerde kullanıma sunulmuştur.

KVKK'YA UYUM KAPSAMINDA YEŞİLAY BİLGİ GÜVENLİĞİ YAPISININ SÜRDÜRÜLEBİLİRLİĞİ

Bilgi teknolojileri (BT) personellerinin görevleri ile alakalı eğitimler alarak; teknolojideki gelişmeleri yakından takip etmeleri ve verilen hizmetleri güvenli hâle getirmeleri sağlanmıştır.

Yazılım süreçlerini daha güvenli hale getirebilmek adına Kişisel Verileri Koruma Kanunu kapsamında Veri Maskeleye Yazılımı alınmış olup, bu sayede yetkisi olmayan kişilerin hassas verilere ulaşmasının önüne geçilmiştir.

Yeşilay'ın bilişim sistemlerine yapılacak olası saldırılar sonucunda, hassas verilerimizin kaybının önüne geçmek amacıyla Sızma Testi hizmeti alınmıştır. Ortaya çıkan bulgular kapatılarak sistemler daha güvenli hale getirilmiştir.

Kurum bilgisayarlarının, kurum ağında ve internet üzerinde güvenliğinin artırmak amaçlı web koruma ve kontrolü yazılımı devreye alınmıştır.

MARKA TESCİL SÜREÇLERİNİN TAKİBİ, BAŞVURU, İTİRAZ, ASKI VE TESCİL SÜREÇLERİNİN YÜRÜTÜLMESİ VE MARKA DURUMLARININ TAKİBİ

Bölümlerimizin ürettikleri markalar Türk Patent ve Marka Kurumu nezdinde tescillenenek 6769 sayılı Sınai Mülkiyet Kanunu kapsamında koruma sağlanmaktadır. Güncel durumda **39** adet tescilli markamız ve 3 adet tescil süreci devam eden markamız bulunmaktadır.

ÇALIŞMALARIN KVKK UYUMU

Kurumun yeni süreçleri ve revizyona uğrayan süreçleri için analizler yapılarak gerekli dokümantasyonlar çalışılmaktadır.

Kişisel verilerle ilgili taleplerin yasal süresi içinde cevaplanabilmesi ve bu aşamada bölümlerin rol ve sorumlulukları ile süreç akışının belirlenebilmesi için KVKK Başvuru ve Cevap Talimatı ile Cevap Şablonları hazırlanmıştır.

ISO 9001: KALİTE YÖNETİM SİSTEMİ (KYS) KAPSAMINDA RİSK YÖNETİMİ ÇALIŞMALARININ YAPILMASI

Kurumumuza ait amaçlanan hedef ve faaliyetlerin gerçekleşmesi sırasında ortaya çıkabilecek potansiyel riskler ile ilgili müdürlüklerle çalışılarak bölümlere ait SWOT analizleri, ürün hizmet kartları, sözleşmeler, yasal şartlar vb. konu başlıkları değerlendirilerek risklerin azaltılması/ ortadan kaldırılması, önlemlerin alınması adına değerlendirilmiş olup bu risklerin takibinin yapılması sağlanmaktadır.

ÇEVRE YÖNETİM SİSTEMİNİN GELİŞTİRİLMESİ

Çevre Koruma, Atık Yönetimi ve Enerji Verimliliği Yönetim Sistemi, Yeşilay personelinin, ziyaretçilerinin ve yakınındaki doğal çevrenin korunması konusunda gerekli olanın yapılması, bu husustaki koşulların sağlanması, gerekli kaynakların eksiksiz olarak temin edilmesi, hedef ve ilke olarak benimsenmesi amacıyla hazırlanmıştır.

Yeşilay, yerine getirdiği tüm faaliyetleri çevrenin korunmasına yönelik tüm riskleri göz önünde bulundurarak kabul edilebilir seviyeye indirmek için gayret göstermektedir. Çevrenin korunmasını, kirliliğin azaltılmasını enerji verimliliğinin sağlanmasını ilgili yasal düzenlemelere uymayı ve sistem performansının sürekli iyileştirilmesini amaçlamaktadır.

Çalışanlara farkındalık kazandırmak için, yıl içerisinde çevre bilinci eğitimi gerçekleştirilmiştir. Ayrıca kurum içerisinde kullanılmak üzere tasarımı kendimize ait olan mail imzası, çevre broşürü ve çeşitli tasarım içeren mailing çalışmaları yapılmıştır. Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü tarafından alınan "Temel Seviye Sıfır Atık Belgesi-nin" yıl içerisinde sürdürülebilirliği sağlanmıştır. Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğünden alınan bu belge ile profesyonel gönüllülük çerçevesinde yaptığımız işlerle çevreye karşı ne kadar duyarlı davrandığımızı da bir kez daha belgelenmiştir.



İDARİ İŞLER KAPSAMINDA YAPILAN ÇALIŞMALAR

Sürdürülebilirlik temelli bir sisteme geçiş kapsamında demirbaş sistem geliştirmesi tamamlanmıştır. Verimliliği artırmak ve hataları en aza indirme amacıyla depo sistemi geliştirme çalışması tamamlanmış, talep yönetiminde EBYS'den ERP'e akacak entegre yapı oluşturulmuştur. 2021 yılı içerisinde depo tarafından toplamda **49.850** paket kargolama işlemi yapılmıştır. Dış Denetim firmasının yetkilisi ve depo sayım komisyon üyelerinin katılımıyla yılsonu stok sayımı gerçekleştirilmiştir.

Elektronik Belge Yönetim Sistemi'nde oluşturulan ya da sağlanan bir önceki yıla kadarki tüm belgeleri kapsayan elektronik belge yönetim sistemi (EBYS) yazışmalar koleksiyonu belgelerinin arşiv yazılımına aktarılması amaçlanmıştır. 2020 yılı içinde örnek kopyaları edinilen ve kontrolleri gerçekleştirilen **14.663** adet EBYS Gelen-Giden Evrak Koleksiyonunun devamı olan 2020 yılı gelen giden **3.249** adet evrakın örnek kopyaları da indirilmiş ve kontrol işlemleri tamamlanmıştır.

2021 yılı başında gelen ve giden evrak sürecinde gönderim işlemini sağlayan Kayıtlı Elektronik Posta (KEP) kullanıma alınmıştır. Genel Merkez Eski dönem Arşiv Koleksiyonu ile EBYS Belgeleri Koleksiyonunda birebir eşleştirmesi yapılan ve sisteme aktarılan

58.406 adet veri bulunmaktadır.

Bağımlılık araştırmalarına imkân tanıyacak olan, bağımlılık konusunda Yeşilay tarafından yayımlanan süreli yayın, afiş, bilgi notu, broşür, video film vb. türde materyalleri, Yeşilay'ın Inter Press - Ajans Press aracılığıyla derlediği tüm gazete kupürlerini ve Genel Merkez Eski Dönem Arşiv Koleksiyonu'nda yer alan tüm gazete kupürlerini, Yeşilay yayını olmayan bağımlılık ile ilgili derlenen kitapları, makaleleri, tezleri vb. türde materyalleri kapsayan bir bağımlılık kütüphanesinin kurulması amacıyla kütüphane fiziki ortam çalışması tamamlanmış olup, kütüphane koleksiyon temini başlatılmıştır.

Yeşilay birimlerinin iş ve işlemleri sırasında ürettiği, derlediği ve kullanmak üzere yönettiği tüm bilgi ve belgelerden oluşan fiziksel birim dokümanları koleksiyonunun kurulması adına çalışmalar yürütülmüştür.

Yeşilay Genel Merkez Eski Dönem Arşiv Koleksiyonu'nun erişilebilir kılınması adına 2020 yılı içinde yaklaşık **32.143** adet belgenin (defter, form, makbuz, kimlik vb.) dijital ortam iyileştirilmeleri ve kontrol işlemleri tamamlanmıştır.

2021 yılı içinde Genel Merkez Eski Dönem Arşiv Koleksiyonu'nun devamı olan **6.306** adet belgenin (şubeler gelen-giden, gençlik şubesi gelen-giden vb. evrak) dijital ortam iyileştirilmeleri ve kontrol işlemleri tamamlanmış bulunmaktadır. Arşivsel tanımlamaları ve kontrolleri sağlanan Yeşilay Genel Merkez Eski Dönem Arşiv Koleksiyonu ve EBYS Gelen-Giden Evrak Koleksiyonu'nu erişilebilir kılacak olan Medya Arşiv Otomasyon Sistemine yaklaşık **58.406** dijital eser, **108.349** dosya aktarımı sağlanmıştır.

Yeşilay personelinin ve tüm paydaşlarda iş sağlığı ve güvenliği bilincinin oluşturulması, geliştirilmesi ve paydaşlarımızın üzerine düşen görev ve sorumlulukların farkında olmaları amacıyla kurumda çalışmalar yürütülmektedir.

İş sağlığı ve güvenliği sisteminin uygulanması ve kurumda İSG kültürünün geliştirilmesi adına İSG Kurulu 3 aylık periyotlarda toplanarak aksiyon alınmış, ayrıca ortak alanlara yerleştirilen ramak kala kutuları konumlandırılmış, pandemi sürecinde personele sürekli mailing ile bilgilendirmeler yapılmıştır. Afiş çalışmaları ve İSG Uzmanı ile yapılan çalışma ile ofislerde olabilecek kişi sayısı sınırlaması ortak alanlara ve ofis girişlerine asılarak personelin daha bilinçli olması hedeflenmiştir. COVID-19 tedbirleri kapsamında her hafta kurumda COVID-19 testi yapılarak sağlıklı ve güvenli çalışma ortamı oluşturulmuştur. COVID-19 Acil Durum Eylem Planları ve COVID-19 Risk Değerlendirmesi hazırlanarak salgın hastalıklara karşı koruma planı gerçekleştirilmiştir.

İSG yıllık çalışma planında yer alan bu kapsamda personele doğal afetler konusunda bilinç kazandırılması adına Temel Afet Bilinci ve Yangın Güvenliği Eğitimi düzenlenmiştir. Mevzuatta yer alan periyodik faaliyetler gerçekleştirilerek kurumda iş güvenliğinin ve iş kazalarının önüne geçilmesi sağlanmaktadır. Yıllık Çalışma Planı ve Yıl Sonu Değerlendirme Raporları ile iş sağlığı ve güvenliği çalışmalarının takibi yapılmıştır.

Kurumda yıl içerisinde gerçekleşen programların tamamlanması için organizasyon desteği sağlanmıştır. Kurum içi **219** toplantı, kurum dışı **10** etkinlik, **21** istihdam kurulu, **10** protokolağırlama organizasyonu gerçekleştirilmiştir.

Kurumda yaşanabilecek iç ve dış tehditlerin önüne geçmek için bina güvenlik idari hizmetlerinin yanı sıra periyodik plan çerçevesinde güvenlik denetimleri ile tehditlerin önüne geçilmesi sağlanmaktadır. Çağaloğlu Hizmet Binası inşaatı, Sepetçiler Kasrı dış ve iç cephe basit onarım tadilatları ile yıl içerisinde planlanan bina bakım onarım süreçleri tamamlanmış olup inşaat ve tadilat süreci devam eden projeler takip edilmektedir.

STRATEJİK PLAN VE FAALİYET YÖNETİMİ ÇALIŞMALARI

2020-2022 Stratejik Planı kapsamında kurumun misyonu temelinde vizyonunun, paydaş odaklı bir strateji temeliyle gerçekleştirilmesini sağlamak adına 2020 yılında kurulan Strateji Yürütme Komitesi Genel Müdür başkanlığında 2021 yılında da kurum stratejilerine yön vermek adına çalışmalarına devam etmiştir.

2021 yılı boyunca dinamik olarak yürütülen hedef ve faaliyet değişimleri Strateji Yürütme Komitesi ve liderlerin bakış açısı doğrultusunda, kurumsal gelişim sürecinin etkin şekilde yönetilmesini ve gelecek planlamaların yapılmasını sağlamıştır.

Yeşilay 2020-2022 stratejik planı 7 ana temanın, 58 amaç ve inisiyatife indirgenmesi ile oluşmuş ve yıllık olarak güncellenen faaliyet planları ile yönetilmiş, Anahtar Performans Göstergesi (KPI)

ile ölçülmüştür. 2021 yılında yalınlaştırma çalışmaları ile tüm plan Strateji Yürütme Komitesi tarafından tekrar gözden geçirilmiştir. Bu gözden geçirme kapsamında Yeşilay Stratejik Planı'nın temellerini oluşturan Stratejik performans göstergeleri gözden geçirilmiştir.

Stratejik performans göstergeleri, inisiyatif bazında bölüm ve birey hedeflerinin ilerleme durumu, riskler/fırsatlar ve organizasyonel değişimler, bütçe uyum oranları, çalışanların bireysel hedeflerinin mevcut dönemdeki gerçekleştirme durumlarının takibi için 2021 yılı boyunca her çeyrek dönemde Genel Müdür başkanlığında değerlendirmeler gerçekleştirilmiştir.

2021 yılının kurum bünyesinde değerlendirilmesi, 2022 stratejik hedef ve planlamaların yapılması amacı ile Genel Sekreterimizin ve Genel Müdüremüzün başkanlığında Yeşilay liderlerinin katılımı ile "Kurumsal İş Birliği" toplantısı gerçekleştirilmiştir.

ISO 9001 BELGESİNİN DEVAMLILIĞININ SAĞLANMASI

ISO 9001 : 2015 Kalite Yönetim Sistemi 2. Ara Kontrol Denetimi 25 Ağustos 2021 tarihinde Bureau Veritas firması tarafından gerçekleştirilmiştir. Yapılan ara kontrol denetiminde ilgili bölümlerin süreçleri denetlenmiş ve belge devamlılığı sağlanmıştır.

KALİTE KÜLTÜRÜ VE EFQM MÜKEMMELLİK MODELİ YAYILIMI ÇALIŞMALARI

Kalite Kültürü ve EFQM Mükemmellik yayılımı amaçlı; kurum genelinde “Yönetim Sistemleri” eğitimleri düzenlenmiştir.

Kurum içi farkındalığın artırılması ve çalışan katılımının sağlanması için çalışmalar gerçekleştirilmiştir.

2021 yılında EFQM Mükemmellik Modeli kapsamındaki yalınlaştırma çalışmaları kapsamında EFQM Mükemmellik Modeli yaklaşımımız ve ISO 9001 : 2015 Kalite Yönetimi yaklaşımımız entegre edilerek, tek yönetim sistemi altında toplanmıştır.

Sivil toplum alanında yönetim sistemleri çalışmalarını takip edebilmek için Türkiye’deki bazı STK’lar ile süreçlerimiz hakkında bilgi alışverişi yaptığımız görüşmeler gerçekleştirilmiştir.

Yeşilay’a özgü bir model oluşturmak, verimliliği artırmak, çalışan katılımını desteklemek ve alanında öncülüğü ve liderliği sürdürmek, çalışmaların sistematik bir yapı içerisinde ele alınıp standartlaştırılması için “Yeşilay Mükemmellik Modeli” oluşturulmuştur. Her bölümden gönüllü temsilcilerin yer aldığı Yeşilay Mükemmellik Modeli Gönüllüleri’ne eğitimler verilmiştir. Gönüllülerimiz aldıkları eğitimler ile kendi bölümleri içinde yayılımı sağlanması ve iyileştirme alanlarının tespiti çalışmalarını gerçekleştirmişlerdir.

TÜRKİYE MÜKEMMELLİK ÖDÜLÜ ALAN YEŞİLAY

Proje ve faaliyetleriyle ülkemizde ve dünyada bağımlılık politikalarına yön veren Yeşilay, 2013 yılı itibarıyla “EFQM Mükemmellik Modeli”ni benimsemeye karar vermiş, 2015 yılında Mükemmellikte 3 Yıldız Yetkinlik Belgesini almıştır. 2019 yılında Mükemmellikte 5 Yıldız Yetkinlik Belgesi’ni alan ilk sivil toplum kuruluşu olan Yeşilay, kurumsal gelişim çalışmalarında rol model olan bir STK statüsüne ulaşmıştır. Mükemmellik yolculuğunda emin adımlarla ilerleyerek “ödül değil, gelişim odaklı bir yaklaşım” benimseyen Yeşilay, çalışmalarını 5 yıldız yetkinlik belgesinden sonra 2020 Türkiye Mükemmellik Ödülü ile taçlandırmıştır.

Gelecek planı kapsamında gerçekleştirmeyi planladığımız “Avrupa Mükemmellik Ödülü” hedefi için çalışmalarımız aynı özveri ve gelişim odaklı yaklaşım ile sürdürülmeye 2021 yılında da devam etmiştir.



KALİTE POLİTİKASI KAPSAMI

Bağımlılıklarla mücadelede önleyici ve rehabilite edici halk sağlığı ve savunuculuk çalışmaları yürüten bir sivil toplum kuruluşu olan Yeşilay’da ISO 9001 : 2015 Kalite Yönetim Sistemi Sistemi; Yeşilay Genel Merkezi’nin, kurulu olduğu alan dâhilinde yönetim ve idari organizasyon faaliyetleri ile bu faaliyetlerle ilişkili işlemleri ve bunlara bağlı hizmet sunumlarını içeren; İnsan Kıymetleri ve Yönetim Sistemleri Direktörlüğü, Uluslararası İş Birlikleri ve Federasyon Yönetimi Direktörlüğü, Yeşilay Akademi Direktörlüğü, Paydaş Yönetimi ve Kaynak Geliştirme Direktörlüğü, Marka ve Kurumsal İletişim Direktörlüğü, İdari ve Teknik İşler Direktörlüğü, Mali İşler Direktörlüğü tüm süreçleri kapsamaktadır. Oluşturulan sistem bu çerçevede; yöneticilerimizi, çalışanlarımızı, bağlamakta ve Yeşilay’dan hizmet alan paydaşlarımızı, gönüllülerimizi, üyelerimizi, çevre ve resmi kuruluşları yakından ilgilendirmektedir.

ORGANİZASYONEL GELİŞİM ÇALIŞMALARI

Yeşilay liderleri ile birlikte bölüm yapılanmaları analiz edilerek “bölüm organizasyon şemaları” revize edilmiştir.

Kariyer yönetim sistemi kapsamında; kariyer planlama, geliştirme ve yönetimine dair tanımlanan prensipler ile kurum içi kariyer yolları belirlenmiş ve bu çerçevede organizasyon içi hareketler gerçekleştirilmiştir. **79** kişi terfi etmiştir.

Yetkinlik gelişimini desteklemek amacıyla; liderlik bakışı sunumu, koçluk ve mentorluk uygulamaları gerçekleştirilmiştir. **28** yönetici Koçluk Programı’na dahil edilmiştir. Kurum dışı danışmanlardan alınan destek ile yürütülen Koçluk Programı ile ilgili yapılan anketler sonucunda memnuniyet oranı **%91**’dir.

Profesyonel iş yaşamında başarılı ve deneyimli kişilerin, kendilerinden daha deneyimsiz çalışanlarla bilgi ve deneyimlerini paylaşmaları, onlar için yol gösterici olmalarını sağlamak, böylece kariyerinin başında olan çalışanların mesleki ve kişisel gelişimine katkı sağlamak amacıyla mentorluk programı gerçekleştirilmiştir.

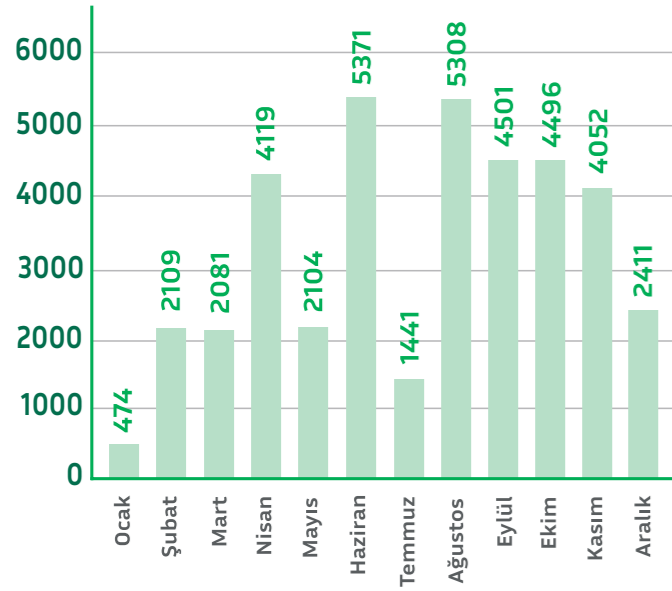
Kuruma yeni katılan yeteneklerin uyum sürecindeki verimliliğini artırmak üzere kapsamlı bir oryantasyon programı uygulanmıştır.

Hedef ve yetkinlik bazlı olmak üzere performans yönetimi gerçekleştirilmiştir. Çıkan sonuçlara istinaden çalışanlar ile geri bildirim görüşmeleri yapılmıştır.

Sivil toplum alanında gelişim sağlamak adına Türkiye’deki bazı vakıflar ile süreçlerimiz hakkında bilgi alışverişi yaptığımız görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Çalışma alanında öncü bir kurum ile çalışılarak iş ailesi yapısı üzerine analizler yapılmış olup, bu kapsamda ücret çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

ÇALIŞAN EĞİTİMLERİ

2021 yılında çalışanlarımız **5.427** saat dış eğitim, **33.040** saat iç eğitim olarak gelişimlerine katkı sağlamıştır.



Çalışan Eğitimleri Toplam Saat Aylık Dağılımı

DIŞ EĞİTİMLER

Proje Yönetimi ERP Eğitimi Değişen Mevzuatlara Uyum Eğitimi	Zaman Planlama Motivasyon Yönetimi Vaka Süpervizyonu	İnternet Bağımlılığına Müdahale Modülü
Geri Bildirim Etkili Paydaş Yönetimi Programı Stratejik Plan Eğitimi	Ben Bir Profesyonelim Müzakere Becerileri Kumar Bağımlılığına Müdahale Modülü	İş Hayatının İş ve Sosyal Güvenlik Hukuku Çerçevesinde Değerlendiril- mesi Zirvesi AFAD Temel Afet Bilinci Eğitimi Stigma Eğitimi
Hijyen Kuralları Eğitimi Takım Çalışmasını Geliştirme Temel İSG Eğitimi	İşe ve Hayata Yürekten Adanmak Yangın Eğitim ve Tatbikatı	Toplantı Yönetimi Keyif Veren Sunum

YEŞİLAY DANIŞMANLIK MERKEZLERİ - İNSAN KIYMETLERİ İŞ ORTAKLIĞI

YEDAM'ların organizasyonel ihtiyaçları takip edilerek gerek kadrolaşma gerekse de kariyer planlamaları anlamında düzenlemeler yapılmıştır.

İÇ EĞİTİMLER

Proje Yönetimi -Liderler Kasa Eğitimi Yeşilay'da Proje Yönetimi	Bağımlı Kişiye Yaklaşım Eği- timi Çocuklarda ve Ergenlerde Bağımlılığa Müdahale Teknoloji Bağım- lılığı Farkındalığı Eğitimi	Çocuklarda ve Ergenlerde Bağımlılıkla Mücadele Deneyim Paylaşımı CRM Satış Modülü Kumar Bağımlılığı Farkındalığı Eğitimi
Yetkinlik Yönetimi Tanıtımı Müşteri Memnu- niyeti ve Servis Eğitimi Yeşilay Staj Deneyim Paylaşımı	İK Oryantasyon Güvenli İnternet ve Siber Zorbalık Bağımlılığı Anla- mak Eğitimi	Stok Kontrol Eğitimi Madde Kullanımına Yaklaşım Yetkinlik Bazlı Mülakat Teknikleri Eğitimi
Yetkinlik Bazlı Mülakat Teknik- ler Ürün Detay Bilgilerinin Sisteme Aktarılması Eğitimi ERP Eğitimi	Ürün Reçetesi ve Bilgisi Tanıtımı CRM Genel Bilgi- lendirme Mentorluk Pro- gramı "Mentor Bilgilendirme" Eğitimi	Satın Alma Süreç Eğitimi Stres Yönetimi Eğitimi Vaka Süpervizyonu
Yetkinlik Envan- teri Yorumlama Çevre Bilinci ve Sıfır Atık Webinar Gönüllülükten Profesyonel Gönüllülüğe	İşte Evde Duygu Okuryazarlığı Yeşilay Mükem- mellik Modeli Mentorluk Prog- ramı "Mentee Bilgilendirme" Eğitimi	CRM Raporlama Eğitimi YEDAM Temel Eğitim/ Staj Programı YEDAM İleri Eğitim

YEDAM çalışanlarının izin süreçleri, gelişimlerinin desteklenmesine yönelik geri bildirim kültürünün yayılımının sağlanması, ölçme/değerlendirme ve analiz çalışmaları önleyici bakış açısı ile yapılmış hem günlük hareketler yönetilmiş hem de kalıcılığı sağlamak adına bir proje planına dönüştürülmüştür.

YEDAM koordinatörlerinin performanslarının gelişiminin bir parçası olarak değerlendirme anketleri yapılmıştır.

YEDAM çalışanlarına özel yetenek yönetiminin bir parçası olarak iş gücü devir analizleri yapılarak, Yönetim Kuruluna sunulmuş ve iyileştirmeleri içeren aksiyon planı oluşturulmuştur.

İnsan Kıymetleri bölümündeki tüm çalışanların diğer çalışanlar ile arasındaki ilişkileri güçlendirmek ve insan kaynakları politikalarının yayılımını sağlamak adına YEDAM ziyaretleri gerçekleştirilmiştir.

YEDAM çalışanlarına özgü performans değerlendirme kriterleri de hesaplamaya katılarak kurumun genel performans değerlendirme süreçlerine dâhil edilmiştir.

9 oryantasyon programı düzenlenmiştir.
2.076 telefon mülakatı, **1.106** çevrim içi-yüz yüze mülakat gerçekleştirilmiştir.
220 envanter ve test uygulaması, **374** YEDAM vaka çalışması yapılmıştır.

Staj programı ile **11** İbn Haldun Üniversite öğrencisinin staj ve eğitim programı tamamlanmıştır.

Başvuru formu, mülakat formu, EBYS aday giriş ekranı ve çıktıları, KVKK metni, işten çıkış görüşme anket formu, oryantasyon elçisi formu güncellenmiştir. Yetkinlik bazlı mülakat eğitimi düzenlenmiştir.

Rehabilitasyon süreci, oryantasyon değişim süreci, ERP süreci için toplantılar organize edilmiştir.

2022 yılında başlanacak işveren markası çalışmaları süreçleri tasarlanmış, yıla yayılan bir projeye dönüştürülerek planlar oluşturulmuştur.

İŞE ALIM FAALİYETLERİ

2021 yılı içinde toplam **20** istihdam Kurulu gerçekleştirilmiştir.

Genel Müdürlükte: **53**, YEDAM tarafında; **187**, Şube tarafında ise; **20** işe alım yapılmıştır.

FAALİYET RAPORU TEŞVİKLİ PERSONEL İSTİHDAMI

İşverenin kanuni ödemelerin teşvik alınarak azaltılması ve sürdürülebilirliğinin artırılması amacıyla teşvik başvurularında bulunulmuştur. Sosyal Güvenlik Kurumu (SGK) teşviklerinin



alınması için aylık takipler yapılarak bildireler verilmektedir. SGK Toplam Teşvik Yıl bazında ortalama **%78,47** oranında artış sağlanmıştır.

YEŞİLAY, YEDAM, ŞUBELER VE DIŞ HİZMET ÇALIŞAN SAYIMIZ

GRUP	31.12.2020 ÇALIŞAN SAYISI	31.12.2021 ÇALIŞAN SAYISI
Genel Merkez	153	182
YEDAM	333	482
Şubeler	44	61
Toplam	530	725

YEDAM-Dış hizmet (Güvenlik-Temizlik): **214**

YEDAM Dışı-Dış hizmet (Güvenlik-Temizlik): **11**

Genel Toplam: **225**

YILLIK İZİN PLANLAMA ÇALIŞMASI

2021 yılının mayıs ayında başlatılan yıllık izin planlama çalışması sonrası çalışanlarımızın geçmişten kalan izinlerinin optimum planlar dahilinde kullanımları aylık olarak takip edil-

meye başlanmıştır. Bu konuda İnsan Kıymetleri Bölümü ile diğer bölüm yöneticileri iş birliği içinde ideal iş gücü planlarını aylık olarak gözden geçirmiştir.

PANDEMİ ÖNLEMLERİ KAPSAMINDAKİ UYGULAMALAR

2021 yılında pandemi kapsamında evden çalışma ve dönüşümlü çalışma planlamaları yapılarak Genel Merkez, şubelerimiz ve YEDAM'da uygulanmıştır.

Salgın yönetimi ve temaslı takibi ile ilgili güncel durumlar takip edilmiş olup güncellemeler çalışanlarımız ile paylaşılmıştır.

Kurumumuz tarafından yapılan özel bir anlaşma kapsamında her hafta COVID-19 testi ve aşı takibi yapılmıştır.

YEŞİLAY FARKINDALIK PROGRAMI

2020 yılında yürütülen Yeşilay proje metodolojisi çalışması sonrası TIP projeler olarak adlandırılan 4 proje de Yeşilay Proje Metodolojisi bakış açısıyla değerlendirilmiş ve gerekli düzenlemeler yapılmıştır.

Bu kapsamda Program Yönetimi Müdürlüğü ile iş birliği içerisinde Yeşilay Farkındalık Programı geliştirilmiştir.

Farkındalık programı; Türkiye Bağımlılıkla Mücadele Eğitim Programı Yetişkin Eğitimi, Türkiye Bağımlılıkla Mücadele Eğitim Programı Akran Eğitimi, Yeşilay Elçileri ve Benim Kulübüm Yeşilay olmak üzere 4 alt projeden oluşmaktadır. Programa ait rehber, başvuru ve raporlama formları ile diğer tüm ek belgeler hazırlanarak 2022 yılında uygulamaya hazır hale getirilmiştir. Program takip sürecinin CRM sistemi üzerinden yapılması ile ilgili hazırlık çalışmaları tamamlanmıştır, onay sonrası süreç canlıya alınacaktır.

ERP VE EBYS SİSTEM GELİŞTİRMELERİ

2021 yılı yapılan sistem geliştirmeleri aşağıda paylaşılmış, geliştirmeler sayesinde zaman ve iş gücü performans kazancı sağlanmıştır.

- Yıllık İzin Raporu
- BES Giriş ve Tahsilat Ödeme Raporu
- Mazeret İzni Raporu
- İbraname
- Çalışma Belgesi
- Kimlik Kartı Çalışması
- E-Vizite Raporlarının ERP'den görüntülenmesi
- Taşeron Çalışmaları

GÖNÜLLÜLÜK SÜREÇLERİNDE DİJİTALLEŞME

Gönüllülük Süreçlerinde Dijitalleşme Projesi gönüllülüğün kurumsal bir yapı içerisinde profesyonel bakış açısıyla yönetilmesine katkı sağlamak amacıyla kurgulanmıştır.

Yeşilay'ın bu alandaki kapasite gelişimi sağlanarak gönüllü yönetimine dair tüm çalışmaların dijital bir platform üzerinden takip edilmesi mümkün olacaktır.

Gönüllü stratejisiyle de eş güdümlü bir şekilde sürdürülen çalışmalara 2021'de başlanmıştır.

ULUSAL VE ULUSLARARASI ALANDA SÖZ SAHİPLİĞİ VE FİKİR ÖNDERLİĞİ

BİLİMSEL ÇALIŞMALAR MÜDÜRLÜĞÜ

SAVUNUCULUK MÜDÜRLÜĞÜ

EĞİTİM MÜDÜRLÜĞÜ

ETKİNLİK MÜDÜRLÜĞÜ

MARKA MÜDÜRLÜĞÜ

PROJE VE PROGRAM GELİŞTİRME
MÜDÜRLÜĞÜ

PAYDAŞ İLİŞKİLERİ MÜDÜRLÜĞÜ

ULUSLARARASI İŞ BİRLİKLERİ MÜDÜRLÜĞÜ

BİLİMSEL ÇALIŞMALAR

Yeşilay, tüm faaliyetlerini bağımlılıklarla mücadelede bilimsel ve kanıta dayalı yöntemler kullanarak yürütmektedir. Ülkemizde bağımlılıkla mücadele alanında bilimsel kapasitenin gelişmesini, içerik üretiminin sağlanmasını ve bu alanda faaliyet gösteren yapılar için bilimsel arka planın güçlenmesini sağlayacaktır. Bu kapsamda gerek bilimsel çalışma sayısının artırılması gerekse de bağımlılık alanında çalışma yapan nitelikli insan kaynağının geliştirilmesi stratejik öneme sahiptir. Bu temada Yeşilay'ın temel öncelikler arasında bağımlılıkla ilgili bilimsel çalışmaları desteklemek ve derinleştirmek yer almaktadır. Bu anlamda, araştırmacı ve uzmanların desteklenmesi suretiyle bilimsel çalışmaların ve içeriklerin sayısının artırılması hedeflenmektedir.

ULUSAL/ ULUSLARARASI LİTERATÜR TAKİBİ VE BİLİMSEL İÇERİK ÜRETİMİ

Temel bağımlılık alanlarına ilişkin ulusal, uluslararası gelişmeleri ve literatürü takip ederek ilgili raporları ve süreli yayınları Yeşilay birim ve ku-

rullarının ve (ulusal/uluslararası) paydaşların istifadesine sunmaktır. Yeşilay ürün, hizmet ve süreçlerinin bilimsel kanıta dayalı olarak gerçekleştirilmesi amacı ile 2021 yılında tütün, alkol, uyuşturucu madde ve davranışsal bağımlılıklar alanında bilgi notu, belirlenen temalarda makale bilgi notları hazırlanmış ve ulusal ve uluslararası haberler taranarak güncel basın bilgi notları oluşturulmuştur.

ADDICTA: THE TURKISH JOURNAL ON ADDICTIONS HAKEMLİ DERGİSİ

Yeşilay'ın süreli yayını "Addicta: The Turkish Journal on Addictions" hakemli akademik dergisinde bağımlılık konusunu kuramsal açıdan ele alan ve bu konuda pratik açılımlar sağlayan bilimsel çalışmalara yer verilmektedir. Bu çerçevede farklı disiplinlerden özgün araştırmalar, deneysel ve klinik çalışmalar, politika analizleri, vaka bildirimleri, kitap değerlendirmeleri yayımlanmaktadır.

2021 yılında Addicta dergisi iki sayı çıkarmış ve toplam **23** makale, 1 durum raporu, 2 editöre mektup yayımlanmıştır. International Society of Addiction Journal Editors-ISAJE yıllık toplantısına 12-14 Eylül 2021 tarihlerinde çevrim içi olarak katılım gösterilerek derginin uluslararası tanınırlığı ve indeks çalışmaları için fikir alışve-

rişinde bulunulmuştur. 2020 yılında derginin çalışma prensipleri belirlenmiş, web sitesi yenilenmiş, uluslararası editörler kurulu oluşturulmuş, yayın dili İngilizce'ye çevrilmiş, derginin tasarımı ve baskı materyali yenilenmiş ve yeni bir yayınevi ile anlaşmaya gidilmiştir.

2021 yılında bu gelişmeler doğrultusunda süreçler yürütülmüş ve Addicta 8/1 ve Addicta 8/2 sayıları yayımlanmış, Addicta 8/3 Kumar Özel Sayısı yayıma hazır hale getirilmiştir. Bu zamana kadar ki tüm Addicta sayıları ve makaleleri göz önünde bulundurulduğunda, **200** makale Web of Science'da toplam **351**; Google Scholar'da yaklaşık 2.000 (toplam **1.901**) atıf almıştır.



İndeksler

- Emerging Sources Citation Index (Web of Science) Academic Search Premier (EBSCO)
- Türk Psikiyatri Dizini
- TÜBİTAK ULAKBİM Sosyal ve Beşeri Bilimler Veri Tabanı
- InfoBase INDEX

2021 LİSANSÜSTÜ BURS PROGRAMI

Yeşilay, bağımlılıklarla mücadelede ulusal ve uluslararası düzeyde yürütülecek çalışmalara kaynak teşkil edebilecek, bağımlılık alanyazını geliştirebilecek, politika ve eylem planlarının oluşturulmasına katkıda bulunabilecek bilimsel araştırmaların artmasına ve genç araştırmacıların yetişmesine katkıda bulunmak amacıyla bağımlılıklar ile ilgili tez çalışması yapacak olan yüksek lisans, doktora ve tıpta uzmanlık öğrencilerine burs desteği sağlamaktadır.



2021 yılında burs programı çağrısına Mart ve Kasım ayları olmak üzere iki kere çıkmıştır. Mart ayında **22** başvuru yapılmış ve 6'sı doktora 1'i yüksek lisans olmak üzere toplamda 7 kişiye burs verilmiştir. Kasım ayındaki çağrıya ise **57** başvuru yapılmıştır. 14 bursiyer Burs Komisyonu'ndan onay almıştır. Yönetim Kurulu'ndan nihai karar beklenmektedir. 2014 yılından itibaren uygulanan program ile bugüne kadar toplam **68** araştırma projesine destek sağlanmıştır. Ayrıca, 2021 yılında Lisansüstü Tez Araştırma Bursu Destek Programına ilişkin süreç iyileştirme çalışmaları gerçekleştirilmiş; burs yönelik dokümanlar ve Bursiyer Sözleşmesi revize edilmiştir.

BİLİM KURULU ÇALIŞMALARI

Yeşilay, tüm faaliyetlerini bilimsel yöntemler kullanarak yürütmektedir. **30** üyeden oluşan Yeşilay Bilim Kurulu, Yeşilay çalışmalarının, araştırmaların bilimsel olarak incelenmesini ve değerlendirilmesini üstlenmekte, projelere danışmanlık yapmakta, bilim dünyasının gündemini takip etmekte, gerektiğinde Yeşilay'ı farklı çalışmalara dâhil etmekte ve uluslararası etkinliklere Yeşilay'ı temsilen katılmaktadır. 2014 yılından bu yana doğrudan ve dolaylı başlıklarla bağımlılık alanında uzman Bilim Kurulu üyeleriyle aylık toplantılar yapılmakta ve raporlanmaktadır.

2021 yılında Yeşilay Bilim Kurulu'na psikiyatri ve psikolojik danışmanlık ve rehberlik (PDR) alanlarında çalışmalar yürüten iki yeni bilim insanı dâhil olmuştur.

1. Bağımlılıklarla Mücadele Alanında Ulusal ve Uluslararası Gündem

2. Bilimsel Makaleler

3. Bilimsel Projeler

4. Bilimsel Yayınlar

5. Bilimsel Etkinlikler

6. Burslar

Her dönem güncel gelişmelere yer verilerek yayımlanmaya devam etmektedir.



BİLİMSEL ÇALIŞMALAR BÜLTENİ DİZİNİ TÜRKİYE BAĞIMLILIK

Bilimsel Çalışmalar Bülteni, 2020 yılı başından itibaren altı ayda bir yayımlanmakta olup, bağımlılıklar ile mücadele alanında en güncel bilimsel gelişmeleri okuyucusuyla buluşturmayı amaçlamaktadır. Bültenin başlıca hedef kitlesi; Yeşilay, yöneticileri ve çalışanlarıdır. Bülten, başlıca 5 ana bölümden oluşmaktadır:

Türkiye Bağımlılık Dizini, bağımlılıkla mücadele alanında yapılan çalışmalarda değerlendirilebilecek veri kaynaklarını bir araya getirmek düşüncesiyle 2014 yılında detaylı bir veri tarama ve tasnif süreci sonunda erişime sunulmuş bir elektronik kaynaktır. Bununla birlikte, Türkiye Bağımlılık Dizini, bağımlılık alanında yayımla-

nan çalışmaların listelendiği ülkemizdeki ilk ve tek elektronik dizidir. **9.272** adet makale, kitap, tez, sempozyum, kongre künye bilgisini içermektedir. Türkiye Bağımlılık Dizini, güncel ve güvenilir bilgiye kolayca erişme fırsatı sunarak toplumsal farkındalık oluşturmayı amaçlamaktadır ve 2021 yılında TBD geliştirme faaliyetleri devam ettirilmiştir.

BİLİMSEL ARAŞTIRMA PROJELERİ

Yeşilay Bilim Kurulu üyelerinin öncülüğünde, bağımlılık konusuna katkı sağlayacak bilimsel araştırma ve makaleler hazırlamaktadır.

TÜRKİYE'DE KUMAR OYNAMA DAVRANIŞI ARAŞTIRMA PROJESİ

Proje kapsamında 2021 Ocak ayında çalışma başlanmıştır. "Türkiye'de Kumar Oynama Davranışı Araştırması" belirlenen firma tarafından kumara ilişkin algı, tutum ve davranışları tespit etmek amacıyla 10 Aralık 2021 – 1 Ocak 2022 tarihleri arasında IBBS –Düzyey 1 (NUTS-2) kapsamında 12 ilde toplamda 5008 kişi ile yüz yüze anket uygulaması ile gerçekleştirilmiştir. Proje sonuç raporunun hazırlanma süreci devam etmektedir. Araştırma, Türkiye genelinde kumar konusunda yapılan ilk hane halkı araştırması olma özelliğini taşımaktadır.

15 YAŞ VE ÜZERİ NÜFUSTA SAĞLIK DAVRANIŞ ARAŞTIRMASI PROJESİ

2020 yılında itibaren Yeşilay tarafından yürütülen "15 Yaş ve Üzeri Nüfusta Sağlık Davranış Araştırması, 2020 Projesi" kapsamında 2021 yılında veri analizi çalışması sürdürülerek proje tamamlanmıştır.

DUMANA KARŞI ÇIK PROJESİ



Yeşilay, tütün kullanımını ve dünyadaki ölümcül sonuçlarını azaltmak amacıyla savunuculuk faaliyetleri yürüten bir organizasyon olan Campaign for Tobacco-Free Kids (CTFK) tarafından

fonlanan "Dumana Karşı Çık" Projesi kapsamında ulusal düzlemde savunuculuk faaliyetleri yürütmektedir. Bu faaliyetler; mevcut tütün kontrol mevzuatının teşhir yasağı, düz paket uygulaması ve satış noktalarına ilişkin hükümlerinin etkin uygulanmasını sağlamak ve mevzuatı iyileştirmeye yönelik çalışmalar olarak özetlenebilir. Türkiye basınından tütün haberleri derlemesi: Proje süresince aylık olarak ulusal ve yerel olarak tütün kontrolü ile bağlantılı haberler derlenerek; Yeşilay tarafından tütün bağımlılığı alanında yapılan yapılan tüm medya (basılı, görsel, sosyal medya vb.)

çalışmaları ile birlikte CTFK ekibi ile paylaşılmaktadır. Bilimsel çalışmalar birimi olarak CTFK çalışmalarına destek olmaya 2021 yılında devam edilmiştir.

BİLİMSEL ETKİNLİK KATILIMLARI

Yeşilay'ın bağımlılıkla mücadele çalışma alanlarıyla ilgili ulusal/uluslararası bilimsel toplantılar (kongre, çalıştay, sempozyum vb.) 2021 yılında da takip edilmiş, 2021 yılı küresel bilimsel etkinlik takvimi hazırlanmış ve ilgili Yeşilay çalışanları ile Yeşilay Bilim Kurulu üyelerinin bu takvimde yer alan toplantılara katılımları, bilimsel paylaşım yapmaları ve Yeşilay'ın faaliyetlerinin görünürlüğünün/farkındalığının artırılması sağlanmıştır. 2021 yılında devam eden COVID-19 pandemisi sebebiyle sosyal izolasyon tedbirleri kapsamında webinar olarak düzenlenen pek çok uluslararası bilimsel etkinliğe (GAPC, CND, FADAB, CCPCJ, ISSUP) katılım imkânı da söz konusu olmuştur.

İNTERNETLE İLİŞKİLİ DAVRANIŞSAL BAĞIMLILIKLAR SEMPOZYUMU

7 Nisan 2021'de Yeşilay ve Ankara Sosyal Bilimler Üniversitesi iş birliğiyle çevrim içi olarak "İnter-

netle ilişkili Davranışsal Bağımlılıklar Sempozyumu" düzenlenmiştir. Sempozyumun sekreteryasını Yeşilay Bilimsel Çalışmalar Bölümü yürütmüştür.

Sempozyum, Yeşilay Başkanı Prof. Dr. Mücahit Öztürk, Yeşilay Başkan Vekili Dr. Mehmet Dinç ve Ankara Sosyal Bilimler Üniversitesi Psikoloji Bölüm Başkanı Prof. Dr. Hakan Türkçapar'ın konuşmacı olarak katıldığı "Teknoloji Bağımlılığında Dünden Bugüne Bir Perspektif" başlıklı açılış oturumuyla başlamıştır. YouTube üzerinden canlı olarak gerçekleştirilen sempozyumun açılış oturumunu **1.296** kişi, ilk oturumunu **1.045** kişi, son oturumunu **473** kişi izlemiştir.

BAĞIMLILIKLARLA MÜCADELE VE KADIN PANELİ

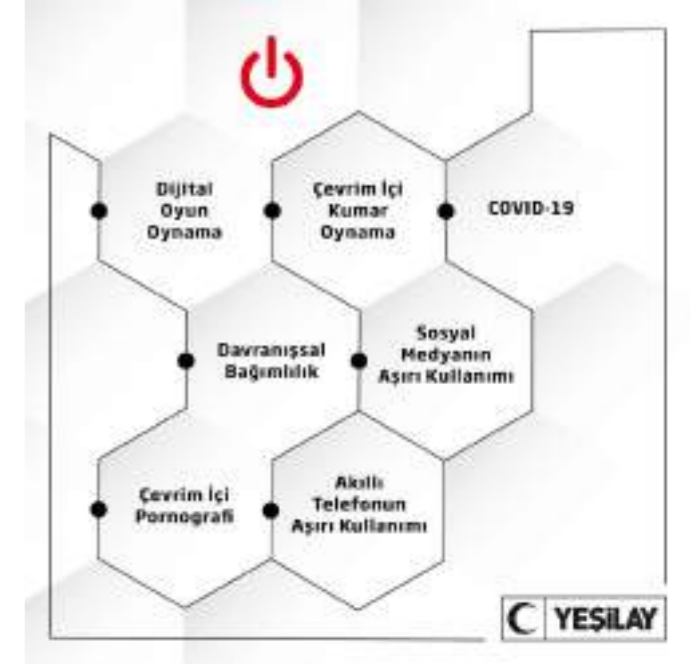
Yeşilay olarak, Dünya Kadınlar Günü ve Yeşilay Haftası kapsamında çevrim içi bir panel düzenlemiştir. 13 Mart 2021 tarihinde gerçekleştirilen panelde bağımlılıkla mücadelede ülkemizin önde gelen isimleri konuşmacı olarak yer almıştır. "Bağımlılıklarla Mücadelede Kadının Gücü", "Kadınlarda Bağımlılık", "Madde Bağımlılığı ile Mücadele ve Kadın", "Müdahale Perspektifinden Kadına Bakış" ve "Önleme Perspektifinden Kadına Bakış" konu başlıkları görüşülmüştür.



ULUSLARARASI TEKNOLOJİ BAĞIMLILIĞI KONGRESİ

Yeşilay, Kültür Toplum ve Aile Derneği (KÜLT) desteğiyle 2-3 Haziran 2021 tarihlerinde çevrim içi olarak 5. Uluslararası Teknoloji Bağımlılığı Kongresini düzenlemiştir. Dijital bağımlılıklar alanında dünyanın önde gelen bilim insanlarını, kurum ve kuruluş temsilcilerini bir araya getiren kongrede teknoloji bağımlılığının, ekran kullanımından sosyal medyaya, çevrim içi oyunlardan kumara ve pandeminin etkilerine kadar pek çok farklı açıdan ele alınmıştır. Dijital bağımlılıklar, COVID-19 döneminin etkileri, oyun ve kumar bağımlılıkları arasındaki ilişki, sosyal medyanın ve akıllı telefonların aşırı kullanımı gibi temaların ele alınmış olduğu kongrede **16**

ülkeden **16** yabancı konuşmacının yanı sıra toplamda **36** konuşmacı yer almıştır.



ULUSLARARASI BAĞIMLILIK KONGRESİ

Yeşilay, Uluslararası Bağımlılık Kongresinde pandemi ve pandemi sonrası dönemde bağımlılık konusunu gündeme taşınmıştır. Yeşilay, aralarında Birleşmiş Milletler Uyuşturucu Kontrolü ve Suç Ofisi (UNODC), Dünya Sağlık Örgütü (WHO), Harvard Üniversitesi, Stanford Üniversitesi gibi kurumlardan isimlerin de bulunduğu **14** ülkeden **40** bilim insanının katılımıyla Uluslararası Bağımlılık Kongresini düzenlemiştir. Almanya, Amerika Birleşik Devletleri, Avustur-

ya, Birleşik Arap Emirlikleri, Fransa, İngiltere, İskoçya, İsviçre, Kanada, Malta, Rusya ve Yeni Zelanda gibi dünyanın farklı ülkelerinden uzmanların katıldığı kongrede iki gün boyunca pandemi ve bağımlılık ilişkisi birçok yönden ele alınmıştır.



SAVUNUCULUK GÜNDEMİNE DAİR BİLGİ NOTLARI

Yeşilay'ın üzerinde çalıştığı bağımlılık alanlarına dair ulusal ve uluslararası mecralarda yaşanan değişiklik ve gelişmeler ile bunların savunuculuk faaliyetlerine yansımalarına dair bilgi notları hazırlanmıştır. Bu bilgi notları, Savunuculuk Müdürlüğü görüşlerini de içerecek şekilde, en güncel gündemlerin takibinin yapılması, yerel ve ulusalın yanında uluslararası basın organlarının düzenli taranması ve düzenlenen uluslararası etkinlik gündemlerinin takibinin de eklenmesiyle ortaya çıkarılmıştır. 2021 yılı boyunca kaleme alınan bilgi notlarının en önemli gündemlere sahip olanları şunlardır:

Savunuculuk Müdürlüğü Haber Bülteni -Kuraklık Problemi ve Alkol Endüstrisinin Üretim Faaliyetleri

Alkol Endüstrisinin Kadınları Hedef Alan Pazarlama Faaliyetleri-Savunuculuk Müdürlüğü Tematik Bilgi Notu

Savunuculuk Müdürlüğü Haber Bülteni -Spor Bahislerinin ve Kenevirin Yasallaştırılması Tartışmalarının Finansal Yönden Analizi-Savunuculuk Müdürlüğü Bilgi Notu

Savunuculuk Müdürlüğü Haber Bülteni - Karayolları Trafik Güvenliği Strateji Belgesi ve Eylem Planı Hakkında

Savunuculuk Müdürlüğü Haber Bülteni - Anayasa Mahkemesinin Uyuşturucu ve Uyarıcı Madde İmal ve Ticaretinden Hüküm Giyenler Hakkındaki Düzenlemeye Dair Kararı

Tütün Endüstrisi Faaliyetlerinde Influencer'ların İşlevi - Savunuculuk Müdürlüğü Bilgi Notu & Görüş Yazısı

COVID-19 Dönemi Tütün Endüstrisi Hareketliliklerine Dair Bilgi Notu ve Görüş Yazısı

Psikoaktif Bir Endüstriyel Kenevir Türü: Delta-8-THC Hakkında Savunuculuk Müdürlüğü Bilgi Notu & Görüş Yazısı

Yeni Nesil Tütün Ürünleri ve Kamu Sağlığına Etkileri - Savunuculuk Müdürlüğü Bilgi Notu ve Görüş Yazısı

BM - Çocuk Hakları Komitesi - Çocukların Dijital Ortamlarda Korunmasına Dair Genel Yorumu

Çocuk ve Gençlerde Madde Kullanımı Sorunu Üzerine - Savunuculuk Müdürlüğü Bilgi Notu ve Görüş Yazısı

Opioid Krizi - Savunuculuk Müdürlüğü - Bilgi Notu & Görüş Yazısı

"Uyuşturucu Maddelerin Denetimi ve Maddelerin Tıbbi Amaçlı Kullanımı" Yazı Dizisi

Electronics Art Şirketinden Sızdırılan Belgeler Hakkında - Savunuculuk Müdürlüğü - Bilgi Notu ve Görüş Yazısı

Tütün Endüstrisi Devi PMI'ın İlaç Endüstrisi Markası Vectura'yı Satın Almasına Dair - Savunuculuk Müdürlüğü - Bilgi Notu ve Görüş Yazısı

Facebook ve Instagram Kullanımı ile Halk Sağlığı İlişkisi Hakkında - Savunuculuk Müdürlüğü - Bilgi Notu & Görüş Yazısı

Formula 1 ve Tütün Endüstrisi İlişkisi Hakkında - Savunuculuk Müdürlüğü - Bilgi Notu & Görüş Yazısı

Facebook'un İsim Değişikliği Üzerinden Bağımlılık Yapıcı Endüstriler Hakkında Kısa İnceleme - Savunuculuk Müdürlüğü Bilgi Notu & Görüş Yazısı

Tütün Kullanımı Tedavisi: Yeni İlaçlar ve Tedaviyi Manipüle Etmeye Yönelik Endüstri Faaliyetleri - Savunuculuk Müdürlüğü - Bilgi Notu & Görüş Yazısı

Twitch Yayıncılarının Kara Para Aklama ile Suçlanmasına Dair - Savunuculuk Müdürlüğü - Bilgi Notu & Görüş Yazısı

Sentetik Nikotin - Savunuculuk Müdürlüğü

- Bilgi Notu & Görüş Yazısı

İç Güvenlik Kurumlarının Sivil Gözetiminin Güçlendirilmesi Projesi - Savunuculuk Müdürlüğü Bilgi Notu & Görüş Yazısı

Bilgi notları ve görüş yazıları, kurum içindeki paydaşların istifadelerine sunulmuş; uluslararası gündemlere dair olan bilgi notları da Uluslararası İş Birlikleri ve Federasyon Yönetimi Direktörlüğü ile paylaşılmıştır.

E-SPOR RAPORU

E-spor raporu, yeni bir halk sağlığı ve bağımlılık riski alanı olan e-sporun çocuk ile gençler üzerinde fizyolojik ve psikolojik risklerini, diğer zararlı endüstrilerle ilişkisini, çeşitli boyutlardan yasal çerçevesinin etraflıca ele alınmasıyla oluşturulmuştur. Koordinasyonunun ve raporun belli bir bölümünün yazım görevinin Savunuculuk Müdürlüğünde olduğu raporun oluşturulma sürecinde Bilimsel Çalışmalar Müdürlüğü, Eğitim Yönetimi Müdürlüğü ve YEDAM katkı sunmuştur. Önleme bakış açısıyla kaleme alınan raporda, e-sporun Türkiye'deki mevcut durum ile kamu iş birlikleri ve atılabilecek adımlara dair önerilere yer verilmiştir.

RADYO VE TELEVİZYON ÜST KURULUNA DAİR SAVUNUCULUK MÜDÜRLÜĞÜ RAPORU

Radyo ve Televizyon Üst Kuruluna (RTÜK) dair Savunuculuk Müdürlüğü Raporu, RTÜK faaliyetlerinin Yeşilay'ın odaklandığı bağımlılık alanları bakış açısıyla etraflıca değerlendirilmesi; buna ilişkin RTÜK'ün kurumsal yapısından denetim türlerine pek çok ayağının ele alınmasıyla oluşturulmuştur. Bu bağlamda, RTÜK'ün yaptırım yetkisini kullandığı somut örneklerle de yer verilen ve bunların analizinin sağlandığı raporla RTÜK'ün Yeşilay'ın faaliyetleriyle en fazla ilgisinin olduğu alt organları incelenmiş ve bu denetim faaliyetlerinin iyileştirilmesine yönelik öneriler sunulmuştur.

MÜŞTERİ İLİŞKİLERİ YÖNETİMİ'NDEN (CRM) GELEN SORULARIN YANITLANMASI

Yeşilay'ın ulusal ve uluslararası alanda söz sahipliği ve fikir önderliğinin desteklenmesi kapsamında, sivil toplum diyalogu ve iş birliklerinin geliştirilmesine katkı niteliğinde önemli yere sahip olan dijital platformlardan gelen

savunuculuk odaklı taleplerin etkin şekilde karşılanması sağlanmıştır. Bu bağlamda, Yeşilay'ın savunuculuğunu yürüttüğü alanlarda gelen istek, görüş vb. taleplere kurumsal yanıtlar sağlanmış ve kamuoyunun savunuculuk kapasitesinin artırılması sağlanmıştır.

ULUSLARARASI YEŞİLAY FEDERASYONU ÜYELERİNE YÖNELİK HAZIRLANAN BİLGİ NOTLARI

Alkol, tütün ve madde bağımlılıkları başta olmak üzere beş bağımlılık alanına ilişkin bölgesel ve küresel alanlarda yaşanan gelişmeler bilgi notu haline getirilerek Federasyon Yönetimi Müdürlüğü ile paylaşılmıştır. Bilgi notları, Savunuculuk Müdürlüğü görüşlerini de içerecek şekilde, uluslararası basın organlarının ve düzenlenen uluslararası etkinlik gündemlerinin de takibi ile ortaya çıkarılmıştır. Bu kapsamda 2021 yılı boyunca kaleme alınan bilgi notları aşağıdaki şekilde sıralanmaktadır:

Nijerya'da Alkol Vergisinin Artırılmasına İlişkin Dünya Bankası Tavsiyesi (World Bank's Recommendation on Alcohol Tax Rise in Nigeria)

Fentanil Çağında Afganistan (Afghanistan in The Era of Fentanyl)

Philip Morris International'ın Dumansız Bir

Dünya Vakfı Üzerindeki Etkisi (Philip Morris International's Influence on Foundation for a Smoke-Free World)

Uluslararası Aşırı Doz Farkındalık Günü (International Overdose Awareness Day)

Dünya Sağlık Örgütü'nün İnisiyatifleri (Initiatives of The World Health Organization)

Hollanda'da Yeni Alkol Mevzuatı (New Alcohol Legislation in Netherlands)

Nijerya'daki Kolera Salgını ve Alkol Üretimi (Cholera Break and Alcohol Production in the Scope of Nigeria)

Tütün Endüstrisinin Yeni Stratejisi (Tobacco Industry's New Strategy: "Pharmaceuticalisation")

Çevrim İçi Platformların Güvenli Kullanımı: Çocuklar için Instagram (The Safe Use of Çevrim içi Platforms: Instagram for Kids)

Doğu Avrupa ve Orta Asya'da Yeni Psikoaktif Maddeler: Bölgesel Rapor (New Psychoactive Substances in Eastern Europe and Central Asia: Regional Report)

Alkol Pazarlama Yöntemleri (Alcohol Marketing and Dark Nudges)

E-Sigaralar ve Kardiyovasküler Sağlık (E-Cigarettes and Cardiovascular Health)

PAHOLA – İlk Dijital Sağlık Çalışanı (PAHOLA – The First Digital Health Worker)

Almanya'da Keyif Amaçlı Kenevir Kullanımının Yasallaştırılması Tartışması (Legalization of Recreational Cannabis in Germany)

Dokuzuncu Taraflar Konferansı (COP9) ve İkinci Taraflar Toplantısı (MOP2)

ULUSLARARASI YEŞİLAY FEDERASYONU ÜYELERİNİN SAVUNUCULUK KAPASİTESİNİN ARTIRILMASI

Uluslararası Yeşilay Federasyonu üyelerinin savunuculuk kapasitesinin geliştirilmesi adına Savunuculuk Rehberi hazırlanmıştır. Hazırlanan rehber, federasyonda uzun süredir faaliyet sürdüren üyeler için daha detaylı; federasyona yeni katılan üyelere yönelik daha kısa ve genel bilgiler içerecek şekilde iki farklı formatta oluşturulmuştur.

Yeşilay'ın bağımlılıklarla mücadele alanında yürüttüğü önleyici ve rehabilite edici halk sağlığı faaliyetlerinin yanında bir diğer temel faaliyeti olan savunuculuk alanında çeşitli eğitimler yürütülmüş ve buralarda verilecek eğitimlere içerik sağlanmıştır. Hazırlanan içerikler, her sene geleneksel olarak düzenlenen Kapasite Geliştirme toplantılarında Uluslararası Yeşilay Federasyonu üyelerinin savunuculuk alanında teknik bilgi ve becerilerinin artırılması amacıyla temel ve ileri seviye olacak şekilde gerçekleştirilmiştir.

Gerçekleştirilen 6. Kapasite Geliştirme Toplantısı öncesinde Uluslararası Yeşilay Federasyonu üyelerinin savunuculuk kapasitesinin tespitine ilişkin anket çalışması gerçekleştirilmiştir. Hazırlanan anketler, söz konusu ülkelerdeki alkol, tütün ve madde kullanımına ve arzına yönelik sorular içerecek şekilde hazırlanmış ve savunuculuk faaliyetlerinin öncelikli olarak geliştirilmesi gereken alanlarını tespit etmek amacıyla gerçekleştirilmiştir.

Birleşmiş Milletler Uyuşturucu ve Suç Ofisi'ni gerçekleştirdiği 64. Uyuşturucu Maddeler Komisyonu kapsamında Uluslararası Yeşilay Federasyonu üyelerinin açmış olduğu yan etkinliklere savunuculuk desteği verilmiş; içeriklerin oluşturulmasına ve düzenlenmesine yönelik çalışmalar yürütülmüştür. Yine Birleşmiş Milletler Uyuşturucu ve Suç Ofisi'nin gerçekleştirdiği 2021 Dünya Uyuşturucu Madde Raporu'na ilişkin webinar serisinde sunum gerçekleştiren Uluslararası Yeşilay Federasyonu üyelerinin çalışmalarına içerik desteği sağlanmıştır.

Uluslararası Yeşilay Federasyonunun halk sağlığına ilişkin alanlarda faaliyetlerini daha etkin yürütebilmesi adına temalar ve komiteler oluşturulmuştur. Oluşturulan temalar; Sürdürülebilir Kalkınma ve Küresel Uyuşturucu Madde Politikaları, İnsan Hakları ve Tütün Kontrol Politikaları, Çevrim İçi İletişim Platformları, Teknoloji ve Güvenli İnternet Politikaları, Ruh Sağlığı ve İyileşme Tedavisi Hizmetleri, Sağlıklı Gıda ve Sağlığın İyileştirilmesi ve Sporla Sağlıklı Yaşayan Nesiller olarak sıralanmaktadır. Söz konusu alanlarda oluşturulacak komitelerle bilgi aktarımının hızlandırılması amaçlanmakta; bu sayede de bağımlılık alanlarına bütüncül bir yaklaşımın oluşturulması hedeflenmektedir.

YEŞİLAY AKADEMİ YAPILANDIRMA ÇALIŞMALARI

Yeşilay, stratejik planı doğrultusunda bağımlılıkla mücadelede ulusal ve uluslararası bir referans kuruluş olma yolunda daha etkin, yaygın, yenilikçi, bilimsel temelli ve sürdürülebilir bir hizmet üretimi ve sunumu yapmak amacıyla mevcut eğitim süreçlerini gözden geçirerek yeniden yapılandırmayı ve Eğitim Yönetimi Müdürlüğü'nü kurumsal bir akademi olarak konumlandırmayı hedeflemektedir.

Bu kapsamda 2021 yılında Yeşilay Akademi'ye ait bir web sitesi hazırlanmış olup 2022 yılı itibariyle yayına açılması planlanmaktadır. Bu doğrultuda farklı konu başlıklarında giriş ve ileri düzeylerde çevrim içi ve yüz yüze eğitimleri içeren Yeşilay Akademi Eğitim Kataloğu hazırlanmıştır.



Yeşilay Akademi çatısı altında ulusal ve uluslararası düzeyde eğitim programları ile farklı alanlarda atölyeler ve uzman isimlerle söyleşilerin de gerçekleştirileceği birçok eğitim ve etkinliğin Yeşilay Akademi web sitesinden duyurulması ve toplumun her kesimi ile buluşturulması hedeflenmektedir.

ULUSLARARASI KARİKATÜR YARIŞMASI ÖDÜL TÖRENİ

"Yeni Nesil ve Yeni Nesil Bağımlılıklar" temasıyla düzenlenen 5'inci Uluslararası Yeşilay Karikatür Yarışması'nın ödül töreni çevrim içi olarak gerçekleştirilmiştir.

Sağlıklı yaşam bilincinin ve bu yönde geliştirilen alışkanlıkların, bağımlılık yapıcı maddelerden uzak durulmasına katkı sağlamak ve dikkat çekmek hedefiyle planlanan yarışma, Türkiye'den ve dünyadan profesyonel ile amatör tüm karikatüristlerin katılımına açık olarak düzenlenmektedir. 5'inci yılında yarışmaya 69 ülkeden **1.088** karikatürist **2.034** eserle katılım sağlamıştır.

SAĞLIKLI NESİL SAĞLIKLI GELECEK YETENEK YARIŞMASI ÖDÜL TÖRENİ

2020-2021 Sağlıklı Nesil Sağlıklı Gelecek Yetenek Yarışması, 81 ilde T.C. Millî Eğitim Bakanlığına (MEB) bağlı okullardan **421.000'**den fazla öğrenci başvuru yapmıştır. Ödül töreni 29 Aralık 2021 tarihinde çevrim içi olarak gerçekleştirilmiştir.

BAĞIMLILIKLA MÜCADELEDE ETKİLİ KURULUŞLARLA İŞ BİRLİKLERİNİN KURULMASI ADINA PAYDAŞ YÖNETİM STRATEJİSİNİN BELİRLENMESİ

Bağımlılıkla mücadeleye farklı kurum ve kuruluşların dâhil edilmesi, bu mücadelenin toplumun her kesimine yayılmasında büyük önem taşımaktadır. Bu iş birlikleriyle her bir paydaşın aktif olarak bu mücadeleye katkı sunması, bağımlılıkların kişilere ve topluma zararları hakkında farkındalığın artırılması ve hedef kitlenin sağlıklı yaşama teşvik edilmesi amaçlanmıştır. Bu kapsamda 2021 yılı boyunca başta kamu kurumları, yerel yönetimler, sivil toplum kuruluşları ve üniversiteler olmak üzere sayısı 100'ü aşkın paydaşımızla iş birliği geliştirilmiş, 38 kurum ile farklı alanlarda protokol imzalanmıştır. İş birliği çalışmaları sürdürülen paydaşlarla yapılan memnuniyet anketi neticesinde, paydaşların iş birliği sürecinin başından sonuna kadar genel memnuniyet oranlarının **%91,2** olduğu belirlenmiş, katılımcıların **%96'sı** ise Yeşilay'ı güvenilir ve bilgi sahibi bir paydaş olarak ifade etmiştir. Yapılan iş birliği çalışmaları sürecinde paydaşlarla kurulan iletişim ile memnuniyet anketi, iş birliği süreçlerinin paydaşların

beklentilerini karşılayacak şekilde yürütüldüğü, tarafların söz konusu iş birlikleri ile kurumlarına değer sağladıklarını düşündüğünü ortaya koymuştur. Bu çalışmalar sonucu Yeşilay bir yandan güvenilir kurum olarak tanınırken bir yandan da toplumun farklı kesimlerine bağımlılıkla mücadelesini anlatmayı sürdürmektedir.

GENEL MERKEZ PROTOKOLLERİ

- Ankara Üniversitesi
- Avcılar Belediyesi
- Bilecik İl Sağlık Müdürlüğü
- T.C. Bitlis Valiliği Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışma Vakfı
- Çanakkale İl Sağlık Müdürlüğü
- Çukurova Üniversitesi- Madde Bağımlılığı Eğitim, Araştırma ve Koordinasyon Birimi
- Dicle Üniversitesi
- T.C. Diyanet İşleri Başkanlığı
- Diyarbakır Büyükşehir Belediyesi
- Düzce İl Özel İdaresi
- Erzincan Binali Yıldırım Üniversitesi
- Fatih Belediyesi
- Gaziantep Üniversitesi
- Gedik Üniversitesi
- Iğdır Üniversitesi

- İbn Haldun Üniversitesi
- İnönü Üniversitesi
- İstanbul Gençlik ve Spor İl Müdürlüğü
- İstanbul Üniversitesi-Cerrahpaşa Adli Tıp ve Adli Bilimler Enstitüsü
- Kıbrıs Türk Yeşilay Derneği
- Kocaeli Büyükşehir Belediyesi
- Konya Büyükşehir Belediyesi
- Mardin Büyükşehir Belediyesi
- T.C. Millî Eğitim Bakanlığı-Özel Eğitim ve Rehberlik Hizmetleri Genel Müdürlüğü
- T.C. Muğla Valiliği
- Muş Belediyesi
- Sığınmacılar ve Göçmenlerle Dayanışma Derneği
- Siirt Belediyesi
- Sinop Belediyesi
- Şırnak Belediyesi
- Üsküdar Belediyesi
- Viral Hepatitle Savaşım Derneği
- Yeşilay Gençlik ve Spor Kulübü

GENEL MERKEZ-ŞUBE PROTOKOLLERİ

- Akdeniz Belediyesi
- Erzincan Belediyesi

- İzmir İŞKUR
- Türk Kızılay İzmir Şube Başkanlığı

ŞUBE PROTOKOLÜ


- Türk Kızılay Gaziantep Toplum Merkezi

BAĞIMLILIKLA MÜCADELE MALİ DESTEK PROGRAMI

Bağımlılıkla Mücadele Mali Destek Programı; bağımlılıkla mücadele alanında önleme ve sosyal destek temelli yenilikçi projelerle iyi uygulama örneklerinin oluşturulmasını, bilgilendirme ve farkındalığın sağlanmasını amaçlamaktadır.

Pandemi dolayısıyla 2019 yılında belirlenen başarılı projelerin uygulama süreci COVID-19 pandemisi sebebiyle 2021 yılında başlamıştır. 9 başarılı projenin toplam bütçesi 758.106,50 TL'dir.

BAŞARILI PROJELER VE BAŞVURU SAHİBİ KURUMLAR

 İyileşmek Projesi/Adnan Menderes Üniversitesi

Ege Üniversitesi Kampüsünde Tütünsüz Üniversite Çalışmalarının Yaygınlaştırılması ve Farkındalığın Artırılması Projesi/ Ege Üniversitesi

Sağlıklı Nesil Bağımsız Gelecek Projesi/ Hatay Madde Bağımlılığı ile Mücadele Derneği

Ankara İli Ortaöğretim ve Lise Öğrencileri Arasında Oyun Bağımlılığı Projesi/Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi Halk Sağlığı Enstitüsü

Gençlerde Sigaradan Korunmada Akran Eğitimi Programı Projesi/Ahi Evran Üniversitesi Tıp Fakültesi Dekanlığı

Genç Ahiler Bağımlılığa Dur Diyor Projesi/ Kependik Spor Kulübü Derneği

Koçum Benim Projesi/Hitit Üniversitesi Bağımlılıkla Mücadele ve Uygulama Merkezi

Değişim için Umut Projesi/Samsun Esnaf ve Sanatkarlar Derneği

Spor ve Satranç ile Bağımlılığa Şah Mat/2008 Yeni Mahalle Spor Kulübü Derneği

ULUSLARARASI MALİ DESTEK PROGRAMI

Uluslararası Mali Destek Programı; Ülke Yeşilaylarının kurumsal gelişiminin sürekli olarak sağlanması ve kapasitelerinin sistematik olarak

artırılmasını sağlamayı amaçlamaktadır. Program kapsamında ülkelerdeki beş bağımlılık türüyle ilgili literatür çalışmaları, tanıtım ve iletişim faaliyetleri, kültürel ve sportif faaliyetler ve ekipman destekleri fonlanmaktadır. 2021 yılında başarılı 13 projenin uygulanması başlamış ve devam etmektedir. Proje uygulaması devam eden Ülke Yeşilayları aşağıdaki şekildedir:

- Afganistan
- Avusturya
- Brezilya
- Kuzey Makedonya
- Sudan
- Gürcistan
- Ruanda
- Tunus
- Zambia

AKRAN EĞİTİMİ PROGRAMI PROJESİ

UNODC, Japonya merkezli Uyuşturucu Suistimalini Önleme Merkezi tarafından açılan uyuşturucu kullanımının önlenmesini ve gençlerin güçlendirilmesini hedefleyen fon çağrısına "Akran Eğitimi Programı" projesi ile başvuru yapılmıştır. Yapılan başvuru olumlu sonuçlanarak 16.808 \$ hibe kazanılmıştır. Van ilinde gerçekleştirilecek olan proje, 17-29 yaş arası gençler arasında eğitim faaliyetleriyle bağımlılık türlerine ilişkin bilinç oluşturmayı ve akran öğrenimi ile iletişimi artırmayı hedeflemektedir. Van Yüzüncü Yıl Üniversitesi'ndeki yabancı uyruklu öğrenciler de projeye dahil edilerek artı güç oluşturulacak, dayanışma artacak ve bu yolla

sosyal uyum düzeylerinin artmasına doğrudan katkı sağlanacaktır. 2022 yılında uygulamaya geçecek projeye toplam **5.078** öğrenciye ulaştırılması hedeflenmektedir.

GENÇLİK PROJELERİ DESTEK PROGRAMI

T.C. Gençlik ve Spor Bakanlığı tarafından açılan Gençlik Projeleri Destek Programı'na gerçekleştirilen başvuruda toplam 8 proje fon almaya hak kazanmıştır. Gençleri odağına alan programda kültürel faaliyetler, sağlıklı yaşamı destekleyecek spor aktiviteleri, gönüllülük bilincinin artırılması ve bağımlılık farkındalığının sağlanmasına yönelik faaliyetler gerçekleştirilmiştir. Toplam 881.180,00 TL hibe kazanılmıştır.

BAŞARILI PROJELER VE BAŞVURU SAHİBİ ŞUBELER

Yeşilay Adıyaman Şubesi/Nesli Şahane Projesi / 114.771,00 TL

Yeşilay Edirne Şubesi/Bisiklet Özgürlüktür Bağımlı Olma, Özgür Ol Projesi / 104.298,00 TL

Yeşilay Avcılar Şubesi/Yeşil Pota Projesi / 104.050,00 TL

Yeşilay Yalova Şubesi/Zümrüt Projesi / 108.519,00 TL

Yeşilay Amasya Şubesi/Kitap Kahve Projesi / 99.242 TL

Yeşilay Diyarbakır Şubesi/Robotik Kafe Projesi / 119.000,00 TL

Yeşilay Erzincan Şubesi/Yeşilay Gençlik Parkı Projesi / 111.085,00 TL

Yeşilay Hakkari Şubesi/Yeşilay Kitap Kahve Projesi / 119.226,00 TL

KALKINMA AJANSLARI TEKNİK DESTEK PROGRAMI

Türkiye genelinde bulunan 26 kalkınma ajansı ile görüşmeler gerçekleştirilerek programları hakkında bilgi sahibi olunmuş ve yapılabilecek çalışmalar kapsamında istişare edilmiştir. Kalkınma Ajansı Teknik Destek Programlarına Yeşilay Şubelerinin proje hazırlama kapasitelerini geliştirmek amacıyla başvuruda bulunmaları sağlanmıştır. Destek almaya hak kazanan 26 Yeşilay şubesi 4 günlük Proje Döngüsü Yönetimi Eğitimi almıştır. Eğitimlerden **474** kişi katılmıştır, 72.214 TL'lik aynı destek sağlanmıştır. Eğitimler sonrasında edinilen kazanımlar şu şekildedir;

- Şubelerimizde proje birimleri oluşturulmuştur.
- Proje hazırlama, uygulama, sürecin yürütülmesi ve yönetimi konularında bilgi sahibi olunmuştur.
- Şubelerin kurumsal kapasitesi ve iş birliği kabiliyetleri geliştirilmiştir.

- Proje süreçleri sistematik hale gelmiştir.
- Edinilen proje kültürünü diğer tüm iş ve faaliyetlerine yansıtan şube çalışanlarının iş hayatındaki verimliliği artmıştır.

EĞİTİM ALAN YEŞİLAY ŞUBELERİ

- Amasya
- Adıyaman
- Çorum
- Erzincan
- Edirne
- Bayburt
- Manisa
- Tekirdağ
- Kütahya
- Aydın
- Erzurum
- Muğla
- Konya
- Kahramanmaraş
- Karaman
- Van
- Denizli
- Samsun
- Hatay
- Kilis
- Tokat
- Afyon
- Kırklareli
- Osmaniye
- Gaziantep
- Uşak

BAĞIMLILIKLA MÜCADELEDE ENTEGRE KATILIMLI İŞ BİRLİĞİ PLATFORMU (EKİP)

İstanbul Kalkınma Ajansı tarafından açılan Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı (SOGEP) kapsamında İstanbul İl Sağlık Müdürlüğü'nün başvuru sahibi olduğu proje hibe almaya hak kazanmıştır. Yeşilay'ın ortak olduğu proje; bağımlı kişilerin tespiti, arındırma tedavisi, rehabilitasyon, sosyal uyum ve topluma re-entegrasyon süreçlerini kapsayan faaliyetler içer-

mektedir. Proje; 2018-2023 Uyuşturucu ile Mücadele Ulusal Strateji Belgesi ve Eylem Planı kapsamında görev yapmakta olan kurum ve kuruluşlar arasında koordinasyonu ve entegre çalışmayı sağlayacak bir yapının geliştirilerek, bağımlı bireylere sunulan hizmetlerin kalitesinin artırılması ve bu sayede bağımlı bir bireyin sisteme hangi aşamada dahil olursa olsun topluma ve dolayısı ile iş gücüne geri kazanılmasının sağlanmasını amaçlar. 2021 yılında hazırlık çalışmaları tamamlanan projenin önümüzdeki yıl saha uygulamasına başlanacaktır.

BIRAKABİLİRSİN MOBİL UYGULAMASI

Sigarayı bırakmış ya da bırakmaya istekli ergen ve yetişkinlere yönelik mobil uygulama tasarlanmıştır. Sigarayı bırakmada motive edici, başarıya götüren, sabırlı ve kararlı olmayı öğretebilecek aktivitelerin yer aldığı uygulama bırakma motivasyonunun yüksek tutulmasına etki etmektedir. Proje 2022 yılında hayata geçirilecektir.



Bu amaç doğrultusunda IOS ve Android uygulamalarında çalışabilecek mobil uygulamanın içerikleri ve tasarım çalışmaları tamamlanmıştır.

KUTU OYUNLARI



Önleme çalışmaları içerisinde önemli yere sahip olan çocuk ve aile ilişkisini kuvvetlendirmek, nitelikli ve kaliteli zaman geçirirken eğlenceli aktivitelerle yeni bilgilerin öğrenilmesini sağlamak, motor becerileri, strateji, ekip çalışması, hayal gücünü geliştirmek gibi pek çok yetkinliği çocuklara kazandırmak için Yeşilay kutu oyunu tasarlanmıştır.

2021 yılında içeriği ve tasarımı tamamlanan oyunların 2022 yılında satışa sunulması beklenmektedir.

ULUSLARARASI ÇALIŞMALAR

Yeşilay'ın misyonunun ve bağımlılıkla mücadele birikiminin uluslararası boyuta aktarılması amacıyla kurumun uluslararası anlamda iş birlikleri yapan, yönetim anlayışı ile faaliyet göstermesi öncelikli stratejiler arasındadır. Bu çalışma uluslararası alanda bilgi ve deneyimlerin ülkemize aktarımı açısından önemini korumaktadır.

ULUSLARARASI ÜYELİKLER VE İŞ BİRLİKLERİ

Yeşilay, Birleşmiş Milletler Ekonomik Sosyal Konsey Özel Danışmanlık (ECOSOC) statüsüne sahiptir. Bu statü sayesinde Yeşilay, Birleşmiş Milletler'e ve onun organlarına herhangi bir konuda güvenilir uzman bilgisi sağlamakta, aynı

zamanda benzer alanlarda çalışan bölgesel, ulusal ve uluslararası kurumlarla da bir araya gelme imkanı oluşmaktadır.

Viyana NGO Komitesi (VNGOC) üyesidir.

Sivil Toplum Görev Gücü (CSTF) Doğu Avrupa ve Merkezi Asya sorumlusudur.

Uyuşturucuya Karşı Avrupa Örgütü (EURAD) kurucu üyesidir.

İslami Tıp Birlikleri Federasyonu (FIMA) üyesidir.

Avrupa Alkol Politikaları Birliği (EUROCARE) üyesidir.

Uyuşturuculara Karşı Dünya Federasyonu (WFAD) üyesidir.

Avrupa Terapötik Topluluklar Federasyonu (EFTC) üyesidir.

Uluslararası Uyuşturucu ve Madde Kötüye Kullanımının Önlenmesi İçin Sivil Toplum Kuruluşları Federasyonu (IFNGO) üyesidir.



10 DİLDE ULUSLARARASI YEŞİLAY DERGİSİ

Tüm dünyaya uluslararası kamuoyunda yer alan bağımlılıklarla ilgili güncel konuları aktarabilmek ve bağımlılıkların önlenmesi ve tedavisi ile ilgili gelişmeleri duyurabilmek adına 2019 yılında yayın hayatına geçirilen 10 Dilde Uluslararası Yeşilay Dergisinin üçüncü sayısı 2021’de yayınlanmıştır.

Türkçe, İngilizce, Fransızca, Arapça, Almanca, İspanyolca, İtalyanca, Çince, Rusça ve Svahili dilleri olmak üzere toplam 10 dilde hazırlanan dergide, bağımlılık alanları ile ilgili dünyadaki durumun değerlendirildiği önemli röportajların yanı sıra dünyanın dört bir yanında bağımlılıkla mücadele eden federasyona üye Ülke Yeşilaylarının faaliyetleri de dergide yer verilmektedir.



64. CND TOPLANTISI

64. Uyuşturucu Maddeler Komisyonu Toplantısı’na (CND) toplantısına katılan Yeşilay, bağımlılıklarla mücadelede global rol almayı sürdürmektedir. Bağımlılıklarla ulusal ve uluslararası arenada mücadelesini sürdüren Yeşilay, Birleşmiş Milletler Uyuşturucu ve Suç Ofisi (UNODC) tarafından düzenlenen 64. CND’ye katılmıştır. 12-16 Nisan tarihleri arasında pandemi koşulları nedeniyle çevrim içi olarak gerçekleşen toplantıya, dünyanın farklı ülkelerinde faaliyet gösteren 15 Ülke Yeşilayı ile birlikte katılım gösterilmiştir. CND kapsamında Türkiye Yeşilayı’nın liderliğinde Avusturya, Brezilya, Fas, Gürcistan, Hindistan, Endonezya, KKTC, Malezya, Nepal, Nijerya, Uganda, Ruanda, Sudan, Somali, Tayland Ülke Yeşilaylarının katılımları ile ayrı oturumlar düzenlenmiştir. Deneyimi ve uluslararası iş birlikleri ile bağımlılıklarla küresel mücadeleye katkıda bulunan Yeşilay, toplantı kapsamında 12 ayrı oturum gerçekleştirerek farklı ülkelerdeki deneyimlerini **200** ülkeye anlatmıştır.

COVID-19 salgınının ilk gününden itibaren önemli projelere imza atan ve salgının bağımlılıklar üzerindeki etkilerini en aza indirmek adına önleme faaliyetlerini sürdüren Yeşilay, bu deneyimini Birleşmiş Milletler’de (BM) paylaşmıştır. Program kapsamında “COVID-19 Dönemi Küresel Önleme Uygulamaları ve Politikalarının Yeniden Çerçeveselmesi”, “COVID-19 Pandemisi STK’ların Uyuşturucu Maddelere Dair Politika Yapım Sürecine Katılımını Nasıl Etkilemiştir?” ve “Krizden Alınan Dersler – COVID-19 Pandemisi Sürecinde İyileştirme Çalışmaları” başlıklı üç oturum gerçekleştirilmiştir.

Kadın bağımlıların tedavisi ile ilgili pek çok çalışma yapan ve bu alanda öncülüğü üstlenen Yeşilay, mart ayında düzenlediği Bağımlılıklarla Mücadele ve Kadın Webinarı’nın ardından; CND toplantısında da bu konudaki birikimini paylaşmıştır. “Kadın Kullanıcıların Madde Bırakma Serüvenlerini Anlama ve Müdahalenin Getirileri” başlıklı bir oturum gerçekleştiren Yeşilay, kadınlara özel tedavi yöntemlerinin önemini, bu alanda atılan adımları, ihtiyaçları ve çözüm önerilerini anlatmıştır. Yeşilay Danışmanlık Merkezi (YEDAM) bünyesinde bu alana özel olarak odaklanan kurum, bu kapsamda yürüttüğü çalışmaları örnek olarak paylaşmıştır.

64. Birleşmiş Milletler Uyuşturucu Madde Komisyonu (UMK) kapsamında, Yeşilay 5. Uluslararası Karikatür Yarışması sergisi UNODC tarafından sergilenen tek çevrim içi sergi olmuştur. Bu bağlamda, Yeşilay 5. Uluslararası Karikatür Yarışması Sergisi, 64. UMK bünyesinde sergilenen tek sergi olmuştur.

3. İSTANBUL İNİSİYATİFİ TOPLANTISI

İstanbul İnisyatifi, Yeşilay’ın ev sahipliğinde insanlığın geleceği ve onuru için, uyuşturucu, alkol, tütün, kumar ve teknoloji bağımlılıklarının önlenmesi ve iyileştirilmesi için küresel strateji geliştirilmesi ve savunuculuğun güçlendirilmesi platformu olarak kurulmuştur.

3’üncü İstanbul İnisyatifi 12-13 Ekim tarihle

rinde hibrit olarak Yeşilay Genel Merkezi’nde gerçekleştirilmiştir. Toplamda 25 Ülke ve 35 Uluslararası Sivil Toplum Kuruluşu’ndan 45 temsilci katılım sağlamıştır. **5** katılımcı, 16 gözlemci toplamda **21** kişi fiziksel olarak, **15** katılımcı ve **9** gözlemci ise toplamda **24** kişi çevrim içi olarak katılmıştır.



2. GENÇ SAVUNUCULUK FORUMU

Yeşilay, küresel çaptaki yeni gençlik projesi ile dünyanın dört bir yanından farklı dil, din, kültür ve milletten olan gençleri, bağımlılıkların önlenmesi, sağlıklı yaşamın teşvik edilmesi ve savunuculuk yeteneklerinin geliştirilmesi amacı ile 24-25-26 Ağustos 2020 tarihleri arasında Birleşmiş Milletler Uyuşturucu ve Suç Ofisi (UNODC) iş birliğiyle Genç Savunuculuk Forumu’nda buluşturmaya başlamıştır.

Global politikaların tartışıldığı, yerel ve uluslararası savunuculuk ajandalarının geliştirileceği bir platform olarak hayata geçen “Genç Savunuculuk Forumu” her yıl dünya genelinde birçok gence, bağımlılıklara karşı ortak aksiyon almaları için önemli fırsatlar sunmaktadır.

2. Genç Savunuculuk Forumu 17-18 Ağustos 2021 tarihleri arasında gerçekleştirilmiştir. Foruma **300**'den fazla başvurudan kriterleri karşılayan **47** ülkeden, **50** panelist ve **53**'ye yakın gözlemci katılım sağlamıştır.

Yeşilay'ın bu yıl 2'nci kez düzenlediği Genç Savunuculuk Forumu'nda dünyanın en prestijli üniversitelerinden akademisyenler ve Birleşmiş Milletler Uyuşturucu ve Suç Ofisinden uzman isimlerin yanı sıra; Dünya Sağlık Örgütü, Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı'ndan uzman isimler konuşmacı olarak yer almıştır. COVID-19 pandemisi ile birlikte değişen çevrim içi kumar ve oyun piyasaları, sporun bağımlılığın önlenmesinde yapıcı etkisi ve bağımlılarla iletişim kurarken kullanılan dil gibi pek çok farklı konunun ele alındığı forum iki gün sürmüştür. Forum kapsamında konuşan 22 konuşmacı uzman bakış açısıyla farklı bağımlılık türlerinin yıkıcı etkileri ve bağımlılıklarla mücadelede gençlerin rolünü değerlendirmiştir.

ALKOL, UYUŞTURUCU MADDE VE BAĞIMLILIK YAPICI DAVRANIŞLAR (FADAB) FORUMU

Dünya Sağlık Örgütü (DSÖ) alkol, uyuşturucu madde ve bağımlılık yapıcı davranışlar konusunda kamu sağlık aksiyonlarının geliştirilmesi, 2030 Sürdürülebilir Gelişim Gündemi'nin sağlık hedeflerini gerçekleştirebilmek için 2 yılda bir DSÖ Alkol, Uyuşturucu Madde ve Bağımlılık

Yapıcı Davranışlar Forumu düzenlemektedir.

Bu sene 3'üncüsü gerçekleşen 3. FADAB COVID-19 nedeniyle 22-25 Haziran 2021 tarihleri arasında çevrim içi gerçekleştirilmiştir.

3'üncü FADAB Forumu'nda YEDAM Müdürü eş başkanlığı yürütmüş, Uluslararası İş Birlikleri Direktörü VNGOC adına "UNGASS Uygulamasında 5 Yıl" temalı panelde konuşmacı olarak yer almıştır.

30. SUÇUN ÖNLENMESİ VE CEZA ADALETİ KOMİSYONU (CCPCJ) TOPLANTISI

Suçun Önlenmesi ve Ceza Adaleti Komisyonu (CCPCJ) Toplantısının 30'uncu oturumu 17-21 Mayıs 2021 tarihlerinde hibrit sistemde gerçekleştirilmiştir. Tüm yan etkinlikler çevrim içi olmuştur.

Suçun Önlenmesi ve Ceza Adaleti Komisyonu Toplantısı, Birleşmiş Milletler bünyesinde uyuşturucu madde ve suç ile mücadelede devletlerin ve uluslararası STK'ların her yıl bu alanda deneyimlerini paylaştığı bir oturumdur.

2021 yılında 30'uncusu gerçekleştirilen Suçun Önlenmesi ve Ceza Adaleti Komisyonu'na "Gençlerin Uyuşturucu Bağlantılı Suçlara Karışması'nın Sağlıklı Yaşam ve Sağlıklı Yaşam Becerileri ile Engellenmesi" başlıklı yan-etkinlik ile katılım sağlanmıştır.

30'uncu Suçun Önlenmesi ve Ceza Adaleti Komisyonu'na "Gençlerin Uyuşturucu Bağlantılı Suçlara Karışmasının Sağlıklı Yaşam ve Sağlıklı Yaşam Becerileri ile Engellenmesi" başlıklı UNODC ELEM- Youth in Distress co-sponsor olarak yer aldığı yan etkinlik ile 19 Mayıs 2021 tarihinde katılım sağlanmıştır.

Yan etkinliğimizde T.C. Birleşmiş Milletler Viyana Daimi Temsilcisi Büyükelçi Ahmet Muhtar Gün açılış / kapanış konuşmalarını gerçekleştirmiştir.

10. ECOSOC GENÇLİK FORUMU

Ekonomik ve Sosyal Konsey (ECOSOC) Gençlik Forumu her yıl Birleşmiş Milletler Ekonomik İşler Departmanı (UNDESA) ve Birleşmiş Milletler Genel Sekreterin Gençlik Elçisi (OSGEY), Birleşmiş Milletler Çocuk ve Gençlik Ana Grubu (MGCY), Gençlik Örgütleri Uluslararası Koordinasyon Toplantısı (ICMYO) ve Birleşmiş Milletler sistemi içerisindeki partnerler tarafından düzenlenmektedir. Forumda dünyanın birçok noktasından genç liderlerin, hükümetlerin temsilcileri, gençlik delegeleri, politika yapıcılar ve ilgili kimseler ile iletişime geçebilmeleri hedeflenmektedir. 10'uncusu gerçekleşen ECOSOC Gençlik Forumu'na yan etkinlik olarak katılım sağlanmıştır.

6 Nisan 2021 tarihinde Birleşmiş Milletler 10'uncu ECOSOC Gençlik Forum'da Yeşilay'ın yan etkinliği kapsamında Yeşilay Genç Savunuculuk Forumu tanıtılmıştır. Toplantıda Birleşmiş Milletler New York Daimî Temsilcisi Yardımcısı

Serhat Varlı açılış konuşmalarını gerçekleştirmiş, UNODC'den Elizabeth Mattfeld proje ortağımız olarak sunum gerçekleştirmiştir.

ULUSAL UYUŞTURUCU KARŞITI BİRLİĞİ (NAU) PANELİ

Ulusal Uyuşturucu Karşıtı Birliği (NAU) Rusya Federasyonu'nda uyuşturucu madde yayılımını engellemek ve halkın alkol ve uyuşturucu madde bağımlılığından tam anlamıyla iyileşmesini sağlamak adına kurulmuş kâr amacı gütmeyen bir kuruluştur.

NAU tarafından gerçekleştirilen "Esrar ve Kanabinoidlerin Tıbbi, Bilimsel ve Eğlence Amaçlı Kullanımı: Eğilimler ve Riskler" başlıklı webinarı konuşmacı olarak katılımımız için Yeşilay'a davet gönderilmiştir.

Bu bağlamda, COVID-19 pandemi dönemi ve birçok eğitim kurumunun değişimini göz önünde bulunduran Yeşilay Genel Başkan Vekili Dr. Mehmet Dinç, Yeşilay adına bu konunun önemini vurgulayan bir sunum gerçekleştirmiştir.

ICYF Genç Gönüller Kampı kapsamında 5-10 Temmuz 2021 tarihleri arasında Kadınlar Kampı, 12-17 Temmuz 2021 tarihleri arasında erkekler kampı olmak üzere iki farklı oturum gerçekleştirilmiştir. Yeşilay'ın ulusal ve uluslararası alanda gerçekleştirdiği gönüllü çalışmalar, uluslararası

alandaki gerçekleştirilen faaliyetler ve uluslararası yayımlar hakkında sunumlar gerçekleştirilmiştir. Programa eş zamanlı olarak TBM modülleri, Uluslararası Yeşilay Dergisi ve diğer güncel materyallerin paylaşıldığı bir stant çalışması gerçekleştirilmiştir.

ATIK SULARDAN PSİKOAKTİF MADDELERİN BELİRLENMESİ PROJESİ

2018-2023 Uyuşturucu ile Mücadele Eylem Planında (UMEP) yer alan, “Atık Sularda Uyuşturucu Madde Miktarının Tespit Edilmesinin Sağlanmasına” yönelik çalışmanın ilgili paydaşlarla yaygınlaştırılması amacı ile 15 şubat 2018 tarihli BMYK kararı uyarınca atık su analiz çalışmasının, T.C. İçişleri Bakanlığı tarafından sağlanan fon ile Yeşilay, T.C. Adalet Bakanlığı, T.C. İçişleri Bakanlığı, T.C. Sağlık Bakanlığı iş birliğinde yürütülmesine karar verilmiştir.

Proje kapsamında analizler “Çukurova Üniversitesi Madde Bağımlılığı, Eğitim, Araştırma ve Koordinasyon Birimi” ve “İstanbul Üniversitesi Cerrahpaşa Adli Tıp ve Adli Bilimler Enstitüsü” tarafından gerçekleştirilmektedir. 2021 yılında 62 ilde, 113 atık su arıtma tesisinde 4 dönem numune toplama işlemi gerçekleştirilmiştir. İlk 3 dönemin analiz çalışmaları ilgili niversiteler tarafından tamamlanmış ve Kaçakçılık, İstihbarat, Harekt ve Bilgi Toplama Dairesi Başkanlığı ile paylaşılmıştır.



TOPLUM VE PAYDAŞLAR İÇİN SOSYAL ETKİ VE FAALİYETLERİN İZLENEBİLİRLİĞİ

İÇ DENETİM MÜDÜRLÜĞÜ



YEŞİLAY BİLGİ GÜVENLİĞİ POLİTİKASI KAPSAMINDA ROL/YETKİ MATRİS ÇALIŞMASI

Kuruma ait bilgi varlıklarının bütünlüğü, güvenliği, gizliliği ve erişebilir olması konularında kontrol sağlanmasına yönelik kurum genelinde kullanılan ERP vb. sistemleri kapsayacak şekilde kullanıcı erişim yetkilerinin belirlenmesi amacıyla rol/yetki matris çalışması başlatılmıştır. Yeşilay'ın yarattığı etkiyi daha iyi anlaması, kurumsal karar alması, mevcut programları yenilemek ve geliştirmek için verileri kullanması, mevcut kaynaklarla daha olumlu sosyal etki yaratması ve yeni hizmetler ve müdahaleler geliştirmesi için sosyal etki yönetim sistemi oluşturulmuştur. Bu kapsamda Yeşilay'ın kurumsal kapasitenin artırılması ve sosyal etki yaklaşımının faaliyete geçirilmesi için öncelikle kurumun ihtiyaçlarını tespit edilmiştir. Kurum çalışanlarının atölyelerle kapasitesi geliştirilmiştir. Değişim teorisi, değişim hedefleri ve paydaşları detaylandırılmıştır. Yeşilay'ın kapsayıcı, iş birliğine dayalı ve veri temelli kurum kültürünü benimsemesi ve uygulamasına katkıda bulunması için bir model ortaya çıkarılmıştır. Bu model doğrultusunda 2022 yılında pilot çalışma belirlenerek sosyal etki ölçümlerine başlanacaktır.

YILLIK İÇ DENETİM PLANI DÂHİLİNDE GENEL MERKEZ BİRİMLERİNİN DENETİMİ

Yeşilay bünyesindeki bölümler ile sistemli ve disiplinli bir yaklaşım sergilenerek bölümlerin faaliyetlerini geliştirmek ve değer katmak amacıyla 2021 yılında denetimler planlanmış olup bu çerçevede 24 bölümün denetimleri risk bazlı olacak şekilde gerçekleştirilmiştir.

Kurum genelinde bölümlerin faaliyetlerini geliştirmek amacıyla yapılan denetimler sonucunda ortaya çıkan bulguların tamamı sistematik yapı üzerinden kayıt altına alınıp ilgili bulgulara ait aksiyonların tamamlanması adına periyodik olarak takibi yapılmıştır.

REFERANS MARKA ALGISI

ETKİNLİK MÜDÜRLÜĞÜ

MARKA MÜDÜRLÜĞÜ

STRATEJİK İLETİŞİM MÜDÜRLÜĞÜ

9 ŞUBAT SİGARAYI BIRAKMA GÜNÜ

9 Şubat Sigarayı Bırakma Günü'nde koronavirüsün sigara kullananlara verdiği zarara dikkat çeken Yeşilay "koronavirüs sigara içeni sever" mesajıyla herkesi sigarayı bırakmaya davet etmiştir.

Yeşilay, 9 Şubat Sigarayı Bırakma Günü'ne dikkat çekmek için "Sigarayı Bırak" sloganlı maskelerle koranavirüs döneminde herkese sigarayı bırakma çağrısı yapmıştır. Ayrıca, Instagram üzerinden "Bırakabilirsin" adıyla maske filtresi hazırlayan Yeşilay, sosyal medyada #tamzamani ve #sigarayibirakmagünü etiketi ile de farkındalık yaratmayı amaçlanmıştır.



YEŞİLAY HAFTASI

Her yıl 1-7 Mart tarihleri arasında kutlanan Yeşilay Haftası dolayısıyla çeşitli etkinlikler düzenlenmektedir. Başta İstanbul olmak üzere Yeşilay şubelerinin bulunduğu illerde görünürlük ve bilinç oluşturmaya yönelik çalışmalar yürütülmektedir.

YEŞİLAY HEP BENİMLE

İyi ve sağlıklı yaşam için tütün, alkol, madde, kumar ve teknoloji bağımlılıklarıyla mücadele ediyoruz.

#YeşilayHepBenimle



yesilay.org.tr



2021 yılında pandemi şartlarına uygun şekilde, Türkiye'nin dört bir yanındaki meydanlarda bağımlılıklarla ilgili farkındalık iletişim çalışmaları gerçekleştirilmiştir.



Yeşilay Haftası kapsamında Yavuz Sultan Selim Köprüsü yeşil ışıkla aydınlatılmıştır.

31 MAYIS DÜNYA TÜTÜNSÜZ GÜNÜ

Dünya Sağlık Örgütü (DSÖ) tütün kullanımının zararlarına dikkat çekmek, ülke politikalarını gözden geçirmek, yeni politikalar üretmek ve DSÖ'ye bağlı üye ülkelerde tütün kullanım oranlarını gözden geçirmek amacıyla 31 Mayıs'ı Dünya Tütünsüz Günü olarak ilan etmiştir.

Yeşilay, bu özel günde ülke genelinde farkındalık ve bilgilendirme çalışmaları yapmaktadır.



Yeşilay Haftası kapsamında Galata Kulesi ışıklandırılmıştır.

DÜNYA KARTPOSTAL GÜNÜ

Teknolojinin gelişmesiyle SMS ve e-posta gibi dijital kutlama mesajları karşısında çok nadir olarak kullanılan kartpostal gönderme alışkanlığını hatırlatmak, yeniden yaşatmak ve teknoloji bağımlılığına yönelik farkındalığı artırmak amacıyla Yeşilay tarafından her yıl 27 Kasım'da çeşitli etkinliklerle Dünya Kartpostal Günü kutlanmaktadır.



ALKOL FARKINDALIK HAFTASI

Alkolün zararlarına dikkat çekmeyi hedefleyen Yeşilay, 15-21 Kasım tarihlerinde "Şişenin Dibi" Sergisi'ni, Üsküdar Belediyesi Sosyal Hizmet Merkezi'nde ziyarete açmıştır.



SAĞLIKLI FİKİRLER KISA FİLM YARIŞMASI

T.C. Kültür ve Turizm Bakanlığı katkılarıyla gerçekleşen Sağlıklı Fikirler Kısa Film Yarışması "Gençlerin Gözünden Uyuşturucu Bağımlılığı" temasıyla düzenlenmiştir. Türkiye genelinde ön lisans, lisans ve yüksek lisans düzeyinde eğitim gören öğrenciler, yarışmaya kurmaca veya belgesel türünde kısa filmleriyle katılmıştır.

Jürisinde; Prof. Dr. Peyami Çelikcan, Prof. Dr. Ali Murat Vural, Derviş Zaim, Fecir Alptekin gibi alanında uzman isimlerin yer aldığı yarışmaya 2021 yılında **244** eser başvurmuştur.



BASIN ÇALIŞMALARI

Bağımlılıklar hakkında bilgilendirme çalışmalarını, etkinliklerini, saha faaliyetlerini daha geniş kitlelere duyurmak amacıyla medya organları etkin bir şekilde kullanılmaktadır.

Bağımlılıklar hakkında bilgilendirme çalışmalarını, etkinliklerini, saha faaliyetlerini daha geniş kitlelere duyurmak amacıyla medya organları etkin bir şekilde kullanılmaktadır.

Basın bültenleri, basın davetleri, basın buluşmaları, basın toplantıları, özel röportajlar, televizyon ve radyo programları organize edilerek basın sözcüleri aracılığıyla mesajlar halka ulaştırılmaktadır. Yeşilay, 2021 yılında da yazılı basın, internet basını ve televizyonda yoğun bir şekilde yer almıştır.

2021 Yılı Toplam Medya Yansıma Sayısı: **24.302**

KRAL ŞAKİR İŞ BİRLİĞİ

Çocukların gündeminde yer almak ve bağımlılıklar hakkında farkında oluşturmak amacıyla, sevilen animasyon karakteri "Kral Şakir" ile animasyon videolar ve Mavi Kırlangıç dergisine özel içerikler hazırlanmıştır. Videolar Yeşilay Youtube kanalında yer almaktadır.



YEŞİLAY DERGİSİ

Yeşilay Dergisi 1925'ten bu yana okuyucusuyla buluşmaya devam ediyor. Bağımlılıklar konusunda ses getiren dosya konuları, sağlıklı yaşam konusunda dolu dolu haberleri, ünlülerin ve alanında uzman kişilerin ilham veren röportajları içeriyor. Dergide özellikle ailelere, gençlere, eğitmenlere ve akademik çevreye yönelik içerikler yer alıyor.



MAVİ KIRLANGIÇ

1969 yılından itibaren her ay çocuklarla buluşan Mavi Kırangıç Yeşilay Çocuk Dergisi, geleceğimiz olan çocuklarımızın sağlıklı bir şekilde yetişmesine katkı sağlıyor. Uzman bir ekip tarafından hazırlanan dergi, 7-12 yaş grubu için sağlıklı yaşam, beslenme, spor el becerileri hakkında bilgiler içeriyor. Çocuklar çeşitli bilgiler öğrenirken eğlenme fırsatı da yakalıyor. Dergi, çocukların el becerilerini geliştirebileceği promosyonlar vermeye özen gösteriyor. Çocukları hiçbir şekilde tüketime yönleltmemek adına reklam ve ürün tanıtımı içermiyor.



YAVRU KIRLANGIÇ

Mavi Kırangıç Çocuk Dergisi'nin eki olarak çıkan Yavru Kırangıç, 4-6 yaş gurubunun dil, el becerileri, zihinsel ve duygusal gelişimine katkı sağlamayı amaçlıyor. Çocukların yaşadığımız evreni eğlenirken kavramalarına yardımcı olan dergide, ayrıca çocukların yeni kelimeler öğrenmesini, hikâye algısının gelişmesini, olay örneğini kavramasını, dayanışma, merhamet ve sevgi gibi soyut duyguları anlamasını sağlayacak pek çok etkinlik yer alıyor. Dergi, çocukların aileleri ile birlikte eğlenebilmeleri ve keyifli vakit geçirebilmeleri için pek çok içerik sunuyor.



SOSYAL MEDYA

Yeşilay mesajlarının, çalışmalarının, projelerinin ve iletişim kampanyalarının yaygınlaştırılması için yoğun şekilde sosyal medya kanallarını kullanmaktadır.

2021 yıl sonu itibariyle Yeşilay'ın kampanyalar dışındaki sosyal medya takipçi sayıları aşağıdaki gibidir.



Facebook: **65.544**



Instagram: **60.275**



Youtube: **10.800**



Twitter: **39.161**



LinkedIn: **22.000**



WEB SİTELERİ

Yeşilay'ın web sitelerinde, Yeşilay'ın misyonu ve vizyonu doğrultusunda projelerini, faaliyetlerini, etkinliklerini en iyi biçimde tanıtan ve yansıtan içerikler paylaşılır. Her yıl insanlar tarafından ziyaret edilme oranı artan siteler aracılığıyla bağımlılıklara karşı bilinç oluşturma ve farkındalık yaratmak da amaçlanmaktadır.



yesilay.org.tr 1.251.569



yedam.org.tr 1.087.790



bırakabilirsin.org.tr 502.835



tbm.org.tr 183.654



www.yesilay.org.tr